

Note conceptuelle

Conférences régionales et infrarégionales sur le programme de transformation des statistiques officielles à l'appui du programme de développement d'après 2015

Objet et contexte

La poursuite au niveau régional de l'initiative conjointe Eurostat-UNSD de mise en place d'un programme de transformation pour la statistique officielle découle des résultats de la Conférence mondiale sur le programme de transformation¹ qui s'est déroulée les 15 et 16 janvier 2015 à New York, et est fondée sur la reconnaissance, par la 46^e session de la Commission de statistique des Nations Unies, de la nécessité de renforcer la coordination des volets de travail entre le niveau mondial et les niveaux régionaux.

Les nouvelles demandes en matière de politiques et de données nécessitent une réponse efficace et efficiente par la modernisation des systèmes statistiques nationaux, indépendamment de leurs niveaux de développement respectifs, avec l'appui de la collectivité statistique régionale et mondiale. La Commission de statistique avait appuyé l'appel à la modernisation des systèmes statistiques en tenant compte, sans toutefois s'y limiter, des domaines thématiques suivants : (i) coordination entre les différents systèmes statistiques mondiaux et régionaux; (ii) communication et défense des intérêts; (iii) systèmes statistiques intégrés : collecte, traitement et diffusion des données par le biais de systèmes statistiques intégrés; (iv) innovation et modernisation grâce à une architecture opérationnelle statistique fondée sur des normes; et (v) formation et renforcement de la capacité.

Il est proposé que la poursuite, au niveau régional, de l'initiative UNSD-Eurostat relative au programme de transformation pour la statistique officielle soit fondée sur une série de conférences régionales et infrarégionales organisées en étroite collaboration avec les pays membres, les commissions et organismes régionaux et d'autres partenaires. On prévoit que cette série de conférences se déroulera entre novembre 2015 et octobre 2016, dans le but de développer et de vérifier les recommandations formulées par la Conférence mondiale.

La présente note conceptuelle propose différentes orientations pour ces conférences régionales/infrarégionales.

¹ On trouvera de plus amples informations et du matériel sur la Conférence mondiale sur le site Web de l'UNSD : <http://unstats.un.org/unsd/nationalaccount/workshops/2015/NewYork/lod.asp>

Objectif des conférences régionales

Les conférences régionales sur le programme de transformation auront pour objectifs : a) de sensibiliser les parties intéressées et de partager l'information sur les initiatives de transformation aux niveaux national, régional et mondial; b) d'établir des priorités pour les mesures à prendre dans les cinq domaines thématiques cernés par la Conférence mondiale et d'évaluer des domaines thématiques additionnels; et c) de réfléchir aux mécanismes de coordination existants et nouveaux et d'évaluer les besoins en matière de renforcement de la capacité.

Comme l'avait demandé la Commission, on prévoit qu'un rapport d'étape sur les constatations des consultations régionales/infrarégionales lui sera présenté à l'occasion de sa prochaine session en 2016.

La nécessité d'améliorer la coordination et l'harmonisation des programmes statistiques aux niveaux mondial et régional a été formulée en réponse à de nouvelles exigences en matière de politique, comme le programme de développement d'après 2015 et le rôle des statistiques dans la mesure et la surveillance des objectifs de développement durable (ODD)². Cette réponse de la communauté de la statistique s'appuie sur le principe de la propriété nationale, les besoins croissants des utilisateurs pour des statistiques et des indicateurs plus détaillés et de meilleure qualité, l'exploitation de sources de données non habituelles et le recours à des technologies novatrices. Cet environnement en évolution nécessite un programme statistique capable d'intégrer la modernisation des processus de production statistique grâce à une approche davantage intégrée en matière de systèmes. Le programme de transformation ne doit pas viser seulement la modernisation des processus de production au niveau du pays, mais doit viser également la remise en question de l'environnement institutionnel pour la production de statistiques officielles dans cet environnement en évolution, et déterminer comment la communauté de la statistique aux niveaux mondial et régional peut promouvoir et soutenir cette transformation de la statistique.

Les conférences régionales prendront la forme de forums de haut niveau réunissant les cadres supérieurs des organismes de la statistique dans le but de réaliser un consensus général sur les cinq domaines thématiques pour la transformation des systèmes statistiques nationaux, régionaux et internationaux, de cerner les initiatives récentes dans chaque région et de discuter des pratiques exemplaires mises en œuvre au niveau national. On prévoit que chaque conférence régionale sera structurée en fonction de ces cinq principaux domaines thématiques déterminés par la Conférence mondiale et, le cas échéant, en fonction de certaines priorités thématiques régionales : (i) coordination entre les différents systèmes statistiques mondiaux et régionaux; (ii) communication et défense des intérêts; (iii) collecte, traitement et diffusion des données par le biais de systèmes statistiques intégrés; (iv) méthodes, outils et infrastructure TI novateurs, y compris une architecture opérationnelle fondée sur des normes; et (v) formation et renforcement de la capacité. On trouvera une description plus détaillée de ces cinq domaines thématiques dans l'annexe à la présente note conceptuelle.

² Le document issu de la conférence Rio+20 : [The future we want](#); le rapport de synthèse du secrétaire général des Nations Unies (A/69/700) : [Road to Dignity by 2030: ending poverty, transforming all lives and protecting the planet](#); le rapport du groupe de haut niveau des personnalités éminentes du secrétaire général des Nations Unies sur le programme de développement d'après 2015 : [A new global partnership: Eradicate poverty and transform economies through sustainable development](#); et le rapport du Groupe de travail intergouvernemental de l'Assemblée générale des Nations Unies sur les objectifs de développement durable ([A/68/970](#)).

Un rapport d'étape sur la rédaction du programme de transformation pour la statistique officielle à la suite des consultations régionales sera présenté à la 47^e session de la Commission de statistique en mars 2016 et à différentes commissions de statistique régionales en 2016. On prévoit que le rapport final comportant un programme de transformation détaillé et des mesures opérationnelles concrètes sera présenté à la 48^e session de la Commission en 2017 et aux commissions de statistique régionales en 2017.

Calendrier et lieux

La série de conférences régionales/infrarégionales se déroulera entre novembre 2015 et octobre 2016. On prévoit que ces conférences seront organisées dans la mesure du possible en parallèle avec d'autres événements et réunions régionaux/infrarégionaux de nature statistique.

Participants

Les conférences régionales réuniront les chefs des bureaux de statistique nationaux, régionaux et internationaux. La participation des chefs et/ou statisticiens en chef des bureaux de statistique nationaux des pays moins développés pourra être financée par les organisateurs. Les organismes multilatéraux et bilatéraux actifs dans les régions respectives auront également la possibilité de participer et de contribuer.

Organisation des sessions et résultats escomptés

Les conférences régionales auront une durée de deux à trois jours et constitueront des plateformes régionales pour la formulation d'un programme harmonisé de transformation pour la statistique officielle aux niveaux mondial et régional, à l'appui du programme de développement d'après 2015.

Les conférences régionales comprendront des séances de discussions en séances de groupe qui permettront aux participants de discuter des résultats concrets et des recommandations pour les cinq domaines thématiques. Les résultats des discussions en séances de groupe seront ensuite partagés et examinés en séance plénière avec la contribution de panélistes sélectionnés.

Pour chaque conférence régionale, une demi-journée additionnelle sera consacrée à une réunion entre les principaux organismes multilatéraux et bilatéraux et des pays sélectionnés pour discuter plus spécifiquement des besoins en matière de coordination des programmes de renforcement de la capacité dans le cadre du programme de transformation.

Au cours des deux à trois jours de chaque conférence régionale, la participation active de tous les participants des agences de statistique régionales et mondiales et des organismes multilatéraux et bilatéraux sera essentielle.

Budget et ressources

La contribution financière à l'organisation du cycle de conférences régionales sur le programme de transformation pour la statistique officielle dépendra du nombre de conférences régionales/infrarégionales organisées, et du degré auquel elles se dérouleront en parallèle avec d'autres événements et réunions de nature statistique. On prévoit ainsi que le coût associé à chacune des conférences pourrait varier de 30 000 à 70 000 \$US, ce qui comprend le financement des pays membres sélectionnés, l'embauche de

consultants ainsi que les frais de déplacement des représentants de l'UNSD. Ces montants n'incluent pas les contributions en nature comme la location des salles de conférence et les services d'interprétation des commissions régionales des Nations Unies ni les frais d'autres organismes d'accueil responsables, sous la direction des coorganisateur, de l'organisation logistique et de la rédaction des actes des conférences.

Annexe

Coordination entre les différents systèmes statistiques à l'échelle mondiale et régionale

La modernisation de la statistique et le renforcement des systèmes statistiques à l'échelle mondiale, régionale et nationale afin de réagir avec plus d'efficacité et d'efficience aux nouvelles exigences en matière de politiques, telles que le programme de développement d'après 2015, nécessitent un programme statistique étroitement coordonné à l'échelle mondiale et régionale. Un tel programme doit comporter des objectifs spécifiques, notamment : (i) développement et mise en œuvre de normes et de principes; (ii) intégration de la statistique aux activités nationales de planification et de développement; (iii) soutien à la transparence et à l'ouverture; et (iv) promotion de l'utilisation de nouvelles méthodes, technologies et données. En plus des efforts de communication relatifs à un tel programme, la coordination est un élément essentiel pour assurer son bon fonctionnement. Cette coordination à l'échelle mondiale doit être supervisée par la Commission de statistique des Nations Unies (UNSC) et doit tenir compte des échéanciers appropriés pour la mise en œuvre du programme à tous les niveaux : international, régional et national.

Dans le contexte de la transformation des systèmes statistiques à tous les niveaux, il est encore plus évident qu'il existe un besoin clairement établi de renforcer davantage la coordination entre les niveaux international et régional afin de pouvoir formuler des programmes statistiques cohérents à l'échelle mondiale et régionale, qui couvriront des activités telles que : (i) l'élaboration et l'intégration de normes statistiques; (ii) l'harmonisation des activités de coopération technique entre les pays qui partagent des objectifs communs; (iii) la réduction du fardeau de réponse des pays et la réduction des chevauchements d'efforts en matière de collecte et de diffusion des données à l'échelle internationale; et (iv) un programme de communication et de défense des intérêts comportant des messages communs. La première priorité à accorder à la coordination figure sur la liste provisoire des indicateurs des ODD. Comme les données sur les ODD ne sont pas toutes facilement accessibles à partir des statistiques officielles, il importe que le système statistique mondial et régional coordonne les activités de son programme avec les organismes de statistique non officiels et autres fournisseurs de données de manière à tirer meilleur parti des initiatives nouvelles et existantes. De même, l'information géospatiale jouant maintenant un rôle essentiel au sein de l'architecture opérationnelle statistique moderne, il est crucial que la communauté de la statistique collabore avec la communauté de l'information géospatiale, et peut-être même qu'elle l'intègre.

Dans des contextes différents, les modèles de coordination peuvent aussi différer. Il peut être nécessaire de renforcer les modèles existants ou d'adopter de nouveaux modèles, comme le rôle de coordination du CCSA. On peut utiliser ou créer d'autres modèles de gouvernance pour la coordination pour tenir compte de situations spécifiques, par exemple des modèles comportant un solide mandat juridique ou des modèles de coopération de nature plus technique. Il importe en particulier de favoriser une approche régionale à la coordination et d'harmoniser entièrement les programmes régionaux et internationaux. Au plan régional, la pertinence des différents modèles de gouvernance doit être examinée davantage, de manière à orienter le renforcement de la structure de gouvernance du système statistique mondial.

Enfin, la coordination est essentielle pour le système statistique national. La coordination efficace des institutions nationales dans le système statistique national constitue un facteur habilitant pour la mise en

œuvre nationale d'un système statistique intégré, l'intégration des statistiques à la planification nationale, la mise en œuvre d'outils et de techniques novateurs, le recours à des sources de données non habituelles et la mise en œuvre de normes et de principes internationaux en matière de statistiques.

Communication et défense des intérêts

La communication et la défense des intérêts relatifs aux statistiques officielles constituent des piliers essentiels du programme de travail pour les organismes de statistique nationaux et internationaux, qui reflètent la diffusion et la dissémination ainsi que l'incidence et la valeur ajoutée des statistiques dans la gestion d'une société. Le volet de la communication et de la défense des intérêts comporte une série de mesures, dont la promotion de l'image de marque et la communication des valeurs, qui vont bien au-delà des activités plus connues et bien établies comme la diffusion des données et la mise à la disposition d'un plus grand nombre d'utilisateurs des renseignements statistiques.

La diffusion de l'information sur un marché de la statistique concurrentiel constitue de plus en plus un domaine axé sur l'innovation et la modernisation. Les outils modernes de visualisation, l'accès aux métadonnées et des profils de qualité sont maintenant des éléments essentiels de la diffusion des résultats dans un environnement concurrentiel.

Il faut communiquer de façon éloquente les avantages et qualités comparatifs des statistiques officielles. Par conséquent, l'amélioration de l'image de marque des statistiques officielles est cruciale dans un contexte de concurrence avec les autres fournisseurs de données. Les avantages comparatifs des statistiques officielles comprennent : i) objectivité/indépendance, ii) transparence des données et des méthodes, iii) respect de la vie privée et de la confidentialité des données, iv) respect des normes internationales et comparabilité des données, v) stabilité en tant que fournisseur de données, vi) pertinence de l'information fournie, et vii) qualité des données fournies.

Un autre rôle important de la communication efficace de la valeur offerte par les statistiques officielles consiste à mobiliser des ressources et des investissements suffisants, tout particulièrement pour la modernisation des systèmes statistiques. Par conséquent, il importe de communiquer le fait que les avantages associés à un système statistique amélioré l'emportent sur les coûts d'un programme national de modernisation.

Il est impossible de coordonner les activités de statistique en l'absence de communications appropriées entre les organismes en cause à l'échelle nationale, régionale et internationales. Les outils qui permettent de telles communications prennent des formes multiples, des réunions et conférences jusqu'aux lignes directrices et normes, des bulletins jusqu'aux médias sociaux, et des survols généraux jusqu'au partage de pratiques exemplaires dans des domaines thématiques spécifiques. Aussi, la communication contribue à l'établissement d'un climat de confiance mutuelle entre les différentes entités qui travaillent à l'amélioration des systèmes statistiques, et de façon plus générale, des communications améliorées pourront renforcer la confiance des utilisateurs et des fournisseurs de données.

Différents types spécifiques de communication peuvent être adaptés à des besoins concrets. Par exemple, les avantages découlant de normes de qualité élevées peuvent être utiles pour inciter les producteurs de données non officiels à maintenir une norme de qualité spécifique, et la communication des avantages résultant du recours aux données administratives à des fins statistiques, c'est-à-dire la réduction des coûts de collecte et du fardeau de réponse, pourrait amenuiser la réticence des fournisseurs de données administratives à partager ces données.

Systèmes statistiques intégrés : collecte, traitement et diffusion de statistiques intégrées

Le programme de transformation de la statistique propose d'orienter les pays vers un système statistique national (SSN) intégré englobant tous les organismes et ministères de la statistique d'un pays qui produisent collectivement des statistiques officielles pour lesquelles la structure organisationnelle, les processus de production et les produits et services sont conçus, mis en œuvre et surveillés en fonction de principes et normes acceptés au niveau international en matière de statistiques officielles. L'objectif du programme statistique mondial et régional de systèmes intégrés consiste à aider les pays à établir des priorités pour intégrer les dispositions institutionnelles requises et les processus de production statistique et la mise en œuvre des principes et normes pertinents, comme le SCN et le SCEE.

La nature des dispositions institutionnelles pour la modernisation et l'intégration des systèmes statistiques dépend dans une large mesure de l'environnement juridique existant et futur, des ententes de coordination et de gouvernance, de l'infrastructure des TIC ainsi que des ressources humaines et financières disponibles. Les systèmes intégrés contribuent à des mécanismes nationaux de coordination et de gestion efficaces, et en tirent eux-mêmes parti, et ils favorisent l'utilisation d'outils, méthodes et technologies standards qui peuvent être partagés non seulement au niveau du système statistique national, mais aussi entre différents systèmes nationaux. De plus, la promotion d'une architecture fondée sur des normes pour les systèmes statistiques intégrés pourrait faciliter encore davantage la coordination des programmes de renforcement de la capacité à l'échelle mondiale et régionale, grâce à la normalisation de différents segments des processus de production, quel que soit le niveau de maturité du système statistique national.

La conception et la mise en œuvre de systèmes statistiques intégrés justifient l'adoption de normes et cadres statistiques internationaux. Des méthodes, nomenclatures et lignes directrices internationales sont en cours d'élaboration par différents organismes internationaux pour mettre en place une approche normalisée et cohérente pour la classification, la mesure et la diffusion des données statistiques. Cette approche non seulement favorisera la comparabilité entre les pays, mais aussi, grâce à l'adaptation par les systèmes nationaux des normes et classifications internationales, elle mènera à une coordination et une cohérence renforcées du système national de données administratives. À ce titre, les cadres statistiques tels que le SCN et le SCEE permettent la mesure intégrée de différents aspects de l'économie, de la société et de l'environnement et ont contribué dans une large mesure à l'uniformité, à la cohérence et à l'harmonisation des statistiques et indicateurs de base. Néanmoins, il y a encore beaucoup de travail à accomplir avant de pouvoir disposer de normes internationales pour la collecte de données permettant la diffusion d'ensembles intégrés de statistiques sur les ménages et les entreprises, de manière à compléter les normes macroéconomiques.

On propose un programme de travail sur la collecte, la production et la diffusion des données fondées sur une architecture de systèmes intégrée, afin de renforcer à l'échelle mondiale et régionale la coordination des programmes nationaux de statistiques sur les ménages et les entreprises. Les directives pratiques pour l'harmonisation des statistiques sur les ménages et les entreprises pourraient prendre la forme d'une harmonisation des questionnaires d'enquête, d'un recours à des sources de données administratives et de la création d'un catalogue de métadonnées centralisé. De plus, un tel programme pourrait soutenir la création d'un portail commun des pratiques relatives aux activités mixtes de collecte, de compilation et de diffusion de données de sources multiples.

Dans le contexte d'un tel programme, il faut tenir compte de deux catégories distinctes de sources de données pour la production de statistiques sur les ménages et les entreprises. D'une part, les données primaires, qui sont la source traditionnelle d'information pour la production de statistiques et qui sont recueillies principalement au moyen d'enquêtes statistiques et de recensements. Le programme vise à corriger l'organisation traditionnellement compartimentée des activités de collecte, de traitement et de diffusion des données entre les différents domaines statistiques, notamment avec la création de registres et bases de sondage partagés ou harmonisés et des méthodes communes d'échantillonnage, de collecte et de traitement. D'autre part, les données secondaires (aussi appelées données administratives) sont recueillies à des fins autres que statistiques mais peuvent être réutilisées pour la production de statistiques officielles. Les données secondaires peuvent être extraites de sources publiques et/ou privées et sont subdivisées en données structurées et données non structurées ou mégadonnées. Bien que l'on puisse promouvoir les possibilités d'utilisation des données administratives structurées dans la production de statistiques officielles de manière à réduire le fardeau administratif, il reste toutefois du travail à accomplir dans le cadre du programme de système statistique intégré pour faciliter l'accès aux mégadonnées et leur utilisation.

Innovation et modernisation grâce à une architecture opérationnelle statistique fondée sur des normes

Le progrès technologique rapide dans lequel les statistiques officielles évoluent remettra définitivement en question les façons de recueillir, de traiter et de diffuser les données dans un proche avenir. Pour maintenir sa pertinence, la communauté officielle de la statistique doit convertir ce défi en occasion positive et s'efforcer d'exploiter pleinement le potentiel novateur et transformationnel des technologies de l'information et des communications (TIC) modernes pour la production de renseignements statistiques. Par exemple, on notera le recours aux médias sociaux et aux dispositifs mobiles pour la collecte et la diffusion des données, l'introduction du concept des données ouvertes et de l'informatique dématérialisée, l'utilisation de l'intelligence artificielle et la généralisation des outils de visualisation des données. Pour un programme mondial et régional sur la puissance novatrice et transformationnelle des TIC partagées, on propose de cerner les priorités communes en matière de programme pour des systèmes statistiques à différents niveaux de maturité.

Pour mettre en place un composant programmatique mondial et régional axé sur la collaboration en vue de favoriser l'innovation et la modernisation par le biais d'une architecture opérationnelle statistique fondée sur des normes pour le programme de transformation, un certain degré de normalisation des processus de production au sein d'un système statistique national, mais aussi entre les différents systèmes nationaux, est une condition préalable. À ce titre, les travaux du groupe de haut niveau pour la modernisation de la statistique relatifs aux outils et modèles génériques utilisés pour la conception d'une architecture opérationnelle statistique normalisée et intégrée sont pertinents d'un point de vue mondial. Avec l'adoption de ces normes génériques pour les processus opérationnels intégrés, on s'attend à pouvoir réaliser des synergies internationales et des économies d'échelle grâce à la mise en œuvre progressive de processus et structures opérationnels similaires au niveau du pays. L'établissement de portails nationaux communs de données et de métadonnées peut être considéré comme hautement prioritaire pour la facilitation de l'accès aux données et des échanges de données dans le contexte de l'architecture opérationnelle fondée sur des normes. À cet égard, on pourrait généraliser l'adoption de normes comme le SDMX et la Data Documentation Initiative (DDI) afin de promouvoir davantage la transparence et de faciliter le partage des données et la production de rapports aux niveaux régional et international. Ces deux normes ont apporté un soutien précieux à la modernisation de la statistique, cependant il est probable que leur potentiel n'a pas encore été pleinement exploité et que, dans une certaine mesure, les échanges et transmissions de données entre les organismes sont demeurés plutôt traditionnels.

L'informatique dématérialisée et le stockage en nuage des données et des métadonnées sont devenus des options viables pour le système statistique. À cet égard, il pourrait être utile de partager et d'explorer les pratiques de l'informatique dématérialisée à des fins de production de statistiques officielles, comme celles entreprises par les initiatives du Fonds monétaire international, de la Banque mondiale et de la Banque africaine de développement pour le développement de la plateforme de données ouvertes. Qui plus est, le programme statistique mondial et régional pourrait contribuer au développement de l'informatique dématérialisée en éliminant les obstacles perçus actuellement en matière de confidentialité et de sécurité et plus particulièrement en déterminant dans quelles circonstances on pourrait étudier la possibilité d'utiliser l'informatique dématérialisée pour accéder aux microdonnées et pour partager des

outils novateurs de type « bac à sable » pour la production de statistiques et des expériences sur les mégadonnées.

La vaste prolifération des dispositifs mobiles connectés à Internet, un accès plus étendu à Internet à large bande et l'explosion des médias sociaux ont transformé les façons dont les personnes interagissent les unes avec les autres et modifient de façon marquée les façons dont les utilisateurs et les clients accèdent à l'information, aux données et aux statistiques. Dans une société caractérisée par un écosystème de plus en plus développé de fournisseurs d'information et de données, les organismes statistiques nationaux doivent réexaminer leur offre existante de produits et services pour s'assurer de demeurer pertinents dans un marché de plus en plus concurrentiel. Par conséquent, il semble important de partager et de mieux comprendre les nouvelles gammes de produits et services en cours de développement pour ajouter de la valeur et de la pertinence par le biais des principes et des normes appliqués aux statistiques officielles.

Enfin, on notera qu'il existe un important consensus autour de l'idée que la modernisation est un processus permanent d'avancement le long de l'échelle de la maturité, plutôt qu'un état ou une condition spécifique à un point donné dans le temps. Dans ce contexte, le mot « transformation » dans l'expression « programme de transformation » exprime correctement la nécessité d'adapter constamment les systèmes statistiques aux nouveaux environnements externes et internes émergents. Ainsi, la normalisation des processus opérationnels au moyen d'une architecture opérationnelle statistique fondée sur des normes ne doit pas être perçue comme une mesure restrictive, mais plutôt comme une approche modulaire qui peut être appliquée en fonction du niveau de maturité du système statistique.

Formation et renforcement de la capacité

La modernisation et l'intégration des systèmes statistiques nationaux représentent un défi non seulement pour les pays en développement et les économies en transition, mais en fait pour l'ensemble des systèmes statistiques nationaux. La modernisation est un processus continu d'adaptation à un environnement technologique en rapide évolution, qui nécessite le réexamen continu des modes de collecte, de traitement et de diffusion des données ainsi que le rajustement du cadre institutionnel et organisationnel des statistiques officielles. En outre, il est admis que tout retard dans la mise en œuvre de systèmes statistiques, méthodes de production et outils intégrés pourrait compromettre la capacité de la communauté de la statistique au niveau national, régional et international de réagir correctement à l'évolution rapide de la demande pour statistiques de qualité supérieure dans la période d'après 2015.

Les délibérations concernant le programme de développement d'après 2015 ont ramené le renforcement des capacités statistiques à l'avant-plan du programme de développement. Bien qu'au cours des dernières années de bons progrès aient été réalisés dans le renforcement de la capacité de production des statistiques officielles à des fins d'élaboration de politiques et d'information générale, de nombreux pays n'ont pas mis en œuvre systématiquement le cercle vertueux visant à (i) intégrer un environnement institutionnel et organisationnel sain, (ii) renforcer les capacités et l'infrastructure, (iii) adopter des principes et des normes acceptés au niveau international, et (iv) améliorer les processus de production statistique. Par conséquent, malgré les progrès réalisés, il est largement reconnu que la capacité statistique de nombreux pays est encore maintenant insuffisante et nécessite un important soutien et des investissements additionnels pour la surveillance des politiques de développement nationales et internationales, y compris le programme de développement d'après 2015.

La réorganisation et la réingénierie des processus de production des statistiques officielles demanderont plusieurs années et nécessiteront un important engagement de compétences rares, ainsi que des investissements additionnels substantiels dans les TI et l'infrastructure. Il est entendu que ces investissements donneront lieu à moyen et à long terme à d'importants gains d'efficacité, cependant, entre-temps, les autorités statistiques devront poursuivre la production régulière de l'information pendant la mise en œuvre de nouveaux cadres et normes statistiques. Pour les systèmes statistiques moins développés, dont la capacité d'absorption est plus faible, ceci pourrait constituer un réel défi et les rendre plus vulnérables pendant la phase de transition à certains utilisateurs et parties intéressées, mais aussi à des concurrents émergents sur le « marché ».

À l'occasion de la Conférence mondiale, on avait proposé le concept d'un modèle de maturité en matière de modernisation (MMM) qui permettrait de comparer les systèmes statistiques nationaux aux normes et principes internationaux, de mettre en œuvre des pratiques exemplaires nationales en matière de systèmes statistiques intégrés, et d'utiliser différents outils de modernisation fondés sur des normes. De plus, le modèle pourrait constituer un élément de base commun pour un « examen de la transformation » à l'appui de la reddition de comptes et de la coordination des produits livrables des organismes internationaux et bilatéraux. Il reste encore à répondre à certaines questions : quelle serait la nature d'un MMM dans la pratique, et comment l'outil d'évaluation pourrait-il compléter les outils d'évaluation et d'examen existants tels que les instantanés et les examens par les pairs.

La modernisation ne se limite pas à l'utilisation de nouvelles TIC, d'outils de modernisation fondés sur des normes et de saines dispositions institutionnelles et organisationnelles. Le capital humain est probablement l'un des facteurs essentiels pour la modernisation de la statistique. Par conséquent, les organismes partenaires bilatéraux et multilatéraux doivent offrir des possibilités de formation continue aux statisticiens et aux gestionnaires des organismes de statistique, notamment des cours techniques sur les statistiques spécialisées et les processus de production connexes ainsi que des cours sur la gestion du changement, la gestion de projets et les communications. En plus de la formation et du renforcement de la capacité au pays, il faut développer les initiatives d'apprentissage à distance en mettant en place un portail de formation en ligne, et améliorer les efforts de coordination de manière à obtenir des économies d'échelle. Enfin, pendant le processus de transition, on pourra offrir aux statisticiens en chef des services de communication et de défense des intérêts pour souligner les avantages offerts par la mise en œuvre du plan de transformation.