

BAD/CENUA/CUA

Groupe Africain de Comptabilité Nationale

DOCUMENT DE PROJET

(**VERSION** du 19 Mars 2011)

Extraits de la version originale en Anglais

Région : Continent Africain

Titre du Projet : **Stratégie régionale de mise en œuvre du SCN 2008 en Afrique**

Symbole : xxx/xxx/.../xx

Donateurs: xxx

Période: 5 ans (de Mai 2011 à Avril 2015)

Date approximative de lancement : Mai 2011

Budget Total : 86 226 000 Dollars EU

Brève Description: Le but du projet est de préparer adéquatement tous les pays de ce continent à adopter le Système de Comptabilité Nationale 2008 d'ici à 2015 à travers le renforcement des capacités, le renforcement institutionnel, le développement des méthodologies et une campagne de plaidoyer.

TABLE DES MATIÈRES

ABRÉVIATIONS	iii
1. RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX ET JUSTIFICATION	4
1.1 Introduction et renseignements généraux	4
1.2 Problèmes et questions à débattre.....	5
1.3 Justification du projet	5
1.4 Intervenants et bénéficiaires	6
2. STRUCTURE DU PROJET.....	6
2.1 Impact, résultats et objectifs immédiats	6
2.2 Indicateurs de performance	10
2.3 Besoins financiers.....	12
2.4 Risques et hypothèses.....	12
3. MODALITÉS DE MISE EN ŒUVRE ET DE GESTION.....	14
3.1 Cadre institutionnel et mécanismes de coordination	14
3.2 Stratégie de mise en œuvre.....	15
3.3 Rapport	18
ANNEXES	20
Annexe 1 Programme de travail	20
Annexe 2 Termes de Référence du Personnel International et National	24

ABRÉVIATIONS

AFRISTAT	Observatoire Économique et Statistique d'Afrique Subsaharienne
AID	Association Internationale pour le Développement
BAD	Banque Africaine de Développement
CCSA	Comité de Coordination Statistique Africain
CDR	Comité Directeur Régional
CE-CDR	Comité Exécutif du Comité Directeur Régional
CEDEAO	Commission Économique des États de l'Afrique de l'Ouest
CEEAC	Commission Économique des États de l'Afrique Centrale
CENUA	Commission Économique des Nations pour l'Afrique
CER	Communauté/Commission Économique Régionale
CEN-SAD	Community of Sahel-Saharan States
CoDG	Comité des Directeurs Généraux des Instituts Nationaux de Statistique
COMESA	Common Market for Eastern and Southern Africa (<i>Marché Commun de l'Afrique Orientale et Australe</i>)
ComStat-Afrique	Commission Statistique d'Afrique
CSRR	Cadre Stratégique Régional pour le Renforcement des Capacités Statistiques en Afrique
CUA	Commission de l'Union Africaine
DSNU	Division Statistique des Nations Unies
EAC	East African Community (<i>Communauté Est Africaine</i>)
FRCA	Fondation pour le Renforcement des Capacités Statistiques en Afrique (<i>ACBF en anglais</i>)
EASTC	Eastern Africa Statistical Training Centre (<i>Centre de formation d'Afrique Orientale</i>)
ENEA	École Nationale d'Économie Appliquée
ENSEA	Ecole Nationale Supérieure de Statistiques et d'Économie Appliquée
GACN	Groupe Africain de Comptabilité Nationale
INS	Institut National de la Statistique
INSEA	Institut National de Statistique et d'Économie Appliquée
ISSEA	Institut Sous-Régional de Statistique et d'Économie Appliquée
ONU	Organisation des Nations Unies
PCI-Afrique	Programme de Comparaison International pour l'Afrique
PIB	Produit Intérieur Brut
SACN	Système Africain de Comptabilité Nationale
SADC	Southern Africa Development Community (<i>Communauté de Développement de l'Afrique Australe</i>)
SCN	Système de Comptabilité de Nationale
SHaSA	Stratégie pour l'Harmonisation des Statistiques en Afrique
SNDS	Stratégie Nationale pour le Développement de la Statistique
SRMO	Secrétariat Régional de Mise en Œuvre
SSA	Système Statistique Africain
SSN	Système Statistique National
TIC	Technologie de l'Information et de la Communication
UA	Union Africaine
UAM	Union Arabe du Maghreb

1. RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX ET JUSTIFICATION

1.1 Introduction et renseignements généraux

Le Système de Comptabilité Nationale (SCN) est un cadre statistique qui fournit une série complète, cohérente, intégrée et flexible de comptes macroéconomiques pour l'élaboration des politiques, pour des analyses et aux fins de recherche. Il peut faciliter l'évaluation de la situation économique d'un pays et ses changements au fil du temps. Les comptes nationaux sont importants pour repérer des lacunes dans la performance et la planification du développement d'un pays. Il est donc important d'avoir une stratégie de mise en œuvre du Système de Comptabilité Nationale 2008 (SCN 2008) pour le continent africain.

La stratégie régionale de mise en œuvre du SCN 2008 en Afrique a été conçue comme un effort conjoint impliquant des intervenants aux niveaux national, régional et continental. La Banque Africaine de Développement est le président du Groupe Africain de Comptabilité Nationale (GACN) qui a élaboré la stratégie. L'équipe du GACN comprenait des représentants de la Commission de l'Union Africaine (CUA), la Commission Économique des Nations Unies pour l'Afrique (CEA), la Banque Africaine de Développement (BAD), la Communauté de Développement de l'Afrique Australe¹ (SADC), le Marché Commun de l'Afrique Orientale et Australe² (COMESA), AFRISTAT, Union Arabe du Maghreb (UAM), la Communauté Économique des États d'Afrique de l'Ouest (CEDEAO), la Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique³ (FRCA), la République Arabe d'Égypte, le Botswana, le Cameroun, la République du Congo, le Gabon, la Guinée, le Kenya, Madagascar, le Maroc, la Namibie, le Nigéria, la République d'Afrique du Sud, le Sénégal, la Tunisie et la Zambie.

À la cinquième réunion du Comité des Directeurs Généraux (DG) des INS convoquée par la CUA, la BAD et la CEA au Palais des Congrès de Yaoundé, Cameroun, du 14 au 16 décembre 2010, la mise en œuvre du SCN 2008 est l'un des domaines prioritaires des statistiques qui sera discutée et est considérée comme le premier pilier de la « Stratégie pour l'Harmonisation des Statistiques en Afrique » (SHaSA). Avec la reconnaissance que le succès de l'intégration régionale et continentale en Afrique est subordonné à la production, l'analyse et l'utilisation prioritaire d'information statistique harmonisée et de bonne qualité ; pour répondre aux besoins et au programme d'intégration de l'Afrique soutenu par les chefs d'État et de gouvernement de l'Union africaine visant à accélérer l'intégration pour une Afrique unie et prospère dans le système économique mondial, il est devenu un consensus que le SCN 2008 devrait être pleinement appliqué, en appui à la production de statistiques de qualité pour l'Afrique.

Dans ses « Conclusions et Recommandations, » la réunion des DG appelle les Institutions panafricaines et le GACN à effectuer une évaluation supplémentaire de l'état de production des comptes nationaux et de la capacité à mettre en œuvre le SCN 2008 ; de préparer un projet commun africain pour mettre en œuvre le SCN 2008 au cours de la période 2011-2015 ; d'organiser une table ronde réunissant tous les pays afin de discuter de la première ébauche du projet ; d'organiser le plaidoyer aux fins de mobiliser des ressources financières permettant l'implémentation de la stratégie de mise en œuvre du SCN 2008 ; de demander à tous les directeurs généraux de prendre les mesures nécessaires pour la mise en œuvre de la stratégie ;

¹ Southern Africa Development Community (SADC)

² Common Market for Eastern and Southern Africa (COMESA)

³ Africa Capacity Building Foundation (ACBF)

et toutes les parties prenantes devraient élaborer des outils de promotion du SCN 2008 et diffuser ceux-ci parmi tous les intervenants pour obtenir l'appropriation du SCN 2008 par ces derniers.

Le but de ce DocPro est donc de préparer un projet africain commun ; pour mettre en œuvre la stratégie régionale pour la mise en œuvre du SCN de 2008 ; pour refléter un lien clair avec le cadre global de mise en œuvre du SCN de 2008 ; et agir comme un plan d'action et une feuille de route pour mobiliser les ressources humaines, financières et techniques pour avancer dans la mise en œuvre du SCN 2008 en Afrique.

1.2 Problèmes et questions à débattre

Il y a de nombreux défis qui se posent dans la compilation des statistiques de comptabilité nationale en Afrique. Les plus importants résultent de moyens matériels, humains et financiers limités, incluant une coordination et une gestion statistique inadéquates ainsi que des problèmes de sources de données. Le problème de la mise en œuvre du SCN ne se limite pas seulement aux Instituts Nationaux de Statistique mais à l'ensemble du système statistique national. D'autres défis concernent l'inclusion du secteur informel dans les comptes nationaux de façon régulière ainsi que la formation statistique du personnel responsable de la recherche et des statistiques dans les ministères, les agences et les départements du gouvernement.

Par conséquent, la taille réelle de l'économie n'est pas capturée par les comptes nationaux en plus des problèmes de retards dans la publication et la diffusion en raison du mauvais état de la technologie (la plupart des opérations sont effectuées manuellement et l'accès à internet n'est pas régulier). Concernant la taille de l'économie, quelques tableaux et comptes sont produits et quelques fois, seulement la valeur ajoutée basée sur une couverture limitée est disponible. La couverture ne peut être vérifiée pour certains pays ; les nomenclatures des produits et des industries sont trop agrégées et/ou basées sur des indicateurs désuets. Dans certains cas, les activités seulement formelles sont partiellement couvertes et les activités informelles ont encore un grand point d'interrogation. Les secteurs institutionnels sont partiellement couverts ; par exemple, les institutions sans but lucratif et la société civile, les autres niveaux de gouvernance comme les États et les gouvernements locaux ainsi que les organisations humanitaires ne sont pas couverts.

En raison du mauvais état de la technologie et des faiblesses du système statistique national, des données ne sont pas facilement disponibles et disséminées en temps opportun. Dans l'ensemble, les statistiques de la comptabilité nationale en Afrique sont insuffisantes et non comparables dans tous les pays.

1.3 Justification du projet

L'élaboration de statistiques de la comptabilité nationale qui soient complètes, comparables, standards et diffusées en temps opportun est devenue un impératif en raison du besoin actuel pour l'Afrique d'une intégration économique et d'une monnaie unique, parmi d'autres objectifs. La mondialisation croissante et les investissements directs étrangers demandent également des statistiques fiables et comparables pour la prise de décisions et des politiques adéquates.

Les pays africains ont convenu que le SCN constitue la base pour la mise en œuvre des statistiques harmonisées des comptes nationaux dans les pays membres. Le SCN est une base

fiable en raison de l'exhaustivité des tableaux et des comptes recommandés par le système. En outre, le SCN est compatible avec tous les manuels standards pour la compilation des statistiques monétaires, budgétaires, de la balance des paiements et de la dette extérieure. En raison des exigences du système, la mise en œuvre du SCN est douloureuse bien que gratifiante en termes de résultats. D'où la nécessité de développer une stratégie de mise en œuvre du SCN et un plan d'action connexe crédibles, fiables, réalistes et délimités dans le temps.

1.4 Intervenants et bénéficiaires

Tous les pays africains sont impliqués dans le projet régional. Les organisations continentales, les blocs économiques sous-régionaux, les établissements de formation ainsi que les autres partenaires de développement intéressés par la mise en œuvre du SCN de 2008 en Afrique joueront un rôle important dans ce projet régional.

Les bénéficiaires immédiats ciblés sont le personnel professionnel des INS, les bureaux de statistique des autres ministères travaillant dans le domaine des comptes nationaux et des statistiques économiques de base, ainsi que les bureaux de statistique des Commissions Economiques Régionales (CER). Ceux-ci gagneront dans le renforcement de capacité technique et opérationnelle pour la conduite activités statistiques en comptabilité nationale.

Le flux des comptes nationaux statistiquement valides et de statistiques économiques générés par le projet bénéficiera aux décideurs politiques des administrations nationales, régionales et continentales ainsi qu'aux organismes donateurs et partenaires de développement. Des données statistiques plus complètes, fiables et diffusées en temps opportun seront disponibles pour une utilisation dans l'analyse économique, les prévisions et les projections ainsi que pour la formulation, la mise en œuvre, la surveillance et l'évaluation des politiques et des programmes. Le développement économique national, la croissance mais aussi le processus d'intégration économique africaine seront accélérés.

Les ultimes bénéficiaires ciblés sont des personnes sur ce continent, y compris des hommes, des femmes et des enfants à travers une économie nationale prospère, un marché africains et un système économique unis. Forte croissance et développement accéléré des économies sont des fondamentaux pour la lutte contre la pauvreté, la sécurité alimentaire et un meilleur bien-être pour des millions de personnes et de familles.

2. STRUCTURE DU PROJET

2.1 Impact, résultats et objectifs immédiats

2.1.1 Objectifs globaux et impact

Les objectifs globaux de développement de la stratégie régionale et du projet à atteindre sont l'adoption et la mise en œuvre du Système de Comptabilité Nationale 2008 (SCN 2008) par tous les pays africains. Ce faisant, la stratégie régionale et le projet contribueront à la fourniture de statistiques économiques et des comptes nationaux pour l'analyse macroéconomique et la conception ainsi que la surveillance des politiques macroéconomiques et des décisions de tous les pays africains tant au niveau régional qu'au niveau du continent.

2.1.2 Objet et résultat

L'objectif à moyen terme de la stratégie régionale et du projet à atteindre est de permettre à tous les pays de ce continent d'être préparés adéquatement à adopter le SCN 2008 d'ici à 2015 comme une conséquence directe des objectifs immédiats et des extrants produits grâce au développement de méthodologies, au renforcement des capacités, renforcement institutionnel et à une campagne de plaidoyer.

2.1.3 Objectifs immédiats

Il existe neuf objectifs immédiats ou réalisations attendues du projet régional à savoir :

- (i). Un DocPro régional et le plan de mise en œuvre de la stratégie régionale préparée ;
- (ii). Un Système Africain de Comptes Nationaux (SACN) mis en place qui convient aux réalités socio-économiques en Afrique ;
- (iii). Le PCI-Afrique réalisé comme outils de renforcement des capacités pour la production des comptes nationaux ;
- (iv). L'amélioration de la disponibilité et de la qualité des données de base nécessaires à la compilation des comptes nationaux ;
- (v). Un système opérationnel, efficace et optimal pour la production des comptes nationaux et de leur diffusion établi ;
- (vi). Les capacités de production et d'analyse des comptes nationaux au niveau national en Afrique sont renforcées ;
- (vii). Les ressources humaines, matérielles, financières et techniques en comptabilité nationales dans les systèmes statistiques nationaux sont accrues ;
- (viii). Plaidoyer à tous les niveaux décisionnels lancés ;
- (ix). et suivi-évaluation et rapports effectués.

2.1.4 Résultats et activités

Les résultats et les activités correspondantes sont les suivantes :

Objectif 1: Un DocPro régional et le plan de mise en œuvre de la stratégie régionale préparée

- Résultat 1.1: DocPro regional lancé
 - Activité 1.1.1: Evaluation en profondeur du statut de la comptabilité nationale et des capacités de mise en œuvre de tous les pays.
 - Activité 1.1.2: Lancement du plan de mise en œuvre de la stratégie africaine et alignement sur la stratégie globale.
- Résultat 1.2: La gouvernance et les structures de coordination; y compris le système de suivi et évaluation, sont établies et opérationnelles au niveau continental.
 - Activité 1.2.1: Établir les structures de gouvernance et de mise en œuvre de la stratégie au niveau continental, y compris le système de suivi et évaluation.
- Résultat 1.3: Structures appropriées pour les statistiques de la comptabilité nationale au niveau national, y compris les structures de coordination établies et opérationnelles.

- Activité 1.3.1: Établir ou renforcer les structures existantes pour les statistiques de la comptabilité nationale au niveau national, y compris les structures de coordination.
- Résultat 1.4: Les ressources sont mobilisées et allouées pour l'exécution de la stratégie.
 - Activité 1.4.1: Mobiliser et allouer des ressources pour la mise en œuvre de la stratégie.
- Résultat 1.5: Outils de plaidoyer produits et utilisés par les pays.
 - Activité 1.5.1: Promouvoir l'utilisation des statistiques de la comptabilité nationale et encourager les utilisateurs à les utiliser efficacement dans leur travail.

Objectif 2: Un Système Africain de Comptes Nationaux (SACN) mis en place qui convient aux réalités socio-économiques en Afrique.

- Résultat 2.1: Le Système Africain de Comptabilité Nationale (SACN) est développé.
 - Activité 2.1.1: Faire l'inventaire des sources de données et des questionnaires (outils de collecte) requis pour la SCN 2008.
 - Activité 2.1.2: Développer des tables de passage entre le SCN 2008 et les questionnaires
 - Activité 2.1.3: Élaborer des notes conceptuelles et méthodologiques et des guides pratiques (y compris pour les comptes trimestriels).
 - Activité 2.1.4: Développer le SACN.
- Résultat 2.2: Le SACN est dynamique et institutionnalisé.
 - Activité 2.2.1: Adapter le SACN au niveau et sous-régional et national.
 - Activité 2.2.2: Déterminer la périodicité de mise à jour du SACN.

Objectif 3: Le PCI-Afrique réalisé comme outil de renforcement des capacités pour la production des comptes nationaux.

- Résultat 3.1: PCI-Afrique adopté comme base des activités de routine de comptabilité nationale.
 - Activité 3.1.1: Publier et vulgarisation de la méthodologie de décomposition du PIB en positions élémentaires pour le PCI-2011
 - Activité 3.1.2: Intégrer de la décomposition du PIB dans les travaux de routine de comptabilité nationale en référence au SCN 1993.
 - Activité 3.1.3: Assister les aux pays non participants au PCI-Afrique 2005
 - Activité 3.1.4: Assister les Etats fragiles et les Petits Etats insulaires en développement.
- Résultat 3.2: Un dispositif africain de production annuelle des agrégats macro-économiques et des statistiques de prix requis pour le calcul des parités de pouvoir d'achat développé et établi
 - Activité 3.2.1: Élaborer des listes de produits pour chaque communauté économique régionale (CER).
 - Activité 3.2.2: Renforcer de la validation des dépenses du PIB et des comptes nationaux pour chaque pays membre de CER.
 - Activité 3.2.3: Calculer, sur une base annuelle, les parités de pouvoir d'achat par CER et au niveau régional.

- Activité 3.2.4: Elaborer et publier d'un rapport annuel sur la décomposition du PIB en positions élémentaires.

Objective 4: L'amélioration de la disponibilité et de la qualité des données de base nécessaires à la compilation des comptes nationaux.

- Résultat 4.1: Un système d'enquêtes socio-économiques structurelles et courantes développé.
 - Activité 4.1.1: Evaluer les sources d'information requises pour l'élaboration des comptes nationaux SCN 2008.
 - Activité 4.1.2: Elaborer le dispositif standard d'enquêtes de comptabilité nationale
 - Activité 4.1.3: Elaborer des guides pratiques pour le traitement des enquêtes de comptabilité nationale (collecte de données)
 - Activité 4.1.4: Elaborer des guides pratiques pour l'actualisation des résultats des enquêtes de comptabilité nationale (série de variables, etc.), et la projection des variables-clé.
- Résultat 4.2: Sources administratives développées.
 - Activité 4.2.1: Inventaire des sources administratives nécessaires pour l'élaboration des comptes nationaux
 - Activité 4.2.2: Elaborer un guide de traitement des informations administratives en comptabilité nationale.
- Résultat 4.3: Systèmes statistiques internationaux (balance des paiements, statistiques du gouvernement, statistiques financières, etc.) pour l'amélioration des comptes nationaux
 - Activité 4.3.1: Elaborer des grilles de passage adaptées entre les nouvelles versions de ces statistiques et les comptes SCN 2008 (lien entre le global et le national)
- Résultat 4.4: Nomenclatures internationales aux réalités socio-économiques africaines adaptées.
 - Activité 4.4.1: Elaborer et adapter des nomenclatures aux niveaux régional, sous régional et national.

Objectif 5: Un système opérationnel, efficace et optimal pour la production des comptes nationaux et de leur diffusion établi.

- Résultat 5.1: Elaborer les comptes nationaux suivant un calendrier obéissant aux exigences nationales, sous-régionales et internationales
 - Activité 5.1.1: Etablir des calendriers d'élaboration des comptes nationaux en Afrique.
 - Activité 5.1.2: Mettre en place des mécanismes de validation des comptes nationaux aux niveaux sous-régional et régional
 - Activité 5.1.3: Adopter la nature (étiquetage) des comptes nationaux : préliminaires, provisoires et finaux.
- Résultat 5.2: Production des comptes nationaux rationalisée et optimisée.
 - Activité 5.2.1: Catégoriser des pays africains du point de vue des comptes à produire
 - Activité 5.2.2: Etablir des tableaux à élaborer et à publier par groupe de pays.
 - Activité 5.2.3: Travaux sur les nomenclatures du point de vue des catégories des pays.

Objectif 6: Les capacités de production et d'analyse des comptes nationaux au niveau national en Afrique sont renforcées.

- Résultat 6.1: Outils modernes pour la compilation, le traitement et l'analyse des informations statistiques adoptées.
 - Activité 6.1.1: Utiliser les outils informatiques modernes et adaptés au pays.
- Résultat 6.2: Amélioration de la formation dans les comptes nationaux.
 - Activité 6.2.1: Elaborer des programmes de formation en comptabilité nationale.
 - Activité 6.2.2: Elaborer des modules-type de formation et des matériaux de formation.
 - Activité 6.2.3: Etablir un profil des comptables nationaux.
 - Activité 6.2.4: Créer l'Institut supérieur de comptabilité nationale.
- Résultat 6.3: Capacités des comptables nationaux améliorées.
 - Activité 6.3.1: Organiser des ateliers et séminaires de formation.

Objectif 7: Les ressources humaines, matérielles, financières et techniques en comptabilité nationales dans les systèmes statistiques nationaux sont accrues.

- Résultat 7.1: Réseau de comptables nationaux africains créé
 - Activité 7.1.1: Créer un réseau des comptables nationaux africains (RCNA).
- Résultat 7.2: Mettre en place d'une équipe de conseillers régionaux en comptabilité nationale.
 - Activité 7.2.1: Mettre en place une équipe de conseillers régionaux en comptabilité nationale.
 - Activité 7.2.2: Lancer des travaux d'urgence en faveur des pays en retard dans la mise en œuvre de l'actuel SCN 93
 -

Objectif 8: Plaidoyer à tous les niveaux décisionnels lancé.

- Résultat 8.1: Développer un plaidoyer actif à tous les niveaux décisionnels.
 - Activité 8.1.1: Préparer des outils de plaidoyer et organiser ce plaidoyer au niveau des Chefs d'Etat et de gouvernement.
 - Activité 8.1.2: Organiser un plaidoyer aux niveaux régional, sous régional et national.

Objectif 9: Suivi-évaluation et rapports effectués.

- Résultat 9.1: Suivi-évaluation et rapport effectués.
 - Activité 9.1.1: Développer le manuel sur le suivi de la mise en œuvre du SCN 2008.
 - Activité 9.1.2: Développer un cadre standard de rapport (pays, CER et continent).

2.2 Indicateurs de performance

Voici les principaux indicateurs permettant de valider et de suivre la réalisation des interventions et les résultats de l'exécution du projet :

- Une note conceptuelle sur l'actualisation du SACN ;
- Rapport/publication continentale annuelle des données de comptabilité nationale du PCI ;
- Des ordinateurs appropriés et des logiciels spécialisés adoptés ;

- Documents sur des données administratives pour les comptes nationaux ;
- Documents sur des classifications internationales adaptées à l'Afrique ;
- Documents sur d'autres systèmes internationaux de statistiques adaptés à l'Afrique ;
- Documents sur des enquêtes statistiques pour les comptes nationaux ;
- Principaux membres de l'équipe GACN désignés ;
- Document du SACN prêt ;
- Document sur le profil du comptable national.
- Existence d'une structure de mise en œuvre de stratégie fonctionnant au niveau continental et production régulière des rapports de suivi et évaluation ;
- Documents juridiques liés à la création d'un Institut de Comptabilité Nationale ;
- Liste de comptes pour chaque groupe de pays ;
- Liste des classifications pour chaque groupe de pays ;
- Liste des groupes de pays ;
- Notes méthodologiques ;
- Les calendriers nationaux, les calendriers CER et les calendriers régionaux adoptés ;
- Nombre de pays ayant adopté et appliquant systématiquement les méthodologies recommandées ;
- Nombre de pays ayant adopté les méthodes recommandées et les arrangements institutionnels, utilisant les matériaux de plaidoyer, menant une campagne de plaidoyer et entreprenant et participant aux les activités de renforcement des capacités ;
- Nombre de pays entreprenant officiellement un plaidoyer statistique dans le domaine de la comptabilité nationale ;
- Nombre de pays ayant intégré les travaux du PCI dans les activités de routine de comptes nationaux
- Nombre de pays produisant les comptes nationaux conformément aux calendriers national, sous-régional et régional ;
- Nombre de pays produisant les comptes nationaux de façon optimisée et rationalisée ;
- Nombre de pays avec des mécanismes de coordination pour les statistiques de comptabilité nationale ;
- Nombre de pays avec une augmentation des publications et une amélioration de la diffusion des statistiques de comptabilité nationale suivant les normes du SCN 2008 ;
- Nombre de groupes de travail de validation de données sous-régionales et régionales ;
- Nombre d'États fragiles et de petits pays en développement participant à PCI-Afrique ;
- Nombre de pays non participants PCI-Afrique 2005 assistés ;
- Nombre de personnes formées ;
- Nombre de groupes de travail sous-régionaux sur la comptabilité nationale et la validation de la décomposition du PIB en positions élémentaires ;
- Liste des produits par CER et liste de produits par pays ;
- Publications sur les PPA en harmonie avec les publications des comptes nationaux ;
- Des ressources mobilisées, sécurisées et allouées ;
- Série de réunions du GACN ;
- Et des programmes standards et des modules de formation sur la comptabilité nationale.

Les sources pour la majorité des indicateurs ci-dessus sont les rapports d'avancement de projet préparés périodiquement.

2.3 Besoins financiers

Le budget total du projet et de la stratégie régionale, pour une période de cinq ans, est estimé à environ 86 millions de dollars des États-Unis, dont 30 millions de dollars pour la création de l'Institut de troisième cycle pour les comptes nationaux et 56 millions de dollars des États-Unis pour le financement des activités et le suivi-évaluation.

Les frais pour l'établissement de l'Institut de troisième cycle pour les comptes nationaux ont été estimés en se basant sur la moyenne des deux institutions qui ont été récemment établies dans la région. La décomposition du coût total des coûts relatifs aux lignes stratégiques et aux activités est fondée sur les connaissances, les expériences et les hypothèses du GACN.

Le financement devrait être mobilisé au niveau des pays, des sous-régions et du continent.

2.4 Risques et hypothèses

Des risques importants (et les descriptions correspondantes de ces risques) qui pourraient mettre en péril la réalisation des résultats du projet régional et les mesures d'atténuation relatives qui minimiseraient leurs impacts ont été identifiés et présentés dans le tableau suivant.

En outre, un cadre de gestion du risque a été proposé pour s'assurer que les risques sont surveillés et contrôlés. Le cadre implique l'identification de nouveaux risques, leur enregistrement, leur analyse et la préparation de réponses adéquates.

Table 1: Risques et mesures de traitement

Conducteur de risques	Description/Discussion	Mesures de traitement
1. Risques au niveau des donateurs		
1.1 Engagements non durable des donateurs	L'engagement des donateurs pour financer une partie du projet régional peut ne pas être durable pendant toute la durée de vie	- Organiser et mettre en œuvre la stratégie par étape et groupe de pays
1.2 Mobilisation et sécurisation des fonds nécessaires à la couverture des coûts de tout le projet	Il pourrait ne pas être aisé de mobiliser la totalité des fonds dans les délais appropriés pour financer tout le projet	- Plaidoyer important auprès des potentiels donateurs
1.3 Grande taille du projet	Le projet couvre tous les pays africains et les CER avec 4 composantes de mise en œuvre et des activités croisées	- La mise en œuvre des activités pourrait être financée comme des sous-projets - Organiser et mettre en œuvre la stratégie par phase et par groupe de pays
2. Regional project management risks		
2.1 Problème de coordination du projet régional	Certaines tâches du projet seront réalisées en parallèle par différentes structures (BAD, CEA et CUA). Ce qui demande des mécanismes de coordination et de gestion	- Le Coordonnateur Régional de la Stratégie sera assisté par un coordonnateur technique et un fonctionnaire
2.2 Faiblesse du système de suivi et évaluation dans les pays	Au niveau des pays, le système de suivi et évaluation n'existe pas toujours ou n'opère pas efficacement	- Assister les pays dans le développement et la mise en œuvre des systèmes de suivi et évaluation
2.3 Risque de gestion	Si tous les risques ne sont pas régulièrement suivis, évalués/contrôlés et traités, le succès du projet est compromis	- Mettre en place un plan opérationnel de management de risque - S'assurer que les rapports réguliers sont discutés avec les hautes autorités et que les mesures de traitement sont exécutées
2.4 Allocation inadéquate des ressources et délai dans le déblocage des fonds	La planification pourrait avoir sous-estimée les ressources nécessaires ou le déblocage des fonds pourrait subir des délais	- Réviser régulièrement le budget et le plan de travail - S'assurer du déblocage des fonds dans les délais
2.5 Possible faiblesses des CER et des organisations sous-régionales	Certaines organisations pourraient ne pas avoir les capacités de soutien des activités du projet telles que définies.	- Identifier les capacités de chaque organisation et assister celles-ci. L'établissement du profil des organisations devrait être utile.
2.6 Le programme de travail et les coûts du projet ne correspondent pas	Le volume des activités pourrait être trop ambitieux, demandant ainsi des ressources supplémentaires qui ne seraient pas disponibles	- Suivre régulièrement l'adhésion au plan initial et s'assurer que les fonds sont disponibles - Inclure une gestion appropriée des activités en accord avec le programme des composantes techniques

La gestion des risques sera dynamique tout au long du cycle de vie de l'ensemble du projet régional. Un journal de risques de tous les problèmes non résolus et des risques associés à des problèmes qui peuvent survenir au cours de la mise en œuvre du projet sera tenu afin de suivre et de contrôler ceux-ci. Les risques résiduels et/ou leurs changements en termes de probabilité d'occurrence ainsi que l'ampleur de l'impact seront mis à jour tandis que les nouveaux risques seront continuellement identifiés, analysés et enregistrés dans le journal (voir figure ci-dessous).

Cependant, les hypothèses sont en fait les conditions nécessaires pour obtenir des résultats après que les risques aient été gérés. Pour cette raison, elles ont été définies pour chaque activité et incluses dans le cadre logique (Cf. Annexe I du *document anglais*).

3. MODALITÉS DE MISE EN ŒUVRE ET DE GESTION

3.1 Cadre institutionnel et mécanismes de coordination

La mise en œuvre du SCN 2008 suivra un mécanisme de coordination conforme au Cadre de Stratégique Régional de Référence (CSRR) pour le renforcement des capacités statistiques en Afrique. Par conséquent, comme c'est le cas pour la mise en œuvre dans d'autres domaines créés par ComStat-Afrique, les coordonnateurs continentaux de la stratégie sont : la BAD, la CUA et la CEA.

La structure de gouvernance régionale, entre autres, exécutera le projet régional, allouera les ressources, surveillera la mise en œuvre, évaluera et rapportera les progrès accomplis. Elle fera usage des arrangements existants - des processus et des structures aux niveaux régional et national - et évitera ainsi la création de nouvelles structures et l'utilisation dispersée des ressources.

Un Comité Directeur Régional (CDR) sera établi comme organe décisionnel du projet. Le Comité, qui comprend les utilisateurs et les producteurs de statistiques, sera sous présidence du Secrétaire Exécutif Adjoint de la CEA.

Les responsabilités de la CDR comprennent :

- la définition des orientations globales et le suivi du projet régional ;
- la coordination globale du projet régional ;
- l'approbation du plan de travail général ;
- la gestion globale du plan de mise en œuvre ;
- la mobilisation des ressources ;
- et les rapports de mise en œuvre à ComStat-Afrique et au CoDG.

Il comprendra des membres du Comité de Coordination Statistique Africain (CCSA) (BAD, CUA, ACBF, CEA), les africains amis du président de la Commission Statistique des Nations Unies (Maroc, Ouganda, Éthiopie, Sénégal), le président de ComStat-Afrique (Afrique du Sud), les coordonnateurs régionaux du Groupe Africain de Comptabilité Nationale (GACN) ; les Centres de formation statistiques (1 représentant), les Instituts Nationaux de Statistique (2 représentants), des Institutions de recherche économique (1 représentant), la Division Statistique des Nations Unies et les donateurs (p. ex., Banque Mondiale, DFID, USDA et Bill et Melinda Gates Foundation). Le CDR tiendra une réunion régulière chaque année.

Un Comité Exécutif (CE), une entité plus petite, se composera des trois principales organisations (BAD, CUA et CEA) et agira comme bureau du CDR. Le CE se rencontrera plus souvent et prendra les décisions au nom du Comité Directeur Régional.

Un Secrétariat Régional de Mise en Œuvre (SRMO) sera établi à la CEA. La BAD et la CUA, et en particulier, les coordonnateurs régionaux de l'AGNA seront les membres du Secrétariat. Les autres membres sont le Secrétaire Régional, les Conseillers régionaux en comptabilité nationale, un Responsable des finances, un Responsable du suivi-évaluation et une Assistante de direction. Les responsabilités du Secrétariat comprennent, notamment, la mobilisation et l'allocation de ressources, le suivi-évaluation et les rapports sur la mise en œuvre de la stratégie. Le Secrétariat fera rapport, par le biais de la CEA, à toutes les organisations africaines et internationales, aux intervenants ainsi qu'aux donateurs.

Les Communautés Économiques Régionales (CER) / Organisations sous-régionales : les cinq communautés économiques régionales (la CEDEAO, la CEEAC, la COMESA, la SADC, l'UMA) auront le rôle de coordonnateurs sous-régionales et AFRISTAT le rôle de conseiller technique. Le cas échéant, les organisations sous-régionales comme les centres de formation en statistique seront impliqués dans la mise en œuvre de la stratégie. Dans les domaines où des capacités manqueraient, un soutien sera apporté.

Au niveau national : Les principaux bénéficiaires de la stratégie régionale seront les pays qui ont besoin de bons comptes nationaux et statistiques économiques pour la formulation de politiques adéquates, la prise de décision etc. Les pays assumeront la responsabilité de la mise en œuvre de la stratégie. Le mécanisme de mise en œuvre au niveau national comprendra : un Comité National de Coordination Statistique présidé par un utilisateur des données, habituellement une personne de haut niveau du ministère des finances et/ou du Comité de planification en charge de la formulation de politiques, qui supervisera le développement du Système Statistique National ; un coordonnateur national de la stratégie pour s'occuper du travail administratif et technique dans la mise en œuvre de la stratégie dans le pays ; et un groupe de travail technique afin d'aider le coordonnateur.

3.2 Stratégie de mise en œuvre

Le DocPro régional sert comme le plan d'action visant à refléter le développement de la statistique dans la région africaine dans un cadre consensuel de programmation et à rendre l'objectif stratégique réalisable, appuyé par une matrice d'interventions avec une définition claire du rôle des différentes parties prenantes aux niveaux régional, sous-régional et national ainsi qu'un calendrier bien défini dans un programme de travail de cinq ans (2011-2015).

Un programme de travail détaillé a été élaboré pour les cinq premières années du projet régional et est donné en annexe. Pour chaque composante et le mécanisme de gouvernance, les principales activités à entreprendre pour chaque résultat ont été identifiées, la date estimative du début des activités, les responsables ainsi que l'intégration de ces activités dans le Système Statistique National. Soulignant qu'il y aura une focalisation sur la mise en œuvre du plan de renforcement des capacités comme élément assurant l'aspect durable, de long terme, des activités. En outre, un budget détaillé a été élaboré et est présenté en annexe. Ces éléments devraient contribuer à la réussite du projet régional.

La stratégie de développement du projet régional est conforme à la stratégie globale pour la mise en œuvre du SCN de 2008.

La démarche d projet s'appuie sur les expériences et les meilleures pratiques dans les pays acquis au cours de la précédente mise en œuvre des versions 1993 et 1968 du SCN.

Le projet suit quatre orientations stratégiques complémentaires et renforçant mutuellement les objectifs stratégiques :

- Renforcement des capacités ;
- Renforcement des institutions ;
- Développement de méthodologies ;
- et une campagne de plaidoyer.

Renforcement des capacités

Le renforcement des capacités vise à aider les pays africains à adopter des méthodes et des procédures plus efficaces pour la comptabilité nationale et les statistiques économiques fondées sur une évaluation détaillée de leurs besoins et de leurs capacités réelles. Cette composante inclut l'élaboration et l'harmonisation des sources de données, des capacités de production et d'analyse des comptes nationaux.

Dans le cadre du renforcement des capacités, la formation se fera en identifiant soigneusement les besoins prioritaires pour la formation dans les pays du continent et en aidant à l'amélioration de la gestion de leurs ressources humaines ; en renforçant la capacité des organismes de formation régionaux et nationaux dans la conception et l'offre de cours adéquats aux besoins ; et en renforçant la demande de formation en développant les connaissances, les aptitudes et les compétences des personnes travaillant dans les instituts nationaux de statistique.

Afin d'assurer l'efficacité de l'assistance technique, le système de fourniture d'assistance technique sera basé sur les principes et les évaluations suivants : basé sur le niveau de développement des systèmes statistiques nationaux par rapport aux autres pays de la région ; l'amélioration de l'utilisation des structures existantes au lieu de créer des structures parallèles ; l'exploitation capacités régionales, pour combler les lacunes dans certains pays à l'aide de capacités qui existent dans d'autres pays de la région en ayant aussi recours à des experts internationaux.

Une équipe de conseillers régionaux à temps plein sera recrutée et rattachée au bureau du Secrétariat Régionale de Mise en Œuvre (SRMO) pour le renforcement des capacités.

Renforcement des institutions

Le renforcement institutionnel vise à développer les capacités institutionnelles et organisationnelles. La majorité des pays africains ont et continuent à faire l'expérience des faiblesses institutionnelles et organisationnelles qui inhibent le développement efficace des Systèmes Statistiques Nationaux en général et, en particulier, de la comptabilité nationale et des statistiques économiques. Le renforcement institutionnel a pour but de remédier aux faiblesses ci-dessus et sera sollicité par les pays selon leurs besoins spécifiques. La conception de la Stratégie Nationale pour le Développement de la Statistique (SNDS) est l'un des meilleurs moyens de renforcer les capacités nationales et d'améliorer l'utilisation des statistiques en appui au développement national et international.

Développement des méthodologies

Le développement des méthodologies vise à préparer les directives techniques et les manuels sur des méthodologies avancées, des normes et des outils liés au Système de Comptabilité Nationale 2008 pour améliorer les comptes nationaux et les statistiques économiques dans les domaines prioritaires suivants : cadre principal pour enquête intégrée, les méthodes de collecte de données, le marché de l'information, l'analyse des données et les données administratives.

Une première liste de sujets de recherche possibles sera développée en se basant sur les recommandations des diverses sessions du Groupe Africain de Comptabilité Nationale (GACN). Cela sera complété par une enquête menée parmi les principaux intervenants dans le domaine de la comptabilité nationale et des statistiques économiques en Afrique.

Le développement de méthodologies sera fait en étroite collaboration avec des groupes d'experts consultatifs sélectionnés à partir d'un réseau de spécialistes (les institutions, les universités et les experts individuels). La conduite effective de la recherche sur des sujets spécifiques sera dirigée par des institutions partenaires sélectionnées et des experts. Le partenaire leader sera principalement responsable de la conduite de la recherche sur un sujet particulier pour lequel il a une expertise établie et la préparation des manuels pertinents et des guides pratiques.

Campagne de plaidoyer

[A compléter]

Calendrier de mise en œuvre des activités

- Au cours des 24 premiers mois du projet, le Secrétariat Régional de Mise en œuvre (SRMO) mettra l'accent sur l'élaboration des manuels et des guides pratiques. Il commencera à recruter des consultants afin d'assister les conseillers régionaux et d'organiser des réunions d'experts pour valider les publications. Le SRMO devrait commencer par les classifications des industries et des produits africains. Au moins deux activités, telles que mentionnées dans le budget, devraient être lancées dans le cadre du développement de méthodologies chaque mois.
- De façon concomitante, le SRMO commencera à effectuer des missions d'assistance technique pour renforcer les capacités des pays en retard dans le domaine de la comptabilité nationale et des pays qui n'ont pas participé au Programme International de Comparaison 2005 (PCI) en Afrique. Cela permettra de renforcer les capacités des pays afin de leur permettre d'être prêts pour la SCN 2008.
- L'amélioration de la validation des comptes nationaux, de la décomposition du PIB et le développement de la liste des produits sera effectuée après la finalisation des classifications africaines des produits et des industries.
- Après la validation des publications, le SRMO passera à l'étape de la diffusion des publications. Des ateliers régionaux seront organisés au niveau continental.
- Le développement de modules de formation sera effectué au cours de la cinquième année du projet.
- Le développement des profils de comptable national sera effectué au cours de la première année du projet.

- Le plaidoyer sera réalisé pendant toute l'exécution du projet avec la participation d'un responsable de la communication.

3.3 Rapport

Le système de suivi et d'évaluation mentionné ci-dessus sera effectivement atteint au moyen de rapports réguliers. Le système de rapports aidera à suivre les progrès de la mise en œuvre du plan, offrira aux intervenants des mises à jour régulières sur la mise en œuvre et les tiendra au courant de tout changement par rapport au plan d'origine.

Des outils tels des graphiques et des pratiques normalisées seront importants pour les rapports de mise en œuvre. Ces outils permettront au bureau de mise en œuvre de surveiller et contrôler le plan de mise en œuvre en fournissant des renseignements en temps opportun qui pourront donner des indications sur des éventuels problèmes ou des tendances qui pourraient nuire à la mise en œuvre du plan prévu.

Les outils importants suivants seront utilisés pour surveiller et évaluer les progrès accomplis dans la mise en œuvre du plan aux niveaux national et régional :

- Un rapport annuel national et régional contenant l'ensemble des données de base : produit par pays et GACN.
- Des rapports d'activité et des évaluations d'impact courants/annuels et cumulatifs aux niveaux national et régional : produit par pays et GACN.
- Rapports d'évaluation nationaux et régionaux d'approbation/ de qualité de mise en œuvre du plan.

Il sera suffisant de développer des rapports sommaires qui incluent des représentations graphiques telles que les diagrammes de Gantt, les rapports feu rouge, l'analyse de valeur gagnée, etc. pour montrer les progrès dans la mise en œuvre de plan.

Des rapports réguliers sont une exigence de gestion de projet. Cela comprend la préparation des rapports courants de six mois et trois mois, des rapports techniques, des rapports finaux et des rapports d'évaluation requis pour les réunions d'examen tripartite.

Sur une base trimestrielle et annuelle, les pays prépareront des rapports d'état d'avancement actuels et cumulatifs (selon un format convenu) indiquant les progrès physiques, les activités réalisées et les dépenses conformément aux exigences des organismes de financement. Ces rapports seront consolidés pour les CER et le niveau régional dans les deux mois suivants. Les coordonnateurs de stratégie nationale présenteront des rapports d'achèvement qui seront consolidés pour les CER et les niveaux régionaux six mois après la fin de la mise en œuvre.

Le SRMO préparera des rapports semestriels à soumettre au Comité de Coordination Statistique Africain et au Bureau de ComStat-Afrique. Un rapport à deux ans, sur la mise en œuvre du SCN 2008, sera présenté à la réunion de ComStat-Afrique.

Les rapports suivants seront produits :

- Rapport trimestriel d'évolution par le GACN et les CER ;
- Rapport trimestriel de mise en œuvre par le SRMO pour soumission au CE du CDR ;
- Rapports semestriels ;
- Rapport technique ;

- Rapport final.

* * *

ANNEXES

Annexe 1 Programme de travail

ACTIVITES	Année 1				Année 2				Année 3				Année 4				Année 5		
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3
Objectif 1: Un DocPro régional et le plan de mise en œuvre de la stratégie régionale préparée.																			
<i>Résultat 1.1: DocPro régional lancé</i>																			
1.1.1: Evaluation en profondeur du statut de la comptabilité nationale et des capacités d'implémentation de tous les pays	X																		
1.1.2: Lancement du plan d'implémentation de la stratégie africaine et alignement sur la stratégie globale		X																	
<i>Résultat 1.2: La gouvernance et les structures de coordination; y compris le système de suivi et évaluation, sont établies et opérationnelles au niveau continental.</i>																			
1.2.1: Établir les structures de gouvernance et de mise en œuvre de la stratégie au niveau continental, y compris le système de suivi et évaluation.		X																	
<i>Résultat 1.3: Structures appropriées pour les statistiques de la comptabilité nationale au niveau national, y compris les structures de coordination établies et opérationnelles.</i>																			
1.3.1: Établir ou renforcer les structures existantes pour les statistiques de la comptabilité nationale au niveau national, y compris les structures de coordination		X																	
<i>Résultat 1.4: Les ressources sont mobilisées et alloués pour l'exécution de la stratégie.</i>																			
1.4.1: Mobiliser et allouer des ressources pour l'implémentation de la stratégie.		X	X	X															
<i>Résultat 1.5: Outils de plaidoyer produits et utilisés par les pays.</i>																			
1.5.1: Promouvoir l'utilisation des statistiques de la comptabilité nationale et encourager les utilisateurs à les utiliser efficacement dans leur travail		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Objectif 2: Un Système Africain de Comptes Nationaux (SACN) mis en place qui convient aux réalités socio-économiques en Afrique.																			
<i>Résultat 2.1: Le Système Africain de Comptabilité Nationale (SACN) est développé.</i>																			
2.1.1: Faire l'inventaire des sources de données et des questionnaires (outils de collecte) requis pour la SCN 2008			X	X															
2.1.2: Développer des tables de passage entre le SCN 2008 et les questionnaires					X	X	X	X											
2.1.3: Élaborer des notes conceptuelles et méthodologiques et des guides pratiques (y compris pour les comptes trimestriels).		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X								
2.1.4: Développer le SACN					X	X	X	X	X	X	X	X							
<i>Résultat 2.2: Le SACN est dynamique et institutionnalisé.</i>																			
2.2.1: Adapter le SACN au niveau et sous-régional et national.													X	X	X	X	X	X	X
2.2.2: Déterminer la périodicité de mise à jour du SACN													X	X	X				
Objectif 3: Le PCI-Afrique réalisé comme outils de renforcement des capacités pour la production des comptes nationaux																			
Résultat 3.1: PCI-Afrique adopté comme base des activités de routine de comptabilité nationale.																			
3.1.1: Publier et vulgarisation de la méthodologie de décomposition du PIB en positions élémentaires pour le PCI-2011	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3.1.2: Intégrer de la décomposition du PIB dans les travaux de routine de comptabilité nationale en référence au SCN 1993					X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			
3.1.3: Assistance aux pays non participants au PCI-Afrique 2005	X	X	X	X	X	X	X	X											
3.1.4: Assistance aux Etats fragiles et aux Petits Etats insulaires en développement	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
<i>Résultat 3.2: Un dispositif africain de production annuelle des agrégats macro-économiques et des statistiques de prix requis pour le calcul des parités de pouvoir d'achat développé</i>																			
3.2.1: Elaboration des listes de produits pour chaque communauté économique régionale (CER).					X	X	X	X											

3.2.2: Renforcement de la validation des dépenses du PIB et des comptes nationaux pour chaque pays membre de CER						X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3.2.3: Calcul, sur une base annuelle, les parités de pouvoir d'achat par CER et au niveau régional.						X	X	X	X										
3.2.4: Elaboration et publication d'un rapport annuel sur la décomposition du PIB en positions élémentaires			X					X				X				X			X

ACTIVITES	Année 1				Année 2				Année 3				Année 4				Année 5			
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
Objectif 1: Un DocPro régional et le plan de mise en œuvre de la stratégie régionale préparée.																				
<i>Résultat 1.1: DocPro regional lancé</i>																				
1.1.1: Evaluation en profondeur du statut de la comptabilité nationale et des capacités d'implémentation de tous les pays	X																			
1.1.2: Lancement du plan d'implémentation de la stratégie africaine et alignement sur la stratégie globale		X																		
<i>Résultat 1.2: La gouvernance et les structures de coordination; y compris le système de suivi et évaluation, sont établies et opérationnelles au niveau continental.</i>																				
1.2.1: Établir les structures de gouvernance et de mise en œuvre de la stratégie au niveau continental, y compris le système de suivi et évaluation.		X																		
<i>Résultat 1.3: Structures appropriées pour les statistiques de la comptabilité nationale au niveau national, y compris les structures de coordination établies et opérationnelles.</i>																				
1.3.1: Établir ou renforcer les structures existantes pour les statistiques de la comptabilité nationale au niveau national, y compris les structures de coordination		X																		
<i>Résultat 1.4: Les ressources sont mobilisées et alloués pour l'exécution de la stratégie.</i>																				
1.4.1: Mobiliser et allouer des ressources pour l'implémentation de la stratégie.		X	X	X																
<i>Résultat 1.5: Outils de plaidoyer produits et utilisés par les pays.</i>																				
1.5.1: Promouvoir l'utilisation des statistiques de la comptabilité nationale et encourager les utilisateurs à les utiliser efficacement dans leur travail		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
Objectif 2: Un Système Africain de Comptes Nationaux (SACN) mis en place qui convient aux réalités socio-économiques en Afrique.																				
<i>Résultat 2.1: Le Système Africain de Comptabilité Nationale (SACN) est développé.</i>																				
2.1.1: Faire l'inventaire des sources de données et des questionnaires (outils de collecte) requis pour la SCN 2008			X	X																
2.1.2: Développer des tables de passage entre le SCN 2008 et les questionnaires					X	X	X	X												
2.1.3: Élaborer des notes conceptuelles et méthodologiques et des guides pratiques (y compris pour les comptes trimestriels).		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X								
2.1.4: Développer le SACN					X	X	X	X	X	X	X	X								
<i>Résultat 2.2: Le SACN est dynamique et institutionnalisé.</i>																				
2.2.1: Adapter le SACN au niveau et sous-régional et national.													X	X	X	X	X	X	X	
2.2.2: Déterminer la périodicité de mise à jour du SACN													X	X	X					
Objectif 3: Le PCI-Afrique réalisé comme outils de renforcement des capacités pour la production des comptes nationaux																				
Résultat 3.1: PCI-Afrique adopté comme base des activités de routine de comptabilité nationale.																				
3.1.1: Publier et vulgarisation de la méthodologie de décomposition du PIB en positions élémentaires pour le PCI-2011	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
3.1.2: Intégrer de la décomposition du PIB dans les travaux de routine de comptabilité nationale en référence au SCN 1993					X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X				
3.1.3: Assistance aux pays non participants au PCI-Afrique 2005	X	X	X	X	X	X	X	X												

ACTIVITES	Année 1				Année 2				Année 3				Année 4				Année 5			
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
3.1.4: Assistance aux Etats fragiles et aux Petits Etats insulaires en développement	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
<i>Résultat 3.2: Un dispositif africain de production annuelle des agrégats macro-économiques et des statistiques de prix requis pour le calcul des parités de pouvoir d'achat développé et établi</i>																				
3.2.1: Elaboration des listes de produits pour chaque communauté économique régionale (CER).					X	X	X	X												
3.2.2: Renforcement de la validation des dépenses du PIB et des comptes nationaux pour chaque pays membre de CER					X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3.2.3: Calcul, sur une base annuelle, les parités de pouvoir d'achat par CER et au niveau régional.					X	X	X	X												
3.2.4: Elaboration et publication d'un rapport annuel sur la décomposition du PIB en positions élémentaires			X				X				X				X				X	

Objectif 4: L'amélioration de la disponibilité et de la qualité des données de base nécessaires à la compilation des comptes nationaux.

Résultat 4.1: Un système d'enquêtes socio-économiques structurelles et courantes développé

4.1.1: Evaluation des sources d'information requises pour l'élaboration des comptes nationaux SCN 2008					X	X	X	X												
4.1.2: Elaboration du dispositif standard d'enquêtes de comptabilité nationale							X	X	X	X										
4.1.3: Elaboration des guides pratiques pour le traitement des enquêtes de comptabilité nationale (collecte de données)						X	X	X	X											
4.1.4: Elaboration des guides pratiques pour l'actualisation des résultats des enquêtes de comptabilité nationale (série de variables, etc.), et la projection des variables-clé.																				

Résultat 4.2: Sources administratives développées

4.2.1: Inventaire des sources administratives nécessaires pour l'élaboration des comptes nationaux			X	X	X															
4.2.2: Elaboration d'un guide de traitement des informations administratives en comptabilité nationale			X	X	X	X														

Résultat 4.3: Systèmes statistiques internationaux (balance des paiements, statistiques du gouvernement, statistiques financières, etc.) pour l'amélioration des comptes nationaux

4.3.1: Elaboration des grilles de passage adaptées entre les nouvelles versions de ces statistiques et les comptes SCN 2008 (lien entre le global et le national)			X	X	X	X														
---	--	--	---	---	---	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Résultat 4.4: Nomenclatures internationales aux réalités socio-économiques africaines adaptées.

Activité 4.4.1. Des nomenclatures sont élaborées aux niveaux régional et sous régional et adaptées au niveau national									X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
---	--	--	--	--	--	--	--	--	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Objectif 5: Un système opérationnel, efficace et optimal pour la production des comptes nationaux et de leur diffusion établi

Résultat 5.1: Elaborer les comptes nationaux suivant un calendrier obéissant aux exigences nationales, sous-régionales et internationales

5.1.1: Etablissement des calendriers d'élaboration des comptes nationaux en Afrique.					X															
5.1.2: Mise en place des mécanismes de validation des comptes nationaux aux niveaux sous-régional et régional					X	X	X	X												
5.1.3: Adoption de la nature (étiquetage) des comptes nationaux : préliminaires, provisoires et finals.					X															

Résultat 5.2: Production des comptes nationaux rationalisée et optimisée.

5.2.1: Catégorisation des pays africains du point de vue des comptes à produire							X													
5.2.2: Etablissement des tableaux à élaborer et à publier par groupe de pays.							X													
5.2.3: Travaux sur les nomenclatures du point de vue des catégories des pays.						X	X	X	X	X	X	X								

Objectif 6: Les capacités de production et d'analyse des comptes nationaux au niveau national en Afrique sont renforcées

ACTIVITES	Année 1				Année 2				Année 3				Année 4				Année 5			
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
<i>Résultat 6.1: Outils modernes pour la compilation, le traitement et l'analyse des informations statistiques adoptées.</i>																				
6.1.1: Utiliser les outils informatiques modernes et adaptés au pays.			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
<i>Résultat 6.2: Amélioration de la formation dans les comptes nationaux.</i>																				
6.2.1: Elaboration des programmes de formation en comptabilité nationale.				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X					
6.2.2: Elaboration des modules-type de formation et des matériaux de formation.		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X									
6.2.3: Etablissement du profil des comptables nationaux.		X	X	X	X															
6.2.4: Création de l'Institut supérieur de comptabilité nationale.																X				
<i>Résultat 6.3: Capacités des comptables nationaux améliorées.</i>																				
6.3.1: Organisation des ateliers et séminaires de formation.															X	X	X	X	X	X
Objectif 7: Les ressources humaines, matérielles, financières et techniques en comptabilité nationales dans les systèmes statistiques nationaux sont accrues.																				
<i>Résultat 7.1: Réseau de comptables nationaux africains créé</i>																				
7.1.1: Créer du réseau des comptables nationaux africains (RCNA).			X																	
<i>Résultat 7.2: Mise en place d'une équipe de conseillers régionaux en comptabilité nationale.</i>																				
7.2.1: Mettre en place d'une équipe de conseillers régionaux en comptabilité nationale.		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
7.2.2: Lancement des travaux d'urgence en faveur des pays en retard dans la mise en œuvre de l'actuel SCN 93		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Objectif 8: Plaidoyer à tous les niveaux décisionnels lancé.																				
<i>Résultat 8.1: Développer un plaidoyer actif à tous les niveaux décisionnels.</i>																				
8.1.1: Préparation des outils de plaidoyer et organisation de ce plaidoyer au niveau des Chefs d'Etat et de gouvernement.	X	X	X	X	X															
8.1.2: Organisation du plaidoyer aux niveaux régional, sous régional et national.																	X	X	X	X
Objectif 9: Suivi-évaluation et rapports effectués.																				
<i>Résultat 9.1: Suivi-évaluation et rapport effectués.</i>																				
9.1.1: Développer le manuel sur le suivi de la mise en œuvre du SCN 2008.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
9.1.2: Développer un cadre standard de rapport (pays, CER et continent).	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Annexe 2 Termes de Référence du Personnel International et National

* * *