

République de Madagascar

**STRATEGIE NATIONALE
DE DEVELOPPEMENT DE LA STATISTIQUE**

Volume II

Plan d'Action 2007-2012

Sidna Ndah Mohamed Saleh
sidna@mauritel.mr

Jocelyn Razafimanjato
razafimanjatojocelyn@yahoo.fr

Consultants

Septembre 2007

Sommaire

Abréviations	3
Liste des tableaux et figures.....	3
RESUME	3
I. INTRODUCTION	3
II. RAPPEL DU CADRE STRATEGIQUE SNDS.....	3
1. Les défis du Système Statistique National Malgache	3
2. La vision du SSN	3
3. Les choix stratégiques de développement du SSN.....	3
III. ACTIONS PROGRAMMEES	3
1. Méthode d'identification des activités	3
2. Axe stratégique A : Moderniser la gouvernance et renforcer les capacités du SSN	3
1. Base légale, Coordination et Management du SSN :.....	3
2. Investir dans le capital humain :.....	3
3. Mobilisation de ressources financières et du partenariat :.....	3
4. Equipements et infrastructures :.....	3
5. Diffusion, TIC et Plaidoyer :.....	3
3. Axe stratégique B : Consolider les acquis et améliorer l'offre de données statistiques	3
1. Habilitier ou consolider les sources et fichiers administratifs	3
2. Appui à la confection des indicateurs de suivi de la conjoncture et de synthèse:	3
3. Programme d'enquêtes et de recensements.....	3
4. Qualité des données.....	3
4. Axe stratégique C : Ancrer le SSN dans le dispositif du MAP, servir la décentralisation et les exercices de développement	3
1. Valorisation de l'information statistique	3
2. Aide à la décision au service du développement.....	3
5. Matrice du Plan d'Action SNDS 2007-2012.....	3
IV. FINANCEMENT DU PLAN D'ACTION.....	3
1. Approche d'évaluation des coûts	3

2.	Estimation des coûts du plan d'action.....	3
3.	Agenda de mobilisation du financement du plan d'action SNDS 2007-2012.....	3
V.	SUIVI-EVALUATION DE LA SNDS	3
1.	Produits et mécanismes de suivi et évaluation.....	3
2.	Dispositif institutionnel de suivi et évaluation.....	3
3.	Cadre de suivi-évaluation de la SNDS.....	3
VI.	CONCLUSION	3
VII.	ANNEXES.....	3
	Annexe 1 : Tableaux d'évaluation des coûts annuels du plan d'action.....	3
	Annexe 2 : Fiche Eléments du plan d'action.....	3
	Annexe 3 : Chronogramme des activités d'élaboration de la SNDS.....	3
	Annexe 4 : Personnes rencontrées.....	3
	Annexe 5 : Principaux documents consultés.....	3
	Annexe 6 : Programme de travail.....	3

Abréviations

ADP	Accelerated Data Program
AFOM	Atouts, Faiblesses, Opportunités et Menaces
BCM	Banque Centrale de Madagascar
BC/SNDS	Bureau de Coordination de la SNDS
BM	Banque Mondiale
CDMT	Cadre de Dépenses à Moyen Terme
CE	Commission Européenne
CGSE / MAP	Cadre de Gestion de Suivi Evaluation du MAP
CNS	Conseil National de la Statistique
DDSS	Direction de la Démographie et des Statistiques sociales
DevInfo	Base de données sur les indicateurs de développement
DGI	Direction Générale des Impôts
DIR	Direction Interrégionale
DMEC	Direction du Marketing et des Etudes Economiques /MAEP
DPEI	Direction de la Programmation, de l'Evaluation et de l'Informatisation / Ministère de l'Intérieur
DRID	Direction des Relations Institutionnelles et de la Diffusion
DSM	Direction des Statistiques des Ménages
DSE	Direction des Statistiques Economiques
DSY	Direction des Synthèses Economiques
EDBM	Economic Development Board of Madagascar
EDS	Enquête Démographique et de Santé
EPM	Enquête Périodique auprès des Ménages
ERETES	Equilibre Ressources-Emplois Tableau Entrées-Sorties
GTT	Groupe Technique Thématique
HMN	Health Metrics Network
IDE	Investissement Directs Etrangers
INSTAT	Institut National de la Statistique
IPC	Indice des Prix à la Consommation
IPG	Indice des Prix de Gros
IPI	Indice de la Production Industrielle
IPP	Indice des Prix à la Production
ISE	Ingénieur Statisticien Economiste
ITS	Ingénieur des Travaux Statistiques
JAS	Journée Africaine de la Statistique
MAEP	Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche
MAP	Madagascar Action Plan
MCA	Millenium Challenge Account
MBP5	Manuel de la Balance des Paiements version 5
MENRS	Ministère de l'Education Nationale et de la Recherche Scientifique
MEPSPC	Ministère de l'Economie, du Plan, du Secteur Privé et du Commerce
MFB	Ministère des Finances et du Budget
MISS	Mathématiques et Informatique pour les Sciences Sociales
MISA	Maitrise en Informatique et Statistique Appliquée
MSMF	Manuel des Statistiques Monétaires et Financières
MSPFPS	Ministère de la Santé, du Planning Familial et de la Protection Sociale

OMD	Objectifs du Millénaire pour le Développement
OMEF	Observatoire Malgache de L'Emploi et de la Formation Professionnelle Continue et Entrepreneuriale
OMH	Office Malgache des Hydrocarbures
OMS	Organisation Mondiale de la Santé
ONE	Office National de l'Environnement
PARIS21	Partenariat Statistique au Service du Développement au 21 ^{ème} Siècle
PARP	Programme d'Appui Budgétaire à la Réduction de la Pauvreté
PGDI	Programme de Gouvernance et de Développement Institutionnel
PMO / MAP	Plan de Mise en Œuvre Opérationnelle
PNUD	Programme des Nations-Unies pour le Développement
PPA	Parités de Pouvoir d'Achat
PRSSN	Programme de Réforme du Système Statistique National
PSA	Plan Statistique Annuel
PSS	Plan Statistique Sectoriel
PTF	Partenaires Techniques et Financiers
RGPH	Recensement Général de la Population et de l'Habitat
ROR	Réseau des Observatoires Ruraux
SCN93	Système de Comptabilité Nationale 1993 (Nations-Unies)
SGDD	Système Général de Diffusion des Données
SIG	Système d'Information Géographique
SIGFP	Système Intégré de Gestion des Finances Publiques
SINH	Système d'Information National sur les Hydrocarbures
SMART	Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time-bound
SNDS	Stratégie Nationale de Développement de la Statistique
SSM	Services Statistiques Ministériels
SSN	Système Statistique National
STATMAP	Forum "Statistique et Suivi-Evaluation du MAP"
SWOT	Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats
TIC	Technologies de l'Information et de la Communication
2gLDB	Live Data Base 2 nd Generation

Liste des tableaux et figures

Tableau 1	Récapitulatif des coûts du Plan d'action 2007-2010
Tableau 2	Processus SNDS : Etapes franchies en date de mai 2007
Tableau 3	Choix stratégiques SNDS
Tableau 4	Liste des Services origines des fiches réponses
Tableau 5	Actions programmées 2007-2012
Tableau 6	Paramètres de coûts unitaires du plan d'action
Tableau 7	Répartition des coûts du plan d'action par année et par grande rubrique
Tableau 8 :	Agenda de mobilisation du financement de la SNDS
Tableau 9 :	Cadre de suivi-évaluation de la SNDS
Tableau 10	Estimation des coûts du plan d'action 2007
Tableau 11	Estimation des coûts du plan d'action 2008
Tableau 12	Estimation des coûts du plan d'action 2009
Tableau 13	Estimation des coûts du plan d'action 2010

Figure 1	Impact attendu de la SNDS sur le SSN
Figure 2	Programme d'enquêtes et de recensements
Figure 3	Dispositif institutionnel de suivi-évaluation

RESUME

Le présent rapport porte sur le plan d'action 2007-2012 de la Stratégie Nationale de Développement de la Statistique (SNDS) de Madagascar. Il complète un premier rapport intérimaire daté d'avril 2007 relatif aux premières phases du processus SNDS conduit par les Autorités malgaches.

Les conclusions issues de ces premières phases forment le cadre stratégique SNDS dont découlent les actions à programmer. Un rappel de ce cadre stratégique est donc fait dès la première partie de ce rapport afin d'éclairer sur les fondements des actions proposées. Il y a fait mention en premier lieu des défis auxquels fait face le Système Statistique National (SSN), liés d'une part aux données, et d'autre part au cadre légal et institutionnel ainsi qu'aux capacités. Puis sont rappelés la vision et les choix stratégiques proposés pour le développement à long terme de l'appareil statistique malgache.

Des paquets d'activités ont été identifiés pour chacun des trois axes autour desquels s'articulent les objectifs et stratégies proposés et récapitulés dans une matrice. Les principales activités programmées sont listées ci-après :

Axe A : Moderniser la gouvernance et renforcer les capacités du Système Statistique National : Cet axe regroupe toutes les activités visant à renforcer les capacités, éliminer les dysfonctionnements, rendre le SSN plus performant et tirer le meilleur parti des potentialités :

- (i) **Mettre à niveau la base légale de l'activité statistique, relancer la coordination statistique et le moderniser le management du SSN :** révision de la loi statistique et de l'organisation institutionnelle, notamment pour la prise en charge convenable de la coordination et la programmation des activités statistiques.
- (ii) **Investir dans le capital humain, mobiliser les ressources financières et mettre à niveau les équipements et infrastructures :** rehausser sensiblement les rémunérations du personnel et des dotations budgétaires accordées aux entités du SSN conformément à un Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT), étude des mesures de restructuration nécessaires, appui à la formation, mettre en place un mécanisme de partenariat et de coopération avec les organismes internationaux, doter les unités du SSN d'équipements informatiques et de locaux adéquats.
- (iii) **Disséminer les données, communiquer et mettre à profit les TIC :** favoriser l'accès des unités du SSN à Internet et à un réseau Intranet ; mettre en place les bases de données et acquérir les logiciels d'aide à la production des données ; mettre en ligne un portail de l'information statistique pour tout le SSN malgache ; organiser un forum « Statistique et suivi-évaluation du MAP » (STATMAP) alternativement avec la célébration de la Journée Africaine de la Statistique (JAS) ; annoncer à l'avance le calendrier de diffusion des données ; publier un annuaire statistique de Madagascar et une série «4 pages », élaborer et mettre en œuvre une stratégie de communication, continuer la pratique «INSTAT Point Information ».

Axe B : Consolider les acquis et améliorer l'offre statistique : sont considérées ici toutes les mesures et actions destinées à agir sur le volume et la qualité de la production statistique :

- (i) **Habiliter les sources et fichiers administratifs et rehausser leur contribution dans l'offre de données :** mettre en place des protocoles d'accord pour l'accès de l'INSTAT aux données de sources administratives ; assurer une mise à jour continue du répertoire des établissements et une exploitation par l'INSTAT des liasses fiscales ; mettre en place à terme un identifiant unifié des entreprises et une centrale des bilans ; étendre la couverture des faits d'état-civil et en faciliter l'accès aux fichiers ; consolider les systèmes de statistiques sectoriels : santé, éducation, finances publiques, tourisme, environnement, justice et sécurité, hydrocarbures, formation professionnelle.
- (ii) **Suivre la conjoncture et élaborer les synthèses économiques :** élaboration de différents indices des prix à la consommation (IPC), des prix de gros (IPG), des prix à la production (IPP) et de volume de la production industrielle (IPI), élaboration et mise à disposition des données du commerce extérieur et des statistiques budgétaires, confection des comptes nationaux selon la norme SCN 93 et des comptes trimestriels ainsi que la mise à jour des comptes de base, affinement des rubriques de la balance des paiements.
- (iii) **Réaliser un programme intégré d'enquêtes et de recensements :** séquencé selon un planning qui tienne compte de la demande potentielle en données issue des exercices de revue du MAP, ce programme comprend le 3^{ème} recensement général de la population, un recensement des activités économiques et une enquête auprès des entreprises, deux éditions de l'enquête périodique auprès des ménages (EPM) et de l'enquête démographique et de santé (EDS), des enquêtes régulières de conjoncture ou agricoles ou spécifiques relatives à l'élevage, à la pêche et aux TIC.
- (iv) **Rehausser la qualité des données diffusées :** mise aux normes et standards internationaux des données produites ; publier les métadonnées actualisées (SGDD) et documenter les sources, méthodes et procédures d'établissement des données ; améliorer la qualité de la balance des paiements et la couverture des statistiques financières ; disposer d'une base de sondage aréolaire et d'un échantillon maître.

Axe C : Ancrer le SSN dans le dispositif du MAP, servir la décentralisation et les exercices de développement : Ces activités visent à orienter davantage l'offre statistique vers la demande et rendre le SSN plus efficace :

- (i) **Valoriser l'information statistique :** conduire des analyses de l'information disponible ; mise en place d'un réseau de partage et d'analyse des données et apporter un appui de proximité aux utilisateurs de données ; améliorer la culture statistique dans le pays.
- (ii) **Aider à la décision au service du développement :** animer le Groupe Technique Thématique (GTT) « Suivi-évaluation statistique du MAP » ; déconcentration des services de l'INSTAT ; production de données régionales ; renforcer les outils de prévision économiques, y compris la modélisation économique ; Elaboration de la carte pauvreté, du rapport de suivi des OMD et de tableaux de bord environnementaux.

Les coûts afférents à la mise en œuvre de ce plan d'action ont été évalués pour 2007-2010 correspondant à la première partie de la période couverte par ce plan. Ils s'élèvent à 57,760 milliards Ariary, soit 31.788.915 \$, y compris le financement du RGPH3 qui est estimée à 19.106.224 \$ pour la même période. Hormis ce dernier projet les autres composantes nécessitent la mobilisation de 23,044 milliards Ariary, soit environ 12.682.691 \$. Le tableau ci-dessous fournit un récapitulatif de ces coûts selon les grandes composantes :

Tableau 1 : Récapitulatif des coûts du Plan d'Action SNDS 2007-2010

N°	Groupes d'activités	Cout total	
		Milliers MGA	en \$
Axe A Moderniser la gouvernance et renforcer les capacités du SSN			
A1	Base légale, Coordination et Management du SSN	1213583	667905
A2	Mobilisation de Ressources et du Partenariat	3631114	1998412
A3	Diffusion, TIC et Plaidoyer	1822733	1003155
Axe B Consolider les acquis et améliorer l'offre statistique actuelle (hors RGPH 3)			
B1	Statistiques d'entreprises et sources administratives	1126540	620000
B2.1	Indicateurs de conjoncture et de synthèse	1850615	1018500
B2.2	Enquêtes statistiques	10682955,2	5879447
B2	Régularité de la production des données (hors RGPH)	12533570	6897947
B3	Qualité des données	545100	300000
Axe C Ancrer le SSN dans le dispositif du MAP, de la décentralisation et du développement			
C1	Valorisation de l'information statistique	245789	135272
C2	Aide à la décision au service du développement	1926020	1060000
Sous-Total hors RGPH		23044449	12682691
B2.3	RGPH 3	34716009	19106224
Total Général		57760458	31788915

Il est aussi proposé un agenda de mobilisation de ces financements nécessités par la mise œuvre de ce plan d'action. Cet agenda est fondé sur les opportunités de financement disponible à court et moyen terme. Il propose un ensemble de mesures et de démarches à entreprendre selon un chronogramme relativement précis qui reflète les évènements majeurs prévisibles qu'il convient d'exploiter pour le plaidoyer en faveur de la SNDS.

En outre, un cadre de suivi et évaluation de la mise en œuvre du plan d'action de la SNDS a été conçu dans le but d'apprécier dans quelle mesure les objectifs de la stratégie sont atteints.

I. INTRODUCTION

Le Gouvernement de Madagascar, sous la haute direction du Président de la République et en application de la Vision « Madagascar Naturellement », a récemment lancé la mise en œuvre du Madagascar Action Plan (MAP 2007-2012), véritable cadre politique de l'action publique visant le développement du pays. Pour soutenir le suivi et l'évaluation de la mise en œuvre du MAP, il a aussi décidé de renforcer et de rehausser l'efficacité du Système Statistique National (SSN). A cet effet, une Stratégie Nationale pour le Développement de la Statistique (SNDS) a été conçue, assortie d'un plan d'action couvrant la même période 2007-2012.

L'objectif global poursuivi à travers la mise en œuvre de cette stratégie est de rendre à terme le Système Statistique National (SSN) capable de prendre en charge les demandes courantes et potentielles en informations statistiques de manière satisfaisante, notamment au regard des délais et des normes.

Le processus d'élaboration de cette stratégie a bénéficié d'un engagement fort des Autorités gouvernementales, ce soutien politique se manifestant en premier lieu par l'inscription de la SNDS au MAP (Engagement 6, Défi 1, Activité 7). Cet exercice est aussi fortement appuyé par les Partenaires Techniques et Financiers (PTF).

L'élaboration de cette stratégie a été largement inspirée par la méthodologie et les pratiques reconnues en la matière et préconisées notamment dans le Guide d'élaboration de la SNDS publié par PARIS21¹. Ainsi, le processus d'élaboration de la SNDS comporte plusieurs phases sanctionnées chacune par une validation des rapports produits. Outre l'étape initiale de lancement de ce processus matérialisée par l'adoption d'une feuille de route², ces phases ont porté successivement sur l'évaluation de l'état des lieux du SSN, le choix d'une vision et d'objectifs supportés par des stratégies et la confection d'un plan d'action. Le présent rapport porte justement sur ce plan d'action, l'évaluation des coûts qu'il engendre ainsi que son cadre de suivi-évaluation. Il vient compléter un premier rapport intérimaire élaboré en avril 2007 et sanctionnant les travaux réalisés au cours des premières phases³. Les étapes franchies à ce jour dans ce cadre sont retracées dans le tableau 2 ci-dessous.

La première partie de ce rapport est consacrée à un rappel du cadre stratégique de la SNDS, point de départ de l'élaboration du plan d'action, suivi de trois autres parties dédiées successivement aux activités programmées et à l'évaluation de leurs coûts pour les quatre premières années (2007-2010) en monnaie courante ainsi que le module suivi-évaluation de la mise en œuvre de la stratégie.

Un large processus de concertation a accompagné la conception et la validation de ce plan d'action de la SNDS. Ce processus a englobé les travaux du Bureau de Coordination de la SNDS et des Groupes Techniques Thématiques (GTT) ainsi que la concertation avec les services producteurs de statistiques, au sein et en dehors de l'INSTAT, aussi bien au niveau central que

¹ Partenariat Statistique pour le Développement au 21^{ème} Siècle (PARIS21). Guide d'élaboration de la SNDS. 2004.

² INSTAT. Feuille de route SNDS. Juin 2005.

³ Sidna N. Mohamed Saleh et Jocelyn Razafimanjato. SNDS. Rapport Intérimaire : Processus, Diagnostic, Vision et Choix Stratégiques. Avril 2007.

régional Une réunion de concertation autour de ce plan d'action regroupant des représentants des parties prenantes a été organisée le 4 juin 2007.
Mentionner la série de réunions

Tableau 2. Processus SNDS : Etapes franchies en date d'août 2007

Etapes	Activités réalisées	Dates	Résultats/Indicateurs/ Observations
<i>Engagement et Feuille de route SNDS</i>	• Mise en place du Comité de Suivi SNDS	Mars 2005	Engagement politique en faveur de la SNDS traduit
	• Rédaction de la feuille de route	Juin 2005	Cadre d'élaboration de la SNDS défini: objectifs, méthode, organisation, moyens, calendrier.
	• Atelier de validation de la feuille de route	Sept. 2005	Approche participative assurée : 60 participants
	• Inscription de la SNDS au MAP	2006	Engagement des Autorités à soutenir le processus SNDS
<i>Diagnostic du Système Statistique National</i>	• Réalisation d'une étude sur le diagnostic du SSN	30 avril 2006	Rapport disponible sur le site Web consacré à la SNDS de Madagascar
	• Atelier interne INSTAT	4 mai 2006	Rapport exécutif disponible sur le site Web SNDS
	• Réunion du Comité de Suivi SNDS	23 juin 2006	Examen du rapport sur le diagnostic effectué
	• Séminaire de validation de l'étude diagnostic	30 Juin 2006	Diagnostic enrichi ; Présence d'un grand nombre de producteurs, d'utilisateurs et de partenaires
	• Mission d'appui au processus SNDS	16-30 juin 2006	Rapport « Suivi opérationnel du processus SNDS: Revue et mesures » disponible sur la page web SNDS
	• Enquête auprès des acteurs du SSN	Nov. 2006	Rapport sur les résultats de l'enquête
<i>Vision et choix stratégiques</i>	• Conduite d'une étude « Orientations stratégiques de développement de la statistique à Madagascar »	Nov. 2006	Draft en cours de finalisation
	• Mise en place du Bureau de Coordination SNDS	Janvier 2007	Assurer le pilotage technique et suivi opérationnel du processus SNDS
	• Mise en ligne d'une page Web SNDS Madagascar	25 janvier 2007	Communication autour de la SNDS assurée sur le site www.instat.mg
	• Relance des activités de coordination statistique et de partenariat (en cours)	Janvier 2006	Réflexion sur la mise en place de la Comm. Tech. ad-hoc SNDS et du Cadre du Partenariat Stat. (CPS) ; Mécanismes de validation de la SNDS renforcés
	• Mission d'appui à l'élaboration de la SNDS : Vision et choix stratégiques	15 janv. – 4 fév. 2007	Rédaction du Rapport intérimaire sur les premières parties de la SNDS : processus, diagnostic, vision et options stratégiques
	• Discussion et formulation de propositions de financement d'activités prioritaires SNDS	Janvier 2007	Appui à la relance des activités de coordination statistique et à la production et la diffusion des données
	• Mobilisation d'un appui au RGPH et le SE/MAP	Janvier 2007	Requête de financement élaborée
<i>Plan d'Action SNDS</i>	• Première Réunion du BC/SNDS	22 mai 2007	Validation du rapport intérimaire SNDS et lancement du plan d'action
	• Mission d'appui à l'élaboration de la SNDS : Plan d'action	Mai – juin 2007	Rapport sur le Plan d'action pluriannuel

Etapas	Activités réalisées	Dates	Résultats/Indicateurs/ Observations
	<ul style="list-style-type: none"> Mission d'appui à l'élaboration de la SNDS : Validation des plans d'action, Module Suivi-Evaluation, Agenda de mobilisation du financement 	13 – 31 août 2007	Affinement et validation du volume II (Plan d'action SNDS) Module Suivi-Evaluation de la SNDS Agenda de mobilisation du financement
	<ul style="list-style-type: none"> Réunion des Directeurs INSTAT 	14 août 2007	Observations et amendements au Rapport Plan d'Action
	<ul style="list-style-type: none"> Réunion du BC/SNDS 	16 août 2007	Observations et amendements au Rapport Plan d'Action
	<ul style="list-style-type: none"> Réunion des Chef de Services et de Divisions de l'INSTAT 	17 août 2007	Présentation de la SNDS au personnel de l'INSTAT
	<ul style="list-style-type: none"> Atelier des Groupes Techniques Thématiques - GTT 	21-22 août 2007	Concertation autour de la SNDS

II. RAPPEL DU CADRE STRATEGIQUE SNDS

Le présent rapport relatif au Plan d'Action de la SNDS vient compléter le rapport intérimaire⁴ sanctionnant les étapes précédentes du processus SNDS. Ces étapes ayant servi à définir le cadre stratégique SNDS ont porté successivement sur l'évaluation de l'état des lieux du SSN, la définition d'une vision et d'objectifs stratégiques pour le développement du SSN ainsi que les stratégies opérationnelles correspondantes à mettre en œuvre. Puisque le plan d'action est fondé sur ces choix stratégiques, un rappel des principaux résultats issus de ces étapes est fourni ci-après.

1. Les défis du Système Statistique National Malgache

La première phase du processus d'élaboration de la Stratégie Nationale de Développement de la Statistique (SNDS) a été consacrée au diagnostic du SSN de Madagascar. Une évaluation de l'état des lieux du SSN a donc été entreprise, notamment selon une approche d'analyse SWOT/AFOM (Atouts, Faiblesses, Opportunités et Menaces). Elle a permis d'identifier plusieurs défis à lever portant, d'une part, sur les données ainsi que le cadre légal et institutionnel et, d'autre part, sur les capacités statistiques. Ces défis sont rappelés ci-dessous de manière résumée. Pour plus de détails sur l'analyse qui a conduit à les identifier, il convient de se reporter au rapport intérimaire cité plus haut.

Les défis liés aux données concernent les trois dimensions suivantes :

- ◆ la production : régularité, incohérence de certaines données, satisfaction des besoins, collaboration des enquêtés, exploitation des sources administratives, retard de réalisation du 3^{ème} RGPH, faible capacité d'analyse ;
- ◆ la qualité : normes et méthodes, classifications, méta-données ;
- ◆ la diffusion : calendrier de diffusion, ponctualité des publications, catalogues des publications, mise à disposition des fichiers de données individuelles, diffusion sur supports électroniques, absence de stratégie de communication.

En ce qui concerne les défis organisationnels, ils portent sur :

- ◆ le cadre légal et de la coordination statistique : loi statistique, dispositif de coordination statistique, programmation des activités statistiques, dialogue entre producteurs et utilisateurs de données statistiques ;
- ◆ la décentralisation et la déconcentration des structures statistiques : faiblesses structurelles des Services Statistiques Ministériels (SSM), décentralisation de la statistique au niveau des nouvelles régions.

Au niveau des capacités, les défis identifiés sont relatifs aux éléments suivants :

- ◆ les infrastructures statistiques : base de sondage aréolaire, échantillon – maître, répertoire national des établissements ;
- ◆ les ressources humaines : restructuration, gestion des carrières, formation ;
- ◆ les moyens financiers et matériels : informatisation des services statistiques, accès à Internet, dotations financières courantes et d'investissements.

⁴ Sidna N. Mohamed Saleh et Jocelyn Razafimanjato. Rapport Intérimaire SNDS : Processus, Diagnostic, Vision, et Choix Stratégiques. Avril 2007.

2. La vision du SSN

A partir des défis identifiés et cités plus haut, une vision a été proposée pour le développement à long terme de l'appareil statistique malgache. Son énoncé est le suivant :

Vision du SSN de Madagascar

Un SSN bien coordonné, capable de couvrir de manière adéquate, en termes de qualité, de délais et de conformité aux normes, tous les besoins récurrents et émergents en données statistiques, à caractère national ou local, au service de la gouvernance politique, économique, sociale et environnementale du pays visant le bien-être de la population malgache. Ces besoins peuvent émaner aussi bien du secteur public que du secteur privé, des partenaires au développement ou de la société en général. Ce système veillera à la promotion de ses collaborateurs et à la valorisation et l'utilisation de ses produits statistiques, tout en cultivant l'excellence et l'efficacité dans l'accomplissement de sa mission.

Tendre vers cette vision passe inévitablement par la mise en œuvre de stratégies et d'actions appropriées telles que déclinées ci-après.

3. Les choix stratégiques de développement du SSN

Le diagnostic et la vision décrits plus haut ont conduit à l'identification d'objectifs et de choix stratégiques formant un ensemble de réalisations à effectuer pour atteindre les buts désirés à travers la vision. Ces éléments de stratégies sont regroupés selon les trois axes suivants :

- **1^{er} axe stratégique : Moderniser la gouvernance et renforcer les capacités du Système Statistique National** : cet axe correspond en fait à un véritable programme de renforcement des capacités du SSN selon les différentes dimensions légale, institutionnelle et de ressources visant à rendre le SSN capable de produire et de satisfaire la demande qui lui est adressée.
- **2^{ème} axe stratégique : Consolider les acquis et améliorer l'offre statistique** : il s'agit ici d'un programme de production de données statistiques dans tous les domaines et à partir des différentes sources, y compris les sources administratives.
- **3^{ème} axe stratégique : Ancrer le SSN dans le dispositif du MAP, servir la décentralisation et les exercices de développement** : cet axe donne la primauté à la satisfaction de la demande et vise à agir sur le SSN en vue de répondre aux exigences actuelles des exercices de développement en cours.

Les objectifs plus précis, définis de manière à être SMART (Specific, Measurable, Achievable, Relevant and Time-bound) sont présentés dans le tableau 2 ci-dessous ainsi que les stratégies opérationnelles correspondantes. C'est la traduction de ces stratégies en actions concrètes qui fait l'objet du plan d'action présenté dans les deux parties suivantes.

Tableau 3. Axes, Objectifs et Stratégies Opérationnelles de la SNDS

Objectifs stratégiques	Stratégies opérationnelles
Axe A : Moderniser la gouvernance et renforcer les capacités du SSN	
1.1. Rénovation de la base légale, refonte de la coordination statistique et modernisation du management du SSN	1.1.1. Mettre à jour le cadre juridique, réglementaire et organisationnel
	1.1.2. Promouvoir la coordination et la collaboration au sein du SSN
	1.1.3. Renforcer la planification stratégique du SSN
1.2. Mobilisation de ressources conséquentes et du partenariat au service du SSN	1.2.1. Restructurer et améliorer sensiblement le capital humain
	1.2.2. Mobiliser les ressources conséquentes et rationaliser les coûts des opérations statistiques
	1.2.3. Renforcer les capacités et infrastructures d'appui au processus statistique
	1.2.4. Mettre en place et coordonner un cadre de partenariat et de coopération au service de la statistique
1.3. Amélioration de la diffusion des données et de l'utilisation des TIC et intensification du plaidoyer	1.3.1. Développer un portail Madagascar Statistics
	1.3.2. Organiser et moderniser l'archivage, le traitement et la restitution des données
	1.3.3. Intensifier la diffusion des données produites et rendre un service de qualité aux utilisateurs
	1.3.4. Entreprendre le plaidoyer pour la statistique
Axe B : Consolider les acquis et améliorer l'offre statistique	
2.1. Habilitation des fichiers administratifs pour leur exploitation à des fins statistiques et intégration des statistiques sectorielles	2.1.1. Consolider et intégrer le système de statistiques d'entreprises
	2.1.2. Habilitier ou consolider les fichiers et sources administratives
2.2. Régularité et rationalisation de la production de données	2.2.1. Elaborer les indicateurs de suivi de la conjoncture et de synthèses économiques
	2.2.2. Exécuter un programme intégré d'enquêtes et de recensements
2.3. Garantie d'un niveau élevé de la qualité des données.	2.3.1. S'aligner sur les normes et standards internationaux
	2.3.2. Etendre et améliorer la qualité des travaux courants
	2.3.3. Améliorer l'infrastructure statistique, la recherche statistique appliquée et la gestion des savoirs
Axe C : Ancrer le SSN dans le dispositif du MAP, servir la décentralisation et les exercices de développement	
3.1. Valorisation de l'information statistique disponible pour en tirer le meilleur parti	3.1.1. Conduire l'analyse statistique des données produites
	3.1.2. Nouer des partenariats et animer un réseau pour l'analyse des données
3.2. Renforcement du rôle d'aide à la décision au service du développement joué par le SSN	3.2.1. Participer au dispositif de formulation, pilotage et suivi-évaluation du MAP
	3.2.2. Anticiper la demande émergente et servir la décentralisation

III. ACTIONS PROGRAMMEES

1. Méthode d'identification des activités

Partant du Cadre Stratégique SNDS décrit précédemment, notamment les objectifs et les stratégies, des paquets d'activités ont été identifiées comme étant pertinentes pour l'accomplissement de la vision projetée pour le SSN. A titre d'illustration, la figure 1 ci-dessous permet de montrer, sous forme d'une matrice Input-Output, l'impact de certaines actions (ou paquets d'actions) sur les différents segments du processus statistique de production et de dissémination des données (Collecte, traitement, diffusion).

Outre ces activités corollaires immédiats du cadre stratégique, une fiche a été adressée par l'INSTAT aux différents Services Statistiques Ministériels (SSM) pour collecter leurs activités prioritaires conformément aux axes, objectifs et stratégies SNDS en vue d'affiner, compléter et ajuster la première version du plan d'action et coller aux objectifs spécifiques des SSM. Cette fiche dite « Éléments d'élaboration du plan d'action », examinée par le Bureau de Coordination de la SNDS (BC/SNDS) dans sa session du 22 mai 2007, figure en annexe 1. La liste des SSM ayant rempli cette fiche est présentée dans le tableau 3 ci-dessous.

Des rencontres ont été organisées avec les représentants des SSM, de certains utilisateurs de données statistiques ainsi que des PTF dans le but d'une meilleure concertation autour des activités à programmer.

Il est important de souligner que, lors de l'identification du programme d'activités, ont été aussi considérées les activités non encore réalisées et inscrites aux plans d'amélioration issus du Système Général de Diffusion des Données (SGDD) et/ou aux plans d'actions antécédents significatifs visant le développement de certains pans du SSN.

Le programme d'activités proposé est présenté ci-après selon les différents axes et objectifs stratégiques et notamment sous forme de matrice récapitulative pour un meilleur suivi et une plus grande facilité d'appréciation des actions et de leurs effets attendus. Le contenu de cette matrice comprend les rubriques suivantes :

- Objectif stratégique
- Stratégie opérationnelle
- Résultats attendus
- Domaine statistique
- Actions programmées
- Responsable de la mise en œuvre
- Période de mise en œuvre.

Figure 1. Impact de la SNDS sur le développement du SSN

	Collecte des données		Traitement et élaboration des données	Dissémination des données
	Sources administratives	Recensements et enquêtes		
Loi Statistique	<i>Droit d'accès aux données</i>	<i>Obligation de réponse</i>	<i>Indépendance scientifique</i>	<i>Confidentialité</i> <i>Bien public</i>
CNS & Formations spécialisées	<i>Harmonisation (Nomenclatures, concepts,...)</i>		<i>Cohérence des données</i>	<i>Elargissement de la diffusion</i>
		<i>Label</i>		
Plan Statistique	<i>Satisfaire les demandes prioritaires</i>			<i>Séquencer la diffusion et l'utilisation</i>
Normes et infrastructure statistique	<i>Fiabilité</i>		<i>Cadres de référence (SCN93,...)</i>	<i>Calendrier de diffusion</i>
	<i>Comparabilité</i>			
Ressources	<i>Moyens nécessaires</i>		<i>Moyens nécessaires</i>	<i>Moyens nécessaires</i>
TIC Informatisation	<i>Rationalisation</i>		<i>Outils de traitement</i>	<i>Site Web</i>
	<i>Efficacité</i>		<i>Archivage</i>	<i>Bases de données</i>
Plaidoyer	<i>Sensibilisation des fournisseurs primaires</i>		<i>Appui des décideurs et des partenaires</i>	<i>Utilisation des données</i>
	<i>Appui des décideurs et des partenaires</i>			

Tableau 4 : Liste des Services origines des fiches réponses

Ministères	Services
Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et des Pêches (MAEP)	Direction du Marketing et des Etudes Economiques (DMEE) / Service de la Statistique Agricole
Ministère de l'Education Nationale et de la Recherche Scientifique (MENRS)	Direction Générale de l'Education Fondamentale et de l'Alphabétisation (DGEFA) / Direction de la Planification de l'Education Fondamentale et de l'alphabétisation (DPEFA) /Service de la Statistique
Ministère des Finances et du Budget (MFB)	Direction du Budget Direction du Trésor / Direction des études Direction Générale des Impôts/Direction des Etudes et de la Législation Fiscale/SSID
Ministère de l'Intérieur	Direction de la Programmation, de l'Evaluation et de l'Informatisation
Ministère de l'Energie	Direction Etudes et Réglementation (DER) / Système d'Information National des Hydrocarbures (SINH)
Ministère du Tourisme et des Transports	Direction du Système d'Information (DSI)
Ministère de l'Environnement, des Eaux et Forêts	Office National pour l'Environnement (ONE) / Direction des Informations environnementales
Ministère de la Fonction Publique, du Travail et des Lois Sociales	Observatoire Malgache de L'Emploi et de la Formation Professionnelle Continue et Entrepreneuriale (OMEF)
Ministère de la Santé, du Planning Familial et de la Protection sociale	Direction des Etudes et de la Planification
Banque Centrale de Madagascar	Direction des Etudes/ Service des Statistiques et Etudes Monétaires Direction des Etudes / Service de la Balance des paiements (SBP)
Ministère de l'Economie, du Plan, du Secteur Privé et du Commerce (MEPSPC)	INSTAT / Direction de la Démographie et des Statistiques Sociales (DDSS) INSTAT / Direction Informatique (DI) INSTAT / Direction Administrative et Financière (DAF) INSTAT / Direction des Synthèses Economiques (DSY) INSTAT / Direction des Statistiques Economiques (DSE) INSTAT / Direction des Relations Institutionnelles et de la Diffusion (DRID) INSTAT / Direction des Statistiques des Ménages (DSM)

2. Axe stratégique A : Moderniser la gouvernance et renforcer les capacités du SSN

Les actions regroupées au niveau de cet axe visent, d'une part, à moderniser la gouvernance du SSN en mettant à jour la base légale, en renforçant les mécanismes de coordination du SSN, en améliorant le management du SSN et en élargissant la diffusion des données produites par l'utilisation de supports adéquats et modernes. D'autre part, elles visent aussi à mobiliser les ressources humaines, financières et matérielles afin de doter le SSN de capacités à même de le rendre apte à remplir les missions qui lui sont dévolues.

1. Base légale, Coordination et Management du SSN :

Le cadre légal projeté sera fondé sur les principes fondamentaux de la statistique officielle, recommandés par les Nations-Unies⁵. Un nouveau dispositif institutionnel en charge de la coordination statistique sera mis en place. Les fonctions de planification stratégique et opérationnelle du développement du SSN devront être pleinement intégrées et de manière permanente à l'organigramme de l'INSTAT, de manière à faciliter la mise en œuvre de la SNDS et en assurer le suivi. Les actions programmées sont les suivantes :

- Réviser la loi statistique et adopter ses textes d'application ;
- Amender l'organigramme de l'INSTAT pour y introduire les missions de planification, de coordination du SSN et de l'action régionale ;
- Mettre en place et rendre opérationnel le dispositif de la coordination statistique ;
- Mettre en place une capacité de programmation et de suivi des activités statistiques, notamment l'élaboration du Programme Statistique Annuel (PSA) qui sera instauré par les nouveaux textes légaux, les rapports de suivi d'exécution de la SNDS et les documents de projets nécessaires à l'établissement de requêtes de financement.
- Actualiser et/ou élaborer les Plans Statistiques Sectoriels (PSS), notamment les statistiques agricoles, des secteurs du tourisme et des transports, des impôts, de l'environnement et des mines ainsi que la Banque Centrale ;
- Participer au Programme HMN (Health Metrics Network) de l'OMS en vue de renforcer la planification du développement des statistiques sanitaires ;
- Maintenir le dialogue entre les utilisateurs et les producteurs de données et entreprendre régulièrement une enquête de satisfaction et d'évaluation des besoins des utilisateurs.

2. Investir dans le capital humain :

Il s'agira de mobiliser les ressources humaines nécessaires à la mise en œuvre du plan d'action SNDS, de les hisser au niveau approprié et d'en améliorer la gestion :

- Rehausser la rémunération des cadres sur la base de la qualification et le rendement ;
- Réaliser les études:
 - ◆ Restructuration de l'INSTAT, incluant une adéquation approfondie de son statut par rapport à sa mission et son autonomie ;

⁵ <http://unstats.un.org/unsd/goodprac/bpabout.asp>

- ◆ Gestion des ressources humaines (GRH) y compris recrutement et formation pour le SSN ;
- ◆ Opportunité du Service Statistique Commun : il s'agit d'explorer dans quelle mesure les personnels fonctionnaires en poste dans les différents Administrations (INSTAT et SSM) peuvent être gérés par une même institution qui en assure donc la tutelle et qui s'occupe de leur affectation au sein de toutes les administrations utilisatrices. Il va sans dire que les personnes affectées sont sous l'autorité administrative de leur service d'accueil tant qu'ils y sont ;
- ◆ Faisabilité d'une filière de formation spécialisée en statistiques et collaboration avec les filières actuelles MISA et MIS ;
- Programme de bourses d'études pour les cadres supérieurs dans les écoles africaines de statistiques et de démographie et programme de formation et de recyclage pour les cadres moyens (adjoints techniques,...) ;
- Mettre à profit les possibilités offertes par le E-learning, notamment celles offertes par l'Agence de la Francophonie en statistiques et économétrie
- Mettre en œuvre les plans issus des études mentionnées précédemment, les activités et coûts afférents devant être programmées pour la seconde partie de la période couverte par le plan d'action, soit 2011-2012.

3. Mobilisation de ressources financières et du partenariat :

Le niveau de moyens financiers mis à disposition du SSN est appelé à être amélioré sensiblement compte tenu du besoin de financement des actions programmées :

- Rehausser les allocations financières à l'INSTAT et autres SSM, en application du Cadre de Dépenses à Moyen Terme à élaborer pour le secteur des Statistiques (CDMT statistique) qui servira de référence lors de l'adoption de la loi des finances ;
- Animer un Cadre de Partenariat regroupant tous les PTF du SSN dont le principal instrument sera un basket-fund à mettre en place ;
- Présenter des requêtes aux guichets dédiés à l'appui aux statistiques ;
- Inscrire l'appui à la mise en œuvre de la SNDS dans les programmes-pays de coopération ;
- Maximiser l'apport de l'assistance technique, notamment au niveau des équipes régionales et de la coopération bilatérale.

4. Equipements et infrastructures :

Il conviendra de doter l'INSTAT et les autres entités du SSN d'équipement, notamment informatiques et d'infrastructures adéquates :

- Extension des locaux du siège de l'INSTAT ;
- Equipement des structures régionales correspondant aux antennes déconcentrées de l'INSTAT ;
- Mettre en place un réseau local informatique à l'INSTAT ;
- Equiper les autres entités du SSN en matériel informatique et en applications selon un cahier des charges à élaborer.

5. Diffusion, TIC et Plaidoyer :

L'élargissement du spectre de la dissémination des données ainsi que la communication seront atteints à travers un certain nombre d'actions multiformes :

- Généraliser l'accès à Internet au niveau des unités du SSN ;
- Mise en service d'un réseau Intranet du SSN et/ou accès du SSN au réseau Intranet du Gouvernement, outre la participation active de l'INSTAT à la mise en place de l'INTRANET du Gouvernement ;
- Mettre en place les bases de données: IMIS choisi comme option pour la gestion des données, la 2gLDB pour les données économiques et financières, le Système d'Information Géographique (SIG) comme sous-produit de la cartographie censitaire et du RGPH lui-même, DevInfo à étendre notamment comme support de l'information à caractère régionale.
- Acquérir les outils logiciels informatiques d'aide à la production des données, à l'instar du module ERETES d'aide à l'élaboration des comptes nationaux ainsi que l'application utile aux traitements des statistiques des hydrocarbures.
- Mettre en place le Système d'archivage et de restitution des données statistiques au Ministère de l'Intérieur.
- Entamer la mise en œuvre du Projet Accelerated Data Program (ADP) dans le but d'assurer l'archivage et l'analyse des données disponibles, en particulier celles issues des enquêtes auprès des ménages.
- Mettre en ligne un portail de l'information statistique pour tout le SSN malgache:
- www.madastat.mg qui comprendra les fondamentaux du SSN (textes légaux, concepts, nomenclatures, normes, etc.) ainsi que l'accès à des rubriques statistiques à partir de liens vers les différents producteur ou domaines statistiques: [/instat.mg](http://instat.mg), [/bcm-stat.mg](http://bcm-stat.mg), [/statagricoles.mg](http://statagricoles.mg), [/statsanitaires.mg](http://statsanitaires.mg) ...
- Organiser un Forum « Statistique et suivi-évaluation du MAP » (STATMAP), qui sera le lieu de rencontre entre toutes les composantes de l'offre et tous les segments de la demande statistique avec un accent de servir le suivi de la mise en œuvre du MAP et l'évaluation de son impact. Cet évènement sera organisé tous les deux ans alternativement avec la célébration de la JAS.
- Etablir un calendrier de diffusion des données annoncé à l'avance et respecté par toutes les entités du SSN
- Publier un annuaire statistique de Madagascar pour assurer la diffusion des séries statistiques historiques ;
- Conclure des protocoles avec les chercheurs et institutions d'analyses et de recherche pour la mise à leur disposition des fichiers de données individuelles anonymes en vue de favoriser des analyses approfondies et une dissémination des données produites ;
- Moderniser les centres de documentation statistique pour en faire de véritables pôles d'accès aux données statistiques ;
- Elaborer et publier régulièrement un catalogue des publications statistiques ;
- Continuer l'exercice de communication dit INSTAT Point Information et publier régulièrement des résumés sous forme de 4 pages pour disséminer l'information statistique encore fraîche dans l'attente de la finalisation des rapports définitifs présentant les données et leur analyse ;
- Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de communication, dans ses deux volets, interne pour gérer le changement induit par SNDS et externe qui cible les décideurs, les fournisseurs primaires de données, les bailleurs de fonds ainsi que les utilisateurs de données ;

- Célébration tous les deux ans de la Journée Africaine de la Statistique (JAS, 18 novembre) pour servir d'opportunité de communication autour du développement de la statistique, notamment pour présenter les rapports d'avancement de la mise en œuvre de la SNDS et faire le plaidoyer en sa faveur. Elle constitue aussi une occasion pour fournir les réponses aux questions conceptuelles portant sur la production ou l'utilisation des données.

3. Axe stratégique B : Consolider les acquis et améliorer l'offre de données statistiques

Les buts poursuivis à travers les activités identifiées au titre de cet axe portent sur le rehaussement du niveau et de la qualité de l'offre de données statistiques. Il s'agit d'agir à la fois sur les sources et fichiers administratifs et à travers la réalisation d'opérations de collecte de données par voie d'enquête ou de recensements. L'amélioration de la qualité de ces données fait aussi l'objet d'une attention particulière. Les actions prévues dans ce cadre sont détaillées ci-après.

1. Habilitier ou consolider les sources et fichiers administratifs

Les fichiers administratifs et les autres données sous-produits de l'activité des diverses administrations publiques et entités privées sont appelés à prendre plus d'importance dans l'offre de données car ces sources sont à terme moins coûteuses que les enquêtes et les recensements. A cet effet, il convient, d'une part, de consolider et de renforcer l'exploitation des fichiers qui constituent déjà des sources de données. D'autre part, concernant les autres sources administratives potentielles, il convient d'agir dès maintenant et continuellement par la suite de manière à les habilitier pour une exploitation à des fins statistiques. Ces actions porteront sur :

- Mettre en place des protocoles d'accord pour l'accès de l'INSTAT aux données de sources administratives, à l'instar de celui en vigueur entre les Douanes, l'INSTAT et la BCM ;
- Les statistiques d'entreprises: il s'agira d'assurer une mise à jour continue du répertoire des établissements, une exploitation régulière par l'INSTAT des informations disponibles à la DGI et de mettre en place à terme un identifiant des entreprises unifié pour toutes les administrations concernées ; une centrale des bilans devra aussi être mise en place à moyen terme.
- Etat-civil : Etendre la couverture des faits d'état-civil et en faciliter l'accès aux fichiers pour leur exploitation statistique ; harmoniser le logiciel intégré de gestion de l'état civil et du Recensement Administratif ; installer le logiciel pour l'enregistrement des faits de l'Etat civil dans les différentes communes disposant de micro-ordinateurs, conduire systématiquement l'exploitation, l'analyse et la publication des données d'état-civil pour les communes en disposant ;
- Consolider le système de statistiques sanitaires et mettre en œuvre un PSS, à l'instar de celui proposé par la méthodologie HMN;
- Diminuer les délais de collecte de données des Statistiques scolaires et couvrir les paramètres de qualité ;
- Consolider le SIGFP dans le but de générer régulièrement les statistiques de finances publiques ;

- Appui à la collecte des données de l'environnement ;
- Elaborer régulièrement les données touristiques ;
- Appui à l'élaboration des statistiques judiciaires et de la sécurité ;
- Appui à l'alimentation régulière de la base des données d'hydrocarbures ;
- Concevoir et réaliser une enquête de suivi des sortants du système de la formation professionnelle.

2. Appui à la confection des indicateurs de suivi de la conjoncture et de synthèse:

Une composante importante de l'offre statistique, souvent considérée à juste titre comme étant le noyau central d'un programme statistique minimal, est formée par un ensemble d'indicateurs de périodicité annuelle ou infra-annuelle retraçant l'évolution et les performances de l'économie et permettant d'alimenter l'analyse des comportements de ses agents et secteurs. Les activités programmées à ce titre portent sur :

- L'appui à l'élaboration de l'Indice des Prix à la Consommation (IPC), notamment dans une perspective de disposer à terme d'une évaluation de l'inflation au niveau régional ;
- La conception d'un indice des prix de gros (IPG) ;
- L'élaboration d'un indice des prix à la production (IPP) ;
- La confection d'un indice de volume de la production industrielle (IPI) ;
- Le suivi des indicateurs de conjoncture économique ;
- Le calcul des parités de pouvoir d'achat PPA pour la comparaison internationale ;
- L'élaboration des comptes économiques de la Nation selon la norme SCN 93 recommandée par les Nations-Unies, la mise à jour des comptes de base ainsi que l'élaboration des comptes trimestriels ;
- L'appui à l'élaboration et la mise à disposition dans les délais souhaitables des statistiques du commerce extérieur, notamment les prix à l'exportation et à l'importation ainsi que les termes de l'échange ;
- La réalisation régulière d'une enquête sur les investissements directs étrangers (IDE) ;
- L'appui à l'élaboration et la mise à disposition des statistiques budgétaires ;
- L'appui à l'élaboration de la balance des paiements et l'affinement de ses rubriques.

3. Programme d'enquêtes et de recensements

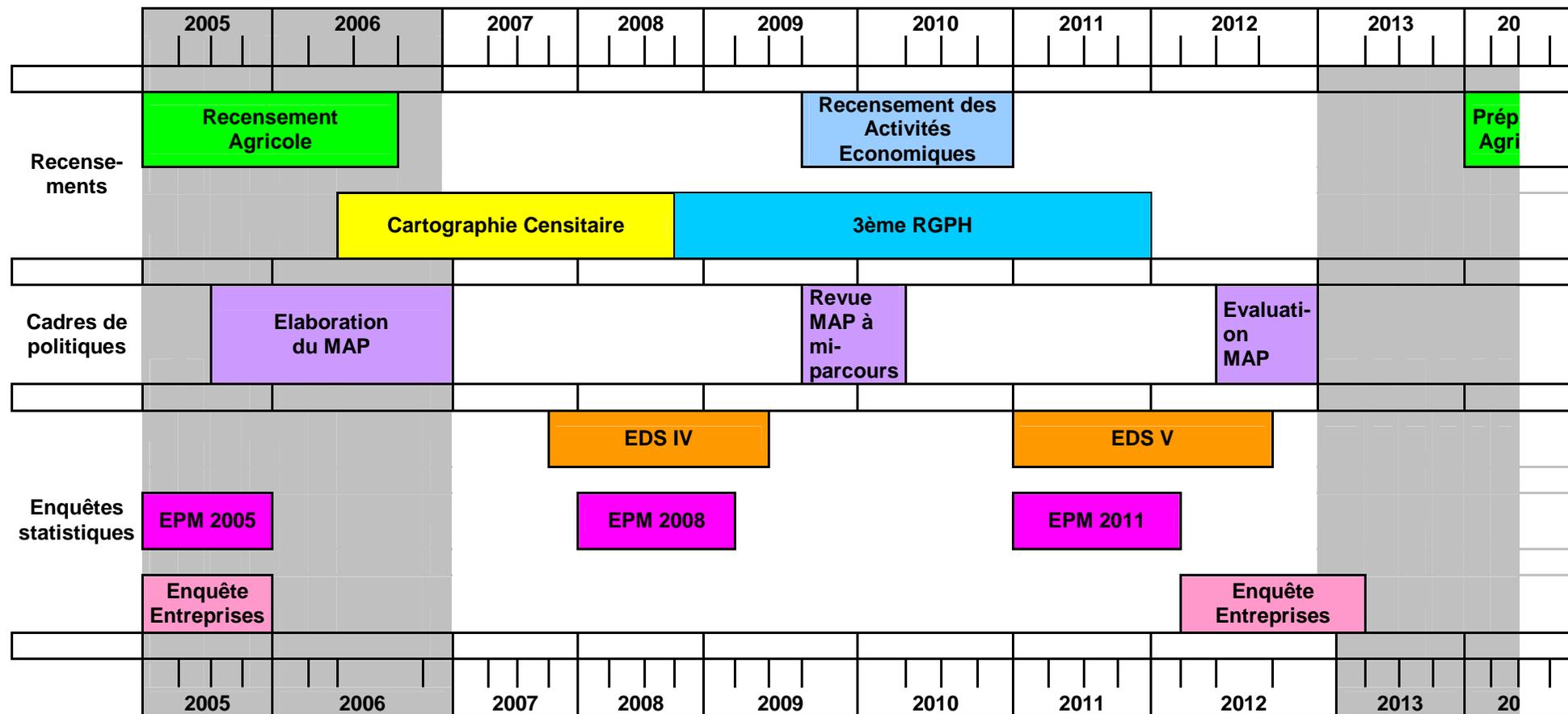
La principale voie de production des données restera sans doute celle des enquêtes et recensements tant que le niveau de développement des sources administratives est encore faible. A cela s'ajoute le fait qu'un grand nombre de variables ne peut être appréhendé qu'à travers ce genre d'opérations de collecte de données. Aussi, il a été proposé un programme d'enquêtes et de recensements agencé selon un planning qui tienne compte du calendrier de la demande potentielle en données qui serait issue des exercices de revue de politiques et de planification. Cette programmation tient aussi compte du niveau des capacités du SSN de manière à ne pas enregistrer une surcharge à un moment donné. La mise en séquence des opérations les plus lourdes est illustrée par la figure 2. Il est donc question de réaliser les activités suivantes :

- Le troisième recensement général de la population et de l'habitat, la cartographie préparatoire de ce recensement étant déjà entamée ; la réalisation de cette opération d'envergure est fondamentale car elle permet à la fois d'actualiser les données détaillées

- de population et de fournir une base de sondage fiable aux enquêtes par sondage qui leur fait défaut en ce moment.
- Le recensement des activités économiques constituera à la fois une source de données d'inventaire et de structure actualisée et une opportunité de mise à jour du Répertoire des Etablissements ;
 - Une enquête auprès des entreprises suivra le recensement des établissements dans le but d'approfondir la connaissance des variables relatives au tissu économique et alimenter la base données nécessaires à l'élaboration des comptes nationaux ;
 - L'enquête Périodique auprès des Ménages (EPM) permettra d'estimer l'évolution de la pauvreté et des indicateurs sociaux ; elle sera conduite à deux reprises au cours de la période 2007-2012 ;
 - L'Enquête Démographique et de Santé (EDS), dont deux éditions sont programmées sur la période considérée, fournira l'occasion de mettre à jour les données de population et de santé ;
 - L'enquête périodique de conjoncture ;
 - L'enquête annuelle agricole ;
 - Une enquête spécifique Elevage ;
 - Une enquête spécifique Pêche ;
 - Une enquête sur les TIC ;
 - Les enquêtes d'observatoires ruraux.

Il convient de mentionner ici que ce programme intégré d'enquêtes et de recensement porte uniquement sur les opérations dites lourdes qui demandent un certain temps pour leur préparation et leur exécution. En ce qui concerne les enquêtes de moindre envergure (complément d'informations pour l'élaboration des statistiques du commerce extérieur ou de la balance de paiement,...), elles sont réputées être prises en compte dans le cadre de l'appui réservé aux activités concernées. Elles devront être cependant inscrites au Programme Statistique Annuel (PSA) qui sera instauré à la faveur des mécanismes projetés pour la coordination et la programmation statistiques.

Figure 2 : Programme d'enquêtes et de recensements 2007-2012



4. Qualité des données

Le rehaussement de la qualité des données diffusées sera une préoccupation majeure qu'il va falloir prendre en compte dans le programme d'activités à travers :

- La mise aux normes et standards internationaux des données produites : le SCN 93 pour la comptabilité nationale, l'alignement au Manuel des statistiques monétaires et financières (MSMF),...
- Publier annuellement les métadonnées actualisées (SGDD) ;
- Affiner l'enregistrement et la qualité des rubriques de la Balance des Paiements ;
- Élargir la couverture des statistiques financières (assurances et micro-finance) ;
- Disposer d'une base de sondage aréolaire et d'un échantillon maître ;
- Documenter les sources, méthodes et procédures d'établissement des données (gestion des savoirs).

4. Axe stratégique C : Ancrer le SSN dans le dispositif du MAP, servir la décentralisation et les exercices de développement

1. Valorisation de l'information statistique

Il s'agira de renforcer l'utilisation des données en leur apportant une valeur ajoutée et d'en extraire l'information utile et demandée pour briser les handicaps qui empêchent à leur utilisation. Il conviendra donc de mener les actions suivantes :

- Conduire des analyses de l'information disponible: conjoncture, études démographiques et sociales,...
- Mise à niveau des modèles existant et procéder à des simulations permettant d'aider à la réflexion et aux scénarii de développement, notamment en fournissant des projections d'indicateurs pour les années au cours desquelles les enquêtes ne sont pas réalisées. Il convient de souligner ici l'importance cruciale de la disponibilité d'informations statistiques, parfois à un niveau fin, pour la construction des maquettes de modèles et leur alimentation.
- Mise en place d'un réseau de partage et d'analyse des données disponibles, notamment en apportant un appui de proximité aux utilisateurs de données pour leur permettre de mieux cerner les avantages potentiels qu'ils peuvent tirer de ces données selon une approche ciblée client.
- Initier les actions appropriées et multiformes visant à améliorer la culture statistique des différents utilisateurs de données, décideurs et citoyens.

2. Aide à la décision au service du développement

Un élément clé pour assurer la dynamique de développement du SSN et le maintenir dans un cercle vertueux est sans doute le service rendu aux décideurs, en plus que c'est l'une des

principales raisons d'être de la Statistique. Aussi, le SSN devra résolument s'inscrire dans une approche d'accompagnement des politiques actuelles de développement, en particulier celles inspirées par le MAP et la décentralisation en cours de mise en œuvre. A et effet, les activités suivantes seront entreprises :

- Animer le Groupe Technique Thématique (GTT) « Suivi-évaluation statistique du MAP » ;
- Entreprendre la déconcentration des services de l'INSTAT : impliquer fortement les Directions Interrégionales actuelles de l'INSTAT (DIR) dans le processus de production et de diffusion des données et mettre en place progressivement des Services Régionaux de la Statistiques intégrés au tissu administratif régional ;
- Production de données et de publications à caractère régional ;
- Renforcer les outils de prévision économiques, notamment la modélisation économique ;
- Elaboration de la carte pauvreté et du rapport de suivi OMD, tous les deux ans ;
- Elaborer les tableaux de bord environnementaux, aux niveaux régional et national.

5. Matrice du Plan d'Action SNDS 2007-2012

Tableau 5. Matrice des activités inscrites au plan d'action SNDS 2007-2012

Objectifs stratégiques	Stratégies opérationnelles	Résultats attendus	Domaine Statistique	Activités programmées	Responsable de la mise en œuvre	Période
Axe A		Moderniser la gouvernance et renforcer les capacités du SSN				
1.1. Rénovation de la base légale, refonte de la coordination statistique et modernisation du management du SSN	1.1.1. Mettre à jour le cadre juridique, réglementaire et organisationnel	Le SSN est régi par un cadre réglementaire adapté aux exigences du contexte actuel, intégrant les principes des statistiques officielles et précisant les missions et statuts des composantes du SSN Capacité de planification et de coordination du SSN renforcée Transparence et indépendance technique et scientifique renforcées	Organisation et fonctionnement de services statistiques	Réviser la loi statistique	MEPSPC INSTAT	Déc.07 – Mars 08
				Elaborer et adopter les textes d'application de la nouvelle loi	MEPSPC INSTAT	Avr –Mai 08
				Amender l'organigramme de l'INSTAT, notamment pour mieux prendre en charge les missions de suivi-évaluation du MAP, de planification et de coordination du SSN ainsi que l'action régionale	MEPSPC INSTAT	Avr.-Mai 08
				Organiser des journées de vulgarisation du nouveau cadre légal de la Stat.	CNS INSTAT/DRID	Sept 08
	1.1.2. Promouvoir la coordination et la collaboration au sein du SSN	Dispositif institutionnel de coordination statistique rendu opérationnel permettant le dialogue entre producteurs et utilisateurs de données et la concertation entre producteurs ;	Organisation et fonctionnement de services statistiques	Mettre en place et rendre opérationnel le BC/SNDS	INSTAT	Juin-Déc 07
				Elaborer la base de données des acteurs du SSN	BC/SNDS	Juin- Août 07
				Mettre en place l'organe de coordination (Conseil National de la Stat.) et	MEPSPC INSTAT	Juin – Sept 08

Objectifs stratégiques	Stratégies opérationnelles	Résultats attendus	Domaine Statistique	Activités programmées	Responsable de la mise en œuvre	Période
		Composition des organes de coordination statistique élargie aux représentants d'autres utilisateurs (secteur privé, élus, syndicats, société civile, médias) Données produites par le SSN harmonisées, cohérentes et crédibles ; INSTAT apte à jouer son rôle d'appui technique aux SSM		les formations affiliées		
				Faire fonctionner le dispositif de coordination	INSTAT/DRID BC/SNDS	Continu
				Développer les outils de la coordination technique : nomenclatures des activités, des produits, des professions,	INSTAT/DRID	2008
				Appui de renforcement des capacités de l'INSTAT à remplir les missions de coordination technique et de Secrétariat du CNS	INSTAT/DRID	2007 – 2009
				Publier un bulletin semestriel de liaison du SSN	INSTAT/DRID	Tous les six mois
				Elaborer et publier un rapport annuel d'activités du CNS	ICNS INSTAT/DRID	Annuel
	1.1.3. Renforcer la planification stratégique du SSN	Développement du SSN planifié et intégré aux stratégies nationales de développement Besoins en données des utilisateurs bien identifiés et couverts Elaboration de données rationalisée	Organisation et fonctionnement de services statistiques	Elaborer et adopter le Programme Stat. Annuel	CNS INSTAT Services Stat	Annuel
				Assurer le suivi-évaluation de la mise en œuvre du PSA et de la SNDS	CNS INSTAT Services Stat	Continu
				Disposer d'une capacité d'élaboration de documents de projets	INSTAT	2008

Objectifs stratégiques	Stratégies opérationnelles	Résultats attendus	Domaine Statistique	Activités programmées	Responsable de la mise en œuvre	Période
				Actualiser le plan d'action des statistiques agricoles	MAEP	2007
				Elaborer le Plan Stat Sectoriel (PSS) du Ministère du Tourisme et des Transports	MTT	2007
				Participer au Health Metrics Network (HMN) de l'OMS et élaborer le Plan Stat Sectoriel (PSS) Santé.	MSPFPS	2008
				Programmation des activités statistiques de la Direction Générale des Impôts (MFB)	MFB/DGI	2008
				Consolidation des besoins en informations environnementales	ONE	2007
				Programmation des activités statistiques scolaires (PSS)	MENRS	2008
				Evaluer et hiérarchiser les besoins des utilisateurs	CNS INSTAT	Tous les 2 ans
				Enquête de satisfaction des utilisateurs de données	CNS	Tous les 2 ans
1.2. Mobilisation de ressources conséquentes et	1.2.1. Restructurer et améliorer sensiblement le	Adéquation entre les besoins en personnel et les ressources affectées		Augmenter sensiblement les rémunérations des cadres sur la base du	MFB & MEPSPC	

Objectifs stratégiques	Stratégies opérationnelles	Résultats attendus	Domaine Statistique	Activités programmées	Responsable de la mise en œuvre	Période
du partenariat au service du SSN	capital humain			rendement		
				Réaliser l'étude de restructuration de l'INSTAT	MEPSPC	Sep-Nov 07
				Evaluer les besoins des autres entités du SSN en ressources humaines qualifiées et Concevoir un plan de gestion et de renforcement des ressources humaines (GRH) du SSN, y compris un plan de recrutement	BC/SNDS	2007
				Etudier l'opportunité de mettre en place un Service Statistique Commun pour la gestion des personnels statisticiens de la Fonction Publique	CNS	2009
				Exécuter les plans GRH et de restructuration	MEPSPC / INSTAT	2008-12
				Actions de formation d'accompagnement de la restructuration	INSTAT	Juil-Déc 07
				Elaborer un plan de formation des cadres et du personnel du SSN	CNS	2008
				Mettre en œuvre le plan de formation des cadres	INSTAT& SSM	2008-12

Objectifs stratégiques	Stratégies opérationnelles	Résultats attendus	Domaine Statistique	Activités programmées	Responsable de la mise en œuvre	Période
				Programme de bourses d'études dans les écoles africaines de statistiques et de démographie	INSTAT & SSM	2008-12
				Mettre à profit les possibilités de formation offertes par le E-learning	INSTAT	2008-12
				Etudier la faisabilité d'une filière de formation spécialisée en stat à l'université ou dans un centre de formation	CNS & INSTAT	2009
	1.2.2. Mobiliser les ressources conséquentes et rationaliser les coûts des opérations statistiques	Dotations financières suffisantes programmées pour couvrir les coûts récurrents et d'investissement nécessaires à la réalisation des activités statistiques		Adopter un Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) sur la base du plan d'action de la SNDS et de l'étude de restructuration de l'INSTAT	MFB & INSTAT	2007
		Coûts mieux maîtrisés et rendements d'échelle assurés		Rehausser sensiblement les dotations financières inscrites dans la loi des finances au titre de l'INSTAT et des autres services statistiques	MFB & MEPSPC	2008-12
		Mobilisation de l'assistance technique nécessaire à réalisation des activités statistique		Présenter des requêtes aux guichets dédiés à l'appui aux statistiques et l'aide publique	MEPSPC /INSTAT & SSM	Continu
				Mettre en place un basket-fund alimenté par les Bailleurs de fonds et destiné à prendre en charge les coûts de réalisation du plan d'action de la SNDS	MEPSPC / INSTAT & PTF	2007-08

Objectifs stratégiques	Stratégies opérationnelles	Résultats attendus	Domaine Statistique	Activités programmées	Responsable de la mise en œuvre	Période	
	1.2.3. Renforcer les capacités et infrastructures d'appui au processus statistique	Déficits matériels palliés et capacités physiques de réalisation des travaux statistiques mise en place		Etude architecturale de l'extension du siège de l'INSTAT	INSTAT	2009	
				Extension des locaux du siège de l'INSTAT	INSTAT	2009-10	
				Acquérir des terrains pour la construction future des Services stat. régionaux	INSTAT	2007-09	
				Acquérir des moyens de transport pour la collecte des données	INSTAT	2008-2010	
				Conduire une étude-cahier des charges sur l'informatisation des entités du SSN	INSTAT	2008	
				Mettre en place un réseau local informatique à l'INSTAT	INSTAT	2008	
				Equiper les autres entités du SSN en matériel informatique et en applications selon le cahier des charges	SSM	2008	
	1.2.4. Mettre en place et coordonner un cadre de partenariat et de coopération au service de la statistique (CTPS) compose des agences de coopération et des organismes internationaux présents à Madagascar	Contribution et appui des PTF à la mise en œuvre de la SNDS accrue et concertée			Animer un Cadre de Partenariat regroupant tous les partenaires techniques et financiers du SSN	MEPSPC / INSTAT / SSM & PTF	Continu
					Inscrire l'appui à la mise en œuvre de la SNDS dans les programmes-pays de coopération	MEPSPC / INSTAT / SSM & PTF	Continu
					Maximiser l'apport de l'Assistance technique (Equipes régionales,...)	INSTAT & SSM	Continu

Objectifs stratégiques	Stratégies opérationnelles	Résultats attendus	Domaine Statistique	Activités programmées	Responsable de la mise en œuvre	Période	
1.3. Amélioration de la diffusion des données et de l'utilisation des TIC et intensification du plaidoyer	1.3.1. Développer un portail Madagascar Statistics	Infrastructure support des TIC mise à niveau Informations statistiques toutes sources confondues disponibles sur le web à partir d'un unique point d'accès		Mettre en service à l'INSTAT un serveur connecté à Internet	INSTAT	2008	
				Généraliser l'accès à Internet au niveau des unités du SSN	INSTAT et SSM	2007-08	
				Mettre en ligne un portail de l'information statistique relative à Madagascar www.madastat.mg	INSTAT & SSM	2008	
				Mise en service d'un Intranet du SSN et/ou Accès des services stat. à l'intranet du Gouvernement	E-Gouvernance / INSTAT / SSM	2007-08	
				Création et développement d'un site Web relatif aux données statistiques des hydrocarbures	OMH	2007-08	
	1.3.2. Organiser et moderniser l'archivage, le traitement et la restitution des données	Données préservées Accès aux données sur le web facilité Supports et formats de publication des données adaptés et diversifiés			Mettre en place à l'INSTAT une base des données économiques et financières type 2g LDB (Live Data Base 2 ^{ème} génération)	INSTAT	2009
					Elaborer un Système d'Informations Géographiques (SIG)	INSTAT	2008-09
					Mettre en œuvre les différentes phases de développement de DevInfo	MDPRDAT / INSTAT	2007-2008

Objectifs stratégiques	Stratégies opérationnelles	Résultats attendus	Domaine Statistique	Activités programmées	Responsable de la mise en œuvre	Période
				Mettre en œuvre les activités de Accelerated Data Program (ADP)	INSTAT	2008
				Moderniser les centres de documentations statistiques	INSTAT & SSM	2008-10
				Appui à l'archivage des données et appui aux traitements et à la publication	INSTAT/PRSSN	2007
				Utilisation d'un outil d'aide à la confection des comptes nationaux à l'instar d'ERETES	INSTAT/DSY	2007-09
				Mise en place d'une application informatique spécifique aux traitements de données statistiques des hydrocarbures	OMH	2007
				Logiciels de traitement des données et d'appui à la production des données	INSTAT/DI	2008-10
				Archivage systématique des données produites sur des supports diversifiés (classer les fichiers, codifier les variables et les nomenclatures,..)	INSTAT/DI	Continu
	1.3.3. Intensifier la diffusion des données produites et rendre un service de qualité aux utilisateurs	Rapprocher la statistique des principaux utilisateurs Accès à l'information statistique facilité pour		Organiser un forum « Statistique au service du suivi-évaluation du MAP » (STATMAP)	INSTAT & SSM	2008, 2010, 2012
				Publier couramment les données sur CD	INSTAT & SSM	Continu

Objectifs stratégiques	Stratégies opérationnelles	Résultats attendus	Domaine Statistique	Activités programmées	Responsable de la mise en œuvre	Période
		les citoyens et toutes catégories d'utilisateurs		Publier un annuaire statistique de Madagascar	INSTAT	Annuel
				Publier une série « 4 pages » présentant les données récentes	INSTAT & SSM	Continu
				Assurer un feed-back aux fournisseurs de données primaires	INSTAT & SSM	Continu
				Mettre en place un protocole de mise à disposition des fichiers de données individuelles anonymes aux chercheurs et institutions	INSTAT, SSM & Administrations concernées	2007-2008
				Annoncer à l'avance le calendrier de diffusion des données, à respecter par toutes les composantes du SSN	INSTAT & SSM	Annuel
				Elaborer et diffuser un catalogue des publications	INSTAT	2008, 2010, 2012
				Diminuer les délais de publication des données	INSTAT & SSM	Continu
	1.3.4. Entreprendre le plaidoyer pour la statistique	Plus d'alliés supportent le développement de la statistique		INSTAT Point Information	INSTAT	Continu
		Atténuer les effets liés au changement induits par la mise en œuvre de la SNDS		Elaborer une stratégie de communication	CNS & INSTAT	2008
				Mettre en œuvre une communication interne aux services pour gérer le changement induit par la SNDS	INSTAT & SSM	2009-2012

Objectifs stratégiques	Stratégies opérationnelles	Résultats attendus	Domaine Statistique	Activités programmées	Responsable de la mise en œuvre	Période	
		La culture statistique dans le pays est améliorée et étendue		Organiser la célébration de la Journée Africaine de la Stat	CNS, INSTAT & SSM	2009, 2011	
		Bonne image de marque de la Statistique		Mettre en œuvre le plan de communication externe	INSTAT AMIS	2009-12	
Axe B Consolider les acquis et améliorer l'offre statistique							
2.1. Habilitation des fichiers administratifs pour leur exploitation à des fins statistiques et intégration des statistiques sectorielles	2.1.1. Consolider et intégrer le système de statistiques d'entreprises	Profit tiré des fichiers d'établissements maximisé Immatriculation des entreprises unifiée		Mettre à jour et nettoyer le Répertoire des établissements	INSTAT	Continu	
				Mettre en place un identifiant unique des entreprises utilisé par toutes les administrations	MEPSPC / INSTAT	2009	
				Assurer l'exploitation par l'INSTAT des informations disponibles à la DGI	INSTAT & DGI	Annuel	
	2.1.2. Habilitier ou consolider les fichiers et sources administratives				Mettre en vigueur des protocoles d'accord pour l'accès aux données administratives	INSTAT & Administrations concernées	Continu
					Assurer l'accès aux fichiers de l'état-civil et en améliorer l'exploitation	Ministère de l'Intérieur & INSTAT	Continu
					Consolider les systèmes d'informations sanitaires	MSPFPS / DEP	Continu
					Diminuer les délais de collecte des données scolaires	MENRS	Continu
					Appui au dispositif de collecte de données environnementales	ONE	

Objectifs stratégiques	Stratégies opérationnelles	Résultats attendus	Domaine Statistique	Activités programmées	Responsable de la mise en œuvre	Période
				Consolider les systèmes d'informations sur les finances publiques afin de générer couramment les statistiques des finances publiques, en particulier à partir du SIIGFP	MFB/DB	Continu
				Appui à l'alimentation régulière de la base de données sur les hydrocarbures	OMH	2008
				Concevoir et réaliser des enquêtes auprès des établissements sur le suivi des sortants du système éducation/formation	OMEF	2008
2.2. Régularité et rationalisation de la production de données	2.2.1. Elaborer les indicateurs de suivi de la conjoncture et de synthèses économiques		Statistiques des prix	Appui à l'élaboration de l'Indice des Prix à la consommation (IPC)	INSTAT/DSM	Mensuel
				Indice des prix de gros (IPG)	INSTAT/DSM	Mensuel
				Indice des Prix à la Production (IPP)	INSTAT/DSE	Trim.
				Indice de la Production Industrielle (IPI)	INSTAT/DSE	Annuelle
				Parités de pouvoir d'achat (PPA)	INSTAT/DSM et DSY	Annuel
				Elaboration de la série des comptes nationaux selon le SCN 93	INSTAT/DSY	Annuel
				Appui à la collecte des données courantes et conjoncturelles	INSTAT/DSE et DSY	Continu
				Appui à l'élaboration des données douanières et	INSTAT/DES et Douanes	Continu

Objectifs stratégiques	Stratégies opérationnelles	Résultats attendus	Domaine Statistique	Activités programmées	Responsable de la mise en œuvre	Période
				du commerce extérieur		
				Appui à la production régulière des données budgétaires et au SIGFP	MFB	Continu
				Réaliser une enquête régulière sur les investissements directs étrangers (IDE)	INSTAT & BCM	Annuelle
				Collecte de données pour améliorer les composantes de la balance des paiements (principaux donateurs, entrep. de ZFI non EID, entrep. de transport, ...)	BCM	2008
	2.2.2. Exécuter un programme intégré d'enquêtes et de recensements			Réaliser le 3 ^{ème} Recensement de la population et de l'habitat (RGPH)		2007-2011
			Stat. dém. / Stat. sanitaires	Enquête Démographique et de Santé (EDS 4)	INSTAT/DDSS	2007-09
				Enquête Démographique et de Santé (EDS 5)		2011-12
				Enquête Emploi	INSTAT/DSM Et OMEF	2011
				Recensement des activités économiques	INSTAT/DSE	2009-10
				Enquête auprès des entreprises		2012
				Enquête agricole	DMEC/ MAEP	Annuelle
				Enquête spécifique Elevage	DMEC/ MAEP	2009
				Enquête spécifique Pêche	DMEC/ MAEP	2010
				Enquête sur les TIC	INSTAT	2008
				Appui au suivi des panels régionaux ruraux	ROR	Continu

Objectifs stratégiques	Stratégies opérationnelles	Résultats attendus	Domaine Statistique	Activités programmées	Responsable de la mise en œuvre	Période
			Stat. des dépenses et revenus des ménages et leur distribution	Enquête Périodique auprès des Ménages (EPM)	INSTAT/DSM	2008
				Enquête Périodique auprès des Ménages (EPM)		2011
2.3. Garantie d'un niveau élevé de la qualité des données	2.3.1 S'aligner sur les normes et standards internationaux	Cohérence des données publiées par la statistique publique malgache assurée Données de meilleure qualité et crédibilité des données assurée transparence et indépendance technique et scientifique renforcées		Consolider l'alignement des comptes nationaux au SCN93	INSTAT/DSY	2008-10
				Systématiser la mise aux normes et standards internationaux des données produites	CNS / CS Services Stat	Continu
				Elaboration de méthodologies pour les comptes nationaux	INSTAT/DSY	2007
				Rendre les stat financières et monétaires conformes au MSMF	BCM	2008
				Elaboration de la méthodologie pour les indicateurs de conjoncture	INSTAT/DSY	2008
				Mettre à jour et publier les métadonnées SGDD	Coordinateur SGDD	Annuel
	2.3.2. Etendre et améliorer la qualité des travaux courants			Améliorer l'enregistrement et la qualité des rubriques de la Balance des Paiements (comm. ext. non enregistré, avoirs et engagements, services de transformation des ZPCD)	BCM	2007-08

Objectifs stratégiques	Stratégies opérationnelles	Résultats attendus	Domaine Statistique	Activités programmées	Responsable de la mise en œuvre	Période
				du SBP dans le contrôle rigoureux des données fournies par les déclarants..)		
				Elargir la couverture des statistiques financières (assurances et micro-finance)	BCM	2008-09
				Etendre les statistiques scolaires aux paramètres de la qualité	MENRS	2009
	2.3.3. Améliorer l'infrastructure statistique, la recherche statistique appliquée et la gestion des savoirs			Disposer d'une base de sondage aréolaire	INSTAT / DDSS	2008
				Echantillon maître pour les enquêtes auprès des ménages	INSTAT	2008
				Documenter les sources, méthodes et procédures d'établissement des données	Services Stat.	Continu
				Rédiger et publier une note méthodologique sur les statistiques monétaires	BCM	2008
AXE C	Ancrer le SSN dans le dispositif du MAP, servir la décentralisation et les exercices de développements					
3.1. Valorisation de l'information statistique disponible pour en tirer le meilleur parti	3.1.1. Conduire l'analyse statistique des données produites			Analyses économiques conjoncturelles	INSTAT/DSY et DSM	Trim.
				Approfondir l'analyse des données issues des enquêtes démo. et sociales	INSTAT & Institutions de Recherches	Continu
				Mises à niveau des modèles et procéder aux simulations	INSTAT/DSY DGEP	2008-09
				Elaborer les rapports semestriels de	INSTAT/DSY	Semest.

Objectifs stratégiques	Stratégies opérationnelles	Résultats attendus	Domaine Statistique	Activités programmées	Responsable de la mise en œuvre	Période
	3.1.2. Nouer des partenariats et animer un réseau pour l'analyse des données			conjoncture Mise en place d'un réseau de partage et d'analyse des données disponibles	INSTAT	2008-09
3.2. Renforcement du rôle d'aide à la décision au service du développement joué par le SSN	3.2.1. Participer au dispositif de formulation, pilotage et suivi-évaluation du MAP			Animer le Groupe Technique Thématique (GTT) « Suivi-évaluation stat. du MAP »	DESP/DGEP/MEPSPC	Continu
	3.2.2. Anticiper la demande émergente et Servir la décentralisation			Production de données à caractère régional	INSTAT/DIR Serv. Stat.	Continu
				Impliquer les DIR et futurs Services Régionaux de la Stat dans le processus de données	INSTAT	Continu
				Elaboration de la carte pauvreté	INSTAT	2008, 2010
				Rapport se suivi de l'atteinte des OMD	INSTAT	2009, 2011
				Alimentation des tableaux de bord environnementaux, régionaux et national ainsi que les comptes des ressources naturelles	ONE	Continu

IV. FINANCEMENT DU PLAN D'ACTION

1. Approche d'évaluation des coûts

Pour estimer les coûts à engendrer par la mise en œuvre de ce plan d'action, la démarche suivie repose sur les éléments suivants :

- **Élaboration des paramètres de coûts unitaires moyens** : des prix unitaires moyens relevés auprès des services financiers de l'INSTAT pour un ensemble de biens et de services ont été utilisés dans certains cas pour estimer le coût d'activités en valorisant des quantités évaluées par ailleurs. La liste de ces prix unitaires figure au tableau 5 ci-dessous.
- **Coûts de projets déjà évalués** : outre le paramétrage par des prix unitaires moyens, les coûts de certaines activités ont été alignés sur des évaluations disponibles élaborées par les services statistiques ou figurant dans des documents de projets.
- **Mesures sans coût additionnel** : une partie des activités et tâches inscrites au Plan d'Action n'engendre pas de coûts supplémentaires à supporter mais elles sont importantes car elles jouent un rôle de catalyseur pour d'autres travaux et projets.
- **Période considérée pour l'estimation des coûts** : les évaluations ont été effectuées dans un premier temps uniquement pour la période de 2007 à 2010, sachant que cette période sera glissante au fur et à mesure et partant du principe de la nécessité d'instaurer une souplesse et une proactivité dans la conception et la mise œuvre du plan d'action.
- **Spécificité de l'année 2007** : pour l'année en cours, les activités du SSN sont déjà entamées mais il a été jugé important de l'inclure dans la période d'exécution du plan d'action afin de prendre en compte la réalisation du RGPH3 dont la phase de cartographie est réalisée en grande partie au cours de cette année. En effet, le poids du RGPH, à la fois du point de vue stratégique et financier, est prépondérant au niveau de ce plan d'action. A cela s'ajoute aussi les autres activités du PRSS en cours de réalisation et fortement liées aux réformes préconisées par la SNDS.

Tableau 6 : Paramètres de coûts unitaires pour le chiffrage du plan d'action

Rubrique	Unité	Prix unitaire en Ariary	Observations
Charges de personnel			
Cadre supérieur (Catégorie A)	Homme-mois	406.588	
Cadre moyen (Catégorie B)	Homme-mois	210.010	
Divers personnel	Homme-mois	117.000	Agents de service (chauffeurs, plantons)
Autres charges récurrentes			
Electricité	Mensualité	4.372.500	
Téléphone	Mensualité	5.338.750	
Internet	Mensualité	1.000.000	
Frais de publication et de diffusion			
Publication annuelle	Exemplaire	10.000	
Fonctionnement divers			
Réunions techniques (pause café)	Participant-jour	6.000	Par personne et par pause
Ateliers et séminaires	Participant-jour	30.000	Par personne/jour
Déplacement et perdiems	Personne-jour	50.000	
Carburant et lubrifiant	Voiture-an	4.666.667	Par voiture par an
Entretien des véhicules 4x4	Voiture-an	1.733.333	Par voiture par an
Entretien des véhicules légers	Voiture-an	577.778	Par voiture par an
Assistance technique			
Consultant international	Homme-mois	30.000.000	
Consultant national	Homme-mois	5.400.000	
Enquêtes statistiques			
Echantillon des enquêtes « ménages »	ménage	50.000	EPM (11.781 ménages)
Echantillon de l'enquête « entreprises »	entreprise	80.850	
Formation			
Scolarité ISE	Elève-an	32.500.000	Scolarité : 3ans
Scolarité Démographe	élève	35.625.000	Scolarité : 2 ans
Scolarité ITS	élève	32.500.000	Scolarité : 3ans
Sessions Méthodologie statistiques	stagiaire	2.000.000	Frais de scolarité pour 2 semaines de formation (France)
Equipements informatiques, bureautiques et logiciels			
Equipement informatique complet		1.500.000	Ecran + UC + clavier + souris
Photocopieuse	Unité	3.000.000	
Imprimante	Unité	450.000	
Télécopieur	Unité	462.560	
Equipement logistique d'enquêtes			
Véhicule léger	Véhicule	46.600.000	
Véhicule 4x4 Pick-up	Véhicule	57.000.000	
Mobylette	Mobylette	1.600.000	
Autres rubriques à ajouter			

Remboursement maladie	An	3.400.000	Ensemble INSTAT
CnaPS (Caisse Nationale de Prévoyance Sociale)	Trimestre	17.485.283	Ensemble INSTAT
Impôt Général sur les Revenus (IGR)	Mois	1.342.450	Ensemble INSTAT

2. Estimation des coûts du plan d'action

Les résultats des évaluations de coûts effectuées pour le plan d'action figurent dans les tableaux ci-dessous. Le tableau 7 récapitule les coûts par grande rubrique et selon les années tandis que les tableaux 8, 9, 10 et 11, en annexe 1, incluent les détails de coûts des activités programmées respectivement pour chacune des années de la période 2007-2010.

Il en ressort que le coût global pour l'ensemble de la période est estimé à 57,760 milliards Ariary, soit 31.788.915\$. Le RGPH compte à lui seul pour 60,1% de cette enveloppe.

Tableau 7 : Evaluation des coûts du Plan d'Action SNDS 2007-2010

N°	Activités	2007	2008	2009	2010	Cout total	
		En milliers de MGA				Milliers MGA	en \$
Axe A Moderniser la gouvernance et renforcer les capacités du SSN							
A1	Base légale, Coordination et Management du SSN	646873	252150	149210	165350	1213583	667905
A2	Mobilisation de Ressources et du Partenariat	461549	808490	1309855	1051220	3631114	1998412
A3	Diffusion, TIC et Plaidoyer	544880	552361	494936	230556	1822733	1003155
Axe B Consolider les acquis et améliorer l'offre statistique actuelle							
B1	Statistiques d'entreprises et sources administratives	0	608695	308890	208955	1126540	620000
B2.1	Indicateurs de conjoncture et de synthèse	487865	590525	445165	327060	1850615	1018500
B2.2	Enquêtes statistiques	1083558,9	4483289,4	2721300,91	2394806	10682955,2	5879447
B2.3	RGPH3	1981077	4966146	25200293	2568493	34716009	19106224
B2	Régularité de la production des données	3552500	10039961	28366759	5290359	47249579	26004171
B3	Qualité des données	0	236210	236210	72680	545100	300000
Axe C Ancrer le SSN dans le dispositif du MAP, servir la décentralisation et processus de développement							
C1	Valorisation de l'information statistique	0	95872	79361	70556	245789	135272
C2	Aide à la décision au service du développement	36340	735885	563270	590525	1926020	1060000
Total Général		5242142	13329624	31508491	7680201	57760458	31788915

3. Agenda de mobilisation du financement du plan d'action SNDS 2007-2012

Le plan de financement de la mise en œuvre de la SNDS doit être établi en tenant compte des possibilités de financement liées au différents cycles de programmation budgétaire et/ou d'assistance au pays par les Partenaires techniques et financiers (PTF). Ainsi une revue de ces cycles de programmation a été effectuée afin d'en dégager les opportunités d'appuis financiers et techniques susceptibles d'être orientés vers la couverture des besoins de la SNDS. Pour arriver à cette fin, il convient de prendre un train de mesures et de mettre en œuvre des recommandations en s'adaptant au calendrier des événements liés à ces processus de programmation.

En premier lieu, il convient de saisir les opportunités offertes par le MAP, son Plan de Mise en Œuvre Opérationnelle (PMO) ainsi que son Cadre Général de Suivi et Evaluation (CGSE). En outre, les principaux PTF impliqués dans l'appui au développement de l'appareil statistique national seront associés étroitement dans la concertation pour la mobilisation du financement, notamment par la tenue de réunions conjointes du Bureau de Coordination de la SNDS et les représentants de ces PTF. Ces activités de coordination avec les Bailleurs devront être inspirées de l'esprit et des mécanismes de mise en œuvre de la Déclaration de Paris sur l'Efficacité de l'Aide, en particulier l'alignement des PTF à la SNDS et l'harmonisation de leurs interventions.

Le tableau 8 ci-dessous relate toutes les tâches à réaliser dans les prochains mois en vue de s'accorder avec les cycles respectifs des différents PTF. Il y est notamment proposé de désigner un coach pour le suivi et la facilitation de la mise en œuvre de la SNDS.

Tableau 8 : Agenda de mobilisation du financement de la SNDS

Source de financement	Cycle de programmation	Opportunités de financement de la SNDS	Recommandations et dates	Responsable
Financement MAP	<ul style="list-style-type: none"> Réunion des Partenaires du MAP en décembre 2007 Etude Cadre Général de Suivi et Evaluation du MAP (CGSE) en septembre-novembre 2007 	<ul style="list-style-type: none"> Plan de Mise en Œuvre du MAP (PMO) Financement global du Cadre Général de Suivi et Evaluation du MAP (CGSE/MAP) 	<ul style="list-style-type: none"> Inclure le plan d'action SNDS dans le PMO (Août-Sept 2007) Identifier et inclure une partie du plan d'action SNDS au CGSE (Sep-Nov. 07) Lancer les travaux du GTT Suivi-Evaluation du MAP (Août-Sep 07) Organiser STATMAP 2007 (Nov 07) 	<ul style="list-style-type: none"> DGEP DGEP & BC/SNDS BC/SNDS BC/SNDS
Budget National	<ul style="list-style-type: none"> Appui budgétaire Loi des Finances 	<ul style="list-style-type: none"> PAP/MEFB 2007-2009 PTA 2007 MFB et MEPSPC PTAs 2008 en préparation Appui institutionnel 	<ul style="list-style-type: none"> Introduire la SNDS dans l'agenda de la mission conjointe sur l'appui budgétaire (BAD/BM/CF /UE/RFA) : 12 octobre INSTAT Indicateurs pour l'appui budgétaire (Tableau de bord) 	<ul style="list-style-type: none"> CRFP/MFB INSTAT
BAD	<ul style="list-style-type: none"> Cycles 2008-2010 et 2011-2013 	<ul style="list-style-type: none"> Orientations stratégiques : gouvernance, réformes des finances publiques et appui institutionnel ; Fonds fiduciaires ; 	<ul style="list-style-type: none"> Notifier la priorité accordée par le Gouvernement au développement de la Statistique Transmettre la requête de financement de la SNDS à la BAD 	<ul style="list-style-type: none"> MEPSPC MEPSPC / DGEP & BC/SNDS
Banque Mondiale	<ul style="list-style-type: none"> Country Assistance Strategy (CAS) 2007-2012 Initiatives SWAP 	<ul style="list-style-type: none"> PGDI 2 StatCap Trust Funds (TF) 	<ul style="list-style-type: none"> Inclure une composante Mise en œuvre de la SNDS dans le PGDI 2 Soumettre une requête au guichet STATCAP Participation du DG/INSTAT aux Réunions annuelles de la BM 	<ul style="list-style-type: none"> BC/SNDS & PGDI MEPSPC DG/INSTAT

Source de financement	Cycle de programmation	Opportunités de financement de la SNDS	Recommandations et dates	Responsable
Union Européenne	<ul style="list-style-type: none"> Le 10^{ème} FED : 2008 Transition entre 9^{ème} et 10^{ème} FED : fonds pour Madagascar Programme d'Appui Budgétaire 2001-2009 : PARP1 & PARP2 Avenant Appui Budgétaire : 2007-2009 Financement FLEX : Appui Budgétaire 2008-2009 	<ul style="list-style-type: none"> Domaines d'intervention du FED Enveloppe pour l'appui institutionnel non encore affectée 	<ul style="list-style-type: none"> Explorer avec le BAON et l'Union Européenne les possibilités de financement de projets SNDS dans le cadre des fonds FED (Oct. 07) Soumettre une requête de prise en charge de certains volets SNDS par l'Appui institutionnel (Sep 07) 	<ul style="list-style-type: none"> DG/INSTAT & BAON DGEP & BC/SNDS
SNU	<ul style="list-style-type: none"> UNDAF 2008-2011 : CPAP 2008-2011: Sept. 2007 	<ul style="list-style-type: none"> Un appui à la mise en œuvre de la SNDS est inscrit dans le cadre du renforcement des capacités de S&E de l'UNDAF Les deux effets relatifs à la gouvernance et à la croissance pourraient inclure la SNDS Projet d'Appui à la gestion de l'Economie Identification d'un thème transversal à cofinancer par les Agences du SNU 	<ul style="list-style-type: none"> Transmettre au PNUD les requêtes de financement de la SNDS (avant décembre 2007) Faire le plaidoyer de la SNDS pour être retenue en tant que thème transversal pour le SNU (Sept. 07) 	<ul style="list-style-type: none"> DGEP & BC/SNDS DGEP & BC/SNDS
Tous bailleurs	<ul style="list-style-type: none"> Programmes-pays de coopération Evaluations à mi-parcours Revue annuelle Appui budgétaire Loi des Finances 	<ul style="list-style-type: none"> Programmes ou projets sectoriels Projets spécifiques à la Statistique Programmes de renforcement des capacités Basket-Fund Fonds fiduciaires 	<ul style="list-style-type: none"> Inviter les PTF à l'atelier de validation SNDS (Sept 2007) Réunions conjointes du BC/SNDS et du Groupe de Partenariat de la Statistique (Processus AAH) (Sept 2007) : Comité de Pilotage Elaborer les documents de plaidoyer SNDS (Résumé, 	<ul style="list-style-type: none"> BC/SNDS SG/MEPSPC, DGEP & BC/SNDS BC/SNDS & PGDI

Source de financement	Cycle de programmation	Opportunités de financement de la SNDS	Recommandations et dates	Responsable
			<ul style="list-style-type: none"> dépliants...) (Sept-Oct. 07) • Elaborer le CDMT Statistique (Sept-Oct. 07) • Lancer l'élaboration des documents de projets programmés pour servir de support aux requêtes de financement • Organiser la Table Ronde des PTF de la SNDS (Décembre 2007) • Participation du DG/INSTAT aux Réunions annuelles des Institutions de financement (BM, FMI, BAD, ...) • Participation de représentants du SSN aux sessions annuelles de la Commission Statistique des NU • Elaborer la Stratégie de communication du SSN • Entamer la mise en place des mécanismes de S&E de la SNDS • Coopter un coach pour la SNDS 	<ul style="list-style-type: none"> • MFB, DGEP & BC/SNDS • BC/SNDS • DGEP & BC/SNDS • DG/INSTAT • INSTAT & SSM • BC/SNDS • BC/SNDS • BC/SNDS

V. SUIVI-EVALUATION DE LA SNDS

La mise en œuvre du plan d'action de la SNDS sera suivie selon les modalités organisationnelles, les mécanismes et le cadre conceptuel proposés ci-après.

1. Produits et mécanismes de suivi et évaluation

Le suivi des activités inscrites au plan d'action de la SNDS fera l'objet d'un ensemble d'outputs ainsi que des exercices périodiques de revue.

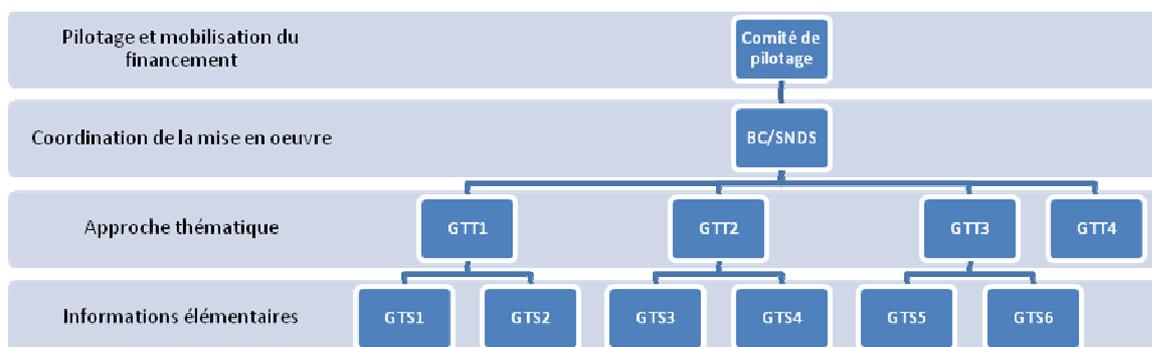
En matière de reporting, il est prévu, d'une part, d'élaborer un tableau trimestriel synthétisant l'avancement et les progrès et, d'autre part, un rapport annuel de mise en œuvre de la SNDS.

Concernant les travaux de revue, il s'agira d'organiser un revue annuelle à laquelle prendront part toutes les parties concernées où sera examiné notamment le rapport annuel. Une revue à mi-parcours devra est programmée pour 2010 tandis que l'évaluation finale ex-post sera conduite en 2013.

2. Dispositif institutionnel de suivi et évaluation

Le montage institutionnel pour assurer les fonctions de suivi-évaluation est décrit dans la schéma ci-dessous.

Figure 3. Dispositif institutionnel de suivi-évaluation



Il est proposé qu'un Comité de Pilotage de la SNDS soit érigé pour assurer un rôle décisionnel de pilotage et de mobilisation du financement. Il pourrait être composé des responsables suivants:

- Le Secrétaire Général du MEPSPC, Président
- Un représentant du Secrétariat Général du MAP
- Le Directeur Général de l'Economie et du Plan (DGEP)
- Le Directeur Général de l'INSTAT
- Le Coordonnateur des Réformes des Finances Publiques au MFB

- Le Directeur de la Programmation du Budget
- Un Représentant du Ministère de la Décentralisation
- Des Représentants des PTF:
 - Banque Mondiale,
 - Union Européenne
 - Coordonnateur Résident du Système des Nations-Unies,
 - Banque Africaine de Développement
 - La Coopération Française

Les deux niveaux intermédiaires formés par le Bureau de Coordination (BC/SNDS) et les Groupes Techniques Thématiques(GTT) sont déjà traités dans la note sur la Coordination Statistique annexée au rapport intérimaire⁶.

En ce qui concerne les Groupes Techniques Sectoriels, situés au niveau de la base de la pyramide, ils sont en charge du recueil des informations nécessaires au suivi trimestriel de l'exécution de la SNDS.

3. Cadre de suivi-évaluation de la SNDS

Les résultats globaux et spécifiques attendus suite à la réalisation des stratégies opérationnelles et des activités ont été clairement identifiés et formulés. Des indicateurs de suivi afférents à ces résultats sont proposés ainsi que la valeur ou l'indication de la situation de référence en 2006 ou 2007 selon le cas et les sources de vérification. Le tableau 9 ci-dessous récapitule tous ces éléments. Ce cadre est perfectible et pourrait encore être amélioré en particulier lors de son utilisation au cours de première année.

⁶ Sidna N. Mohamed Saleh et Jocelyn Razafimanjato. SNDS. Rapport Intérimaire : Processus, Diagnostic, Vision et Choix Stratégiques. Avril 2007.

Tableau 9 : Cadre de suivi-évaluation de la SNDS**Axe A : Moderniser la gouvernance et renforcer les capacités du SSN**

	Résultats SNDS	Indicateurs	Situation de référence	Sources de vérification
	A. Résultat Global A : Gouvernance et capacités du SSN renforcées			
	A.1. Base légale renouée, coordination et management du SSN améliorés	<ul style="list-style-type: none"> • Textes réglementaires • Organe de coordination statistique 		Textes ou Journal Officiel
A.1.1.	Cadre juridique, réglementaire et organisationnel mis à jour intégrant les principes fondamentaux des statistiques officielles, la planification du SSN, le suivi-évaluation du MAP et l'action régionale	<ul style="list-style-type: none"> • Loi statistique révisée et adoptée • Nouveaux textes d'application de la loi adoptés • Nouvel organigramme de l'INSTAT • Vulgarisation du nouveau cadre légal de la Stat 	Loi 67-026 Décret 89-016 Arrêté Non (2007)	Texte de promulgation Textes de décrets / Journal Officiel Arrêté Missions et structures Rapports des journées de vulgarisation
A.1.2	Coordination et collaboration au sein du SSN promues et cohérence des données assurée par un dispositif institutionnel opérationnel élargi aux représentants de tous les utilisateurs de données, un dialogue entre producteurs et utilisateurs	<ul style="list-style-type: none"> • Réunions du BC/SNDS et des GTT • Ateliers SNDS • SNDS élaborée et adoptée • Nomenclatures adoptées • Base de données des acteurs du SSN • Réunions du CNS et de ses Formations spécialisées 	Aucune (2006) 1 (juin 2006) Non (2006) Non (2006) Aucune (2007)	PV des réunions BC et GTT Rapports d'ateliers Rapport final SNDS Site Internet INSTAT CD base de données SSN PV de réunions du CNS et de ses formations /Rapport annuel du CNS / Bulletin de liaison SSN
A.1.3.	La planification stratégique du développement du SSN est mise en	<ul style="list-style-type: none"> • Programme Stat. Annuel adopté • Rapports de Suivi du PSA et de la 	Aucun (2007) Rapp. d'étapes	PV et rapports du CNS Rapports de mise en œuvre

	Résultats SNDS	Indicateurs	Situation de référence	Sources de vérification
	œuvre, intégrée aux stratégies nationales de développement et assure la couverture des besoins en données	SNDS <ul style="list-style-type: none"> • Documents de projets élaborés • Plans Stat Sectoriel (PSS) élaborés • Besoins des utilisateurs hiérarchisés • Satisfaction des utilisateurs de données 	SNDS (2007) 4 (2007) ⁷ Aucun (2007) Diagnostic SNDS (2007) Fiabilité : 73% Disponibilité : 78% (2006)	Documents de projets Documents de PSS Rapport sur la demande en données stat Rapport d'enquête de satisfaction
A.2. Ressources conséquentes et partenariat au service du SSN mobilisés				
A.2.1.	Le capital humain du SSN est restructuré, motivé, amélioré sensiblement et rendu adéquat avec les besoins en personnel	<ul style="list-style-type: none"> • Indemnité de rendement des cadres • Nb de bourses de formation • Nb de participants à des sessions de courte durée • Cadres embauchés par an par le SSN • Recommandations des études de gestion des ressources humaines (GRH) mises en œuvre • Recommandations des études sur la formation mises en œuvre. 	A déterminer A déterminer A déterminer A déterminer N.A. N.A.	Etats des salaires Liste des élèves Rapport annuel sur la formation Liste du personnel SSN Rapport de mise en œuvre de la restructuration Rapport annuel sur la formation
A.2.2.	Ressources financières et techniques conséquentes mobilisées et mieux programmées pour la réalisation des activités statistiques	<ul style="list-style-type: none"> • Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) adopté • Dotations budgétaires annuelles de l'INSTAT et des SSM • Requêtes de financement adressées 	Aucun (2007) A déterminer par le CDMT A déterminer pour 2007	Rapport CDMT et PV du BC Loi des Finances Lettres et documents de requêtes Accords et conventions de

⁷ RGPH3, EDS4, PRSSN, Stat. Agricoles (en cours)

	Résultats SNDS	Indicateurs	Situation de référence	Sources de vérification
		<ul style="list-style-type: none"> Financements mobilisés par les PTF 	A déterminer par le CDMT	financements
A.2.3.	Capacités physiques et infrastructures d'appui au processus statistique renforcées	<ul style="list-style-type: none"> Etude architecturale de l'extension du siège de l'INSTAT Extension des locaux du siège de l'INSTAT Moyens de transport supplémentaires pour la collecte des données Cahier des charges sur l'informatisation de SSN Equipements informatiques supplémentaires de l'INSTAT et des entités du SSN Applications supplémentaires informatiques 	Aucune (2007) N.A. N.A. Aucun (2007) N.A. N.A.	Etude architecturale et maquette Contrat de construction Contrat d'achat et PV de réception Cahier des charges Contrat d'acquisition et PV de réception Contrat d'acquisition et PV de réception
A.2.4.	Contribution et appui des PTF à la mise en œuvre de la SNDS accrue et concertée au sein d'un Cadre de Partenariat et de Coopération au service de la Statistique (CPCS)	<ul style="list-style-type: none"> Réunions du CPCS Programmes-pays des bailleurs prenant en charge des actions SNDS (inscriptions après 2007) Assistance technique mobilisée pour le SSN (en hommes-mois) 	Non (2006) N.A. A déterminer	PV de réunions Documents de stratégie-pays et de coopération Contrats d'assistance technique
A.3. Diffusion des données améliorée grâce à l'utilisation des TIC et plaidoyer intensifié		Indicateur sur la disponibilité des données	80	Base de données CSIDB de la Banque Mondiale
A.3.1.	Informations statistiques relatives à Madagascar toutes sources confondues rendues disponibles sur le web à partir d'un unique point d'accès	<ul style="list-style-type: none"> Accès à Internet des unités du SSN Accès à un Intranet des unités du SSN Portail de l'information statistique 	Limité (2007) Limité (2007) Sites éparses (2007)	Internet Intranet Intranet
A.3.2.	Archivage, traitement et restitution des	<ul style="list-style-type: none"> Base des données 	1 (DevInfo)	Documentation et rapports des

	Résultats SNDS	Indicateurs	Situation de référence	Sources de vérification
	données organisés et modernisés de manière à les préserver sur des supports et formats adaptés et diversifiés	<ul style="list-style-type: none"> • Informatisation des Centres de documentation statistique • Données archivées • Logiciels supplémentaires de traitement et de publication des données 	(2007) N.A.	bases de données Liste des fonds documentaires CD
A.3.3.	Accès du public à l'information statistique facilité et un service de qualité rendu aux utilisateurs suite à une intensification de la diffusion des données	<ul style="list-style-type: none"> • Forum « Statistique au service du suivi-évaluation du MAP » (STATMAP) • Publications statistiques : CD, annuaire statistique, « 4 pages » • Fichiers de données individuelles anonymes mis à disposition • Calendrier de diffusion des données • Catalogue des publications 	Non (2006) Pas d'annuaire Non (2006) Non (2006)	Actes du Forum Publications Protocoles de mise à disposition des données Internet : SGDD Catalogue
A.3.4.	Plus d'alliés supportent le développement de la statistique et la culture statistique est améliorée et étendue grâce à un plaidoyer pour la statistique	<ul style="list-style-type: none"> • Nb de séances INSTAT Point Information • Stratégie de communication • Initiatives de gestion du changement • Célébration de la Journée Africaine de la Statistique • Communiqués de presse • Articles de presse • Interviews médias • Autres outils de communication : dépliants... 	A déterminer (2007) Non (2006) Oui (2005) et Non (2006) Oui (2007)	Communiqués Document de stratégie Actes de la JAS Presse Presse Médias Supports de communication

Axe B : Consolider les acquis et améliorer l'offre statistique

	Résultats SNDS	Indicateurs	Situation de référence	Sources de vérification
B. Résultat Global B : Offre de données statistiques rehaussée		Indicateur portant sur la collecte des données de la BM	40 (2006)	Base de données CSIDB de la Banque Mondiale
B.1. Fichiers administratifs habilités pour une exploitation à des fins statistiques et statistiques sectorielles intégrées				
B.1.1	Le système de statistiques d'entreprises est consolidé et intégré avec instauration d'une immatriculation des entreprises unifiée	<ul style="list-style-type: none"> Résumé des mises à jour du Répertoire des établissements Texte relatif à l'identifiant unique des entreprises Administrations ayant opté pour l'identifiant unique 	<p>Non (2007)</p> <p>Aucune (2007)</p>	<p>Publication</p> <p>Texte adopté</p> <p>Matricules uniques délivrés</p>
B.1.2	Fichiers et sources administratives de données consolidées ou habilitées	<ul style="list-style-type: none"> Protocoles d'accord pour l'accès aux données administratives mis en vigueur Publications de données administratives 	1 (2007) : Stat Douanières	<p>Texte de protocoles d'accords</p> <p>Publications diffusées</p>
B.2. Flux de données produites rendus réguliers				
B.2.1	Indicateurs de suivi de la conjoncture et des synthèses économiques élaborés régulièrement	<ul style="list-style-type: none"> Données et indices conjoncturels produits (IPC, IPG, IPP, IPI, commerce extérieur, Balance des paiements) Comptes nationaux 	<p>(2007)</p> <p>Disponibles pour l'année (2007)</p>	<p>Publications ou Internet</p> <p>Publications ou Internet</p>
B.2.2. Programme intégré d'enquêtes et de recensements exécuté		<ul style="list-style-type: none"> Phases du 3ème RGPH Enquêtes (EDS, Emploi, EPM, Agricole, Entreprises) 	Cartographie en cours	Rapports de suivi du Projet RGPH Rapports de résultats d'enquêtes

	Résultats SNDS	Indicateurs	Situation de référence	Sources de vérification
	B.3. Niveau de la qualité des données rehaussé	•		
B.3.1	Normes et standards internationaux appliqués pour une meilleure qualité de données cohérentes et crédibles et un processus statistique transparent	<ul style="list-style-type: none"> • Conformité aux standards : SCN93, MSMF, • Année de mise à jour des métadonnées SGDD 	Année 2004 (2007)	Métadonnées publiées TAND (FMI)
B.3.2	Qualité et champs des travaux courants améliorés	<ul style="list-style-type: none"> • Rubriques de la Balance des Paiements • Paramètres qualité de l'éducation 	Non (2006) Non (2006)	Publication ou site Internet de la BCM Annuaire des statistiques scolaires
B.3.3	Infrastructure statistique, recherche statistique appliquée et gestion des savoirs améliorées	<ul style="list-style-type: none"> • Base de sondage aréolaire • Echantillon maître • Mises à jour de la documentation méthodologique 	Non (2007) N.A.	Fichiers cartographie RGPH Fichier échantillon-maître Documents de méthodologie

Axe C : Ancrer le SSN dans les dispositifs MAP, décentralisation et exercices de développement

	Résultats SNDS	Indicateurs	Situation de référence	Sources de vérification
	C. Résultat Global C : Les besoins statistiques du suivi de la mise en œuvre du MAP et autres exercices de planification ainsi que ceux des régions sont satisfaits	Indicateur global portant sur l'ensemble du SSN	57 (2006)	Base de données CSIDB de la Banque Mondiale
	C.1. Information statistique disponible valorisée pour en tirer le meilleur parti			
C.1.1	Analyse statistique des données intensifiée	<ul style="list-style-type: none"> Travaux analytiques supplémentaires Prévision et simulations issus de modèles 	N.A.	Publications Document de cadrage macroéconomique
C.1.2	Réseau et partenariats pour l'analyse des données mis en place	<ul style="list-style-type: none"> Nb d'accords de partenariat 	Non (2006)	Conventions
	C.2. Le SSN joue pleinement son rôle d'aide à la décision au service du développement	<ul style="list-style-type: none"> 		
C.2.1	Le SSN participe au dispositif de formulation, de pilotage et du suivi-évaluation du MAP	<ul style="list-style-type: none"> Travaux du GTT « Suivi-évaluation statistique du MAP » 	? (2007)	PV et Rapports du GTT
C.2.2	Demande émergente anticipée et besoins statistiques de la décentralisation pris en compte	<ul style="list-style-type: none"> Catégories de données régionales nouvelles Nb de Serv. Rég. INSTAT Instruments de pilotage : carte pauvreté, Rapport OMD, Tableaux de bord 	7 DIR (2007)	Publications statistiques par régions Texte de création d'unités statistiques régionales Publications et rapports

VI. CONCLUSION

Le plan d'action présenté dans ce rapport fait suite au rapport issu des phases précédentes. Il comprend de manière détaillée les activités à mener au cours de la période couverte par la SNDS, ainsi que l'évaluation de leurs coûts, complétés par un agenda de mobilisation des financements requis et un module de suivi-évaluation de la mise en œuvre de la SNDS.

Une série de réunions et de rencontres des différentes parties prenantes du processus SNDS ont permis de mener une large concertation autour du contenu de ce document. Un séminaire national sera organisé pour clôturer le processus de validation de la SNDS et lancer sa mise en œuvre.

La première démarche à entamer sera de veiller à intégrer les actions programmées de la SNDS dans le Plan de Mise en œuvre Opérationnelle du MAP (PMO) et de les inscrire au Cadre Général de Suivi et d'Evaluation du MAP (CGSE/MAP).

Afin de fixer les intentions de financement de la mise en œuvre du plan d'action SNDS, une réunion des Partenaires Techniques et Financiers (PTF) du Système Statistique National (SSN) devra être organisée. Il conviendra aussi d'inscrire ce point dans l'agenda du processus de mobilisation du financement du MAP.

Enfin, la prise en compte de la SNDS par la loi des finances 2008 devra constituer l'un des premiers jalons essentiels du processus de mise en œuvre du plan d'action SNDS.

VII. ANNEXES

Annexe 1 : Tableaux d'évaluation des coûts annuels du plan d'action

Tableau 10 : Evaluation des coûts du Plan d'Action SNDS 2007

N°	Activités	Rubriques	Unité	Nombre	Coût unitaire Milliers MGA	Coût total	
						Milliers MGA	en \$

Axe A Moderniser la gouvernance et renforcer les capacités du SSN

A1 Base légale, Coordination et Management du SSN							
	Etude Restructuration de l'INSTAT					125659	69157
	Fonctionnement du BC/SNDS					260331	143275
	Appui au processus SNDS					139683	76876
	Documents de projets	Consultant Int.	Homme-mois	1,5	35000	52500	28894
		Consultant Nat.	Homme-mois	1,5	5400	8100	4458
	Plans Statistiques Sectoriels (PSS)						
	PSS Stat. Agricoles						
	PSS Tourisme et Transport	Consultant Int.	Homme-mois	0,5	35000	17500	9631
		Consultant Nat.	Homme-mois	0,5	5400	2700	1486
	PSS Stat. Sanitaires	Consultant Int.	Homme-mois	0,5	35000	17500	9631
		Consultant Nat.	Homme-mois	0,5	5400	2700	1486
	PSS Stat des Impôts	Consultant Int.	Homme-mois	0,5	35000	17500	9631
		Consultant Nat.	Homme-mois	0,5	5400	2700	1486
	Sous-Total A1					646873	356012

A2 Mobilisation de Ressources et du Partenariat							
	Formation/restructuration INSTAT					125659	69157
	Programme de Formation de Statisticiens Malgaches (PFSM)						
	Formation ISE	Frais de scolarité	Elève-an	2	32500	65000	35773

Formation Démographiques	Frais de scolarité	Elève-an	2	35625	71250	39213
Formation ITS	Frais de scolarité	Elève-an	4	32500	130000	71547
Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT)						
	Consultant Int.	Homme-mois	0,75	35000	26250	14447
	Consultant Nat.	Homme-mois	0,75	5400	4050	2229
	Ateliers restitution	Participant-jour	100	30	3000	1651
Appui à la mobilisation des financements				Forfait	36340	20000
Animer un Cadre de Partenariat regroupant tous les PTF du SSN						
Présenter des requêtes aux guichets dédiés à l'appui aux statistiques						
Inscrire l'appui à la mise en œuvre de la SNDS dans les programmes-pays de coop						
Maximiser l'apport de l'AT (Equipes régionales)						
Sous-Total A2					461549	254017

A3 Diffusion, TIC et Plaidoyer

Archivage et diffusion des données				PRSSN	240134	132160
Généraliser l'accès à Internet au niveau des unités du SSN						
INSTAT	Frais connexion	Mensualité	4	1000	4000	2201
Autres unités du SSN	Frais connexion	Mensualité	20	1000	20000	11007
Intranet du SSN et/ou accès du SSN à l'Intranet du Gouv				Forfait	18170	10000
Système d'Info. Géographique (SIG)						
				P.M.: composante du RGPH3		
Base de données DevInfo				Forfait	27255	15000
Base de données IMIS				Forfait	90850	50000
Outil ERETES				Forfait	36340	20000
Archivage des données: ADP				PM		
Portail de l'info. Stat. pour le SSN malgache				Forfait		
Forum annuel FASTMAP	Atelier / séminaire	Participant-jour	300	30	9000	4953
Publication Actes du Forum FASTMAP	Impression	Exemplaire	300	10	3000	1651
Publication des données sur CD					9085	5000
Catalogue des publications	Impression	Exemplaire	1000	10	10000	5504
Publication Série « 4 pages »	Impression	Exemplaire	1000	5	5000	2752
Renforcer la diffusion des données					14536	8000
INSTAT Point Information						

Calendrier de diffusion des données annoncé à l'avance						
Mise à disposition des fichiers de données individuelles anonymes						
Journée Africaine de la Stat. (JAS)	Atelier	Participant-jour	100	30	3000	1651
Publication Actes JAS	Impression	Exemplaire	300	10	3000	1651
Sous-Total A3					544880	299879

Axe B Consolider les acquis et améliorer l'offre statistique actuelle**B1 Statistiques d'entreprises et sources administratives**

Sous-Total B1					0	0
----------------------	--	--	--	--	----------	----------

B2 Régularité de la production des données**B2.1 Indicateurs de conjoncture et de synthèse**

Indice des Prix à la Production (IPP)					86308	47500
Appui à l'Indice des Prix à la consommation (IPC)				Composante du Projet PGDI en cours d'exécution	110837	61000
Enquête trimestrielle de production & IPI					110837	61000
Appui aux Stat. du Comm. extérieur					179883	99000

Sous-total B2.1					487865	268500
------------------------	--	--	--	--	---------------	---------------

B2.2 Enquêtes statistiques

Enquête agricole annuelle					654120	360000
EDSMD IV					429439	236345

Sous-Total B2.2					1083559	596345
------------------------	--	--	--	--	----------------	---------------

B2.3 RGPH3

Cartographie		Composante en cours d'exécution			1981077	1090301
--------------	--	---------------------------------	--	--	---------	---------

Sous-total B2.3					1981077	1090301
------------------------	--	--	--	--	----------------	----------------

	Sous-Total B2		3552500	1955146
B3	Qualité des données			
	Sous-Total B3		0	0
AXE				
C	Ancrer le SSN dans le dispositif du MAP, servir la décentralisation et processus de développement			
C1	Valorisation de l'information statistique			
	Sous-Total C1		0	0
C2	Aide à la décision au service du développement			
	Animer le Groupe Technique Thématique (GTT) « Suivi-évaluation stat. du MAP »		36340	20000
	Sous-Total C2		36340	20000
	Total Général		5242142	2885054

Tableau 11 : Evaluation des coûts du Plan d'Action SNDS 2008

N°	Activités	Rubriques	Unité	Nombre	Coût unitaire Milliers MGA	C out total	
						Milliers MGA	en \$
Axe A Moderniser la gouvernance et renforcer les capacités du SSN							
A1 Base légale, Coordination et Management du SSN							
	Révision de la loi statistique	Consultant Int.	Homme-mois	0,5	35000	17500	9631
		Consultant Nat.	Homme-mois	0,5	5400	2700	1486
	Textes d'application de la loi	Consultant Int.	Homme-mois	0,5	35000	17500	9631
		Consultant Nat.	Homme-mois	0,5	5400	2700	1486
	Vulgarisation du cadre légal Stat.	Atelier	Participant-jour	200	30	6000	3302
	Appui à la Coordination statistique				Forfait	54510	30000
	Nomenclatures	Consultant Int.	Homme-mois	0,5	35000	17500	9631
		Consultant Nat.	Homme-mois	0,5	5400	2700	1486
		Ateliers restitution	Participant-jour	100	30	3000	1651
	Bulletin semestriel de liaison du SSN				Forfait	5450	2999
	Prog. Stat. Annuel: élaboration et SE				Forfait	5450	2999
	Documents de projets	Consultant Int.	Homme-mois	1,5	35000	52500	28894
		Consultant Nat.	Homme-mois	1,5	5400	8100	4458
	PSS Stat Environnement	Consultant Int.	Homme-mois	0,5	35000	17500	9631
		Consultant Nat.	Homme-mois	0,5	5400	2700	1486
	Dialogue Producteurs-Utilisateurs: évaluation des besoins en données						
	Enquête de Satisfaction des utilisateurs				Forfait	36340	20000
Sous-Total A1						252150	138773
A2 Mobilisation de Ressources et du Partenariat							

Plan GRH du SSN	Consultant Int.	Homme-mois	0,75	35000	26250	14447
	Consultant Nat.	Homme-mois	0,75	5400	4050	2229
	Ateliers restitution	Participant-jour	100	30	3000	1651
Programme de Formation de Statisticiens Malgaches (PFSM)						
Formation ISE	Frais de scolarité	Elève-an	2	32500	65000	35773
Formation Démographes	Frais de scolarité	Elève-an	2	35625	71250	39213
Formation ITS	Frais de scolarité	Elève-an	4	32500	130000	71547
Appui à la mobilisation des financements				Forfait	36340	20000
Animer un Cadre de Partenariat regroupant tous les PTF du SSN						
Présenter des requêtes aux guichets dédiés à l'appui aux statistiques						
Inscrire l'appui à la mise en œuvre de la SNDS dans les programmes-pays de coop						
Maximiser l'apport de l'AT (Equipes régionales)						
Capacité de transport pour la collecte des données						
	Véhicule 4x4	Unité	3	57000	171000	94111
	Véhicule léger	Unité	3	46600	139800	76940
	Mobylette	Unité	7	1600	11200	6164
Réseau local informatique INSTAT						
Etude cahier des charges	Consultant Int.	Homme-mois	0,75	35000	26250	14447
	Consultant Nat.	Homme-mois	0,75	5400	4050	2229
Dotation Réseau local					60000	33021
Mise à niveau des équipements informatiques du SSN						
Cahier des charges	Consultant Int.	Homme-mois	0,75	35000	26250	14447
	Consultant Nat.	Homme-mois	0,75	5400	4050	2229
Dotation Equipements informatiques SSN					30000	16511
Sous-Total A2					808490	444959

A3 Diffusion, TIC et Plaidoyer

Généraliser l'accès à Internet au niveau des unités du SSN						
INSTAT	Frais connexion	Mensualité	12	1000	12000	6604
Autres unités du SSN	Frais connexion	Mensualité	60	1000	60000	33021
Système d'Info. Géographique (SIG)				P.M.: composante du RGPH3		

Base de données DevInfo					Forfait	36340	20000
Base de données IMIS						90850	50000
Outil ERETES					Forfait	36340	20000
Application Stat. Hydrocarbures						27255	15000
Archivage des données: ADP					PM		
Portail de l'info. Stat. pour le SSN malgache					Forfait	18170	10000
Moderniser les centres de documentations statistiques						27255	15000
Logiciels de traitement des données						72680	40000
Archivage des données produites sur des supports diversifiés						36340	20000
Forum annuel FASTMAP	Atelier / séminaire	Participant-jour	300	30		9000	4953
Publication Actes du Forum FASTMAP	Impression	Exemplaire	300	10		3000	1651
Publication des données sur CD						9085	5000
Annuaire statistique de Madagascar	Impression	Exemplaire	1000	10		10000	5504
Publication Série « 4 pages »	Impression	Exemplaire	2000	5		10000	5504
Renforcer la diffusion des données						14536	8000
INSTAT Point Information							
Calendrier de diffusion des données annoncé à l'avance							
Mise à disposition des fichiers de données individuelles anonymes							
Stratégie de communication	Consultant Int.	Homme-mois	0,5	35000		17500	9631
	Consultant Nat.	Homme-mois	0,5	5400		2700	1486
	Ateliers restitution	Participant-jour	60	30		1800	991
Communication interne aux services						18170	10000
Mettre en œuvre le plan de communication externe						36340	20000
Journée Africaine de la Stat. (JAS)	Atelier	Participant-jour	100	30		3000	1651
Publication Actes JAS	Impression	Exemplaire	300	10		3000	1651
Sous-Total A3						552361	303996

Axe B Consolider les acquis et améliorer l'offre statistique actuelle**B1 Statistiques d'entreprises et sources administratives**

État-civil: exploitation statistique						72680	40000
--------------------------------------	--	--	--	--	--	-------	-------

Répertoire des établissements	54510	30000
Identifiant unique des entreprises	27255	15000
Exploitation par l'INSTAT des liasses fiscales	18170	10000
Protocoles d'accord pour l'accès aux données administratives		
Stat. scolaires: diminuer les délais de collecte de données	90850	50000
Etendre les statistiques scolaires aux paramètres de la qualité	36340	20000
Consolider les systèmes d'informations sanitaires	127190	70000
Appui au dispositif de collecte de données environnementales	54510	30000
Appui aux Stat des finances publiques (SIIGFP)	90850	50000
Appui aux stat des hydrocarbures	36340	20000

Sous-Total B1**608695 335000****B2 Régularité de la production des données****B2.1 Indicateurs de conjoncture et de synthèse**

Indice des Prix à la Production (IPP)	36340	20000
Appui à l'Indice des Prix à la consommation (IPC)	54510	30000
Enquête trimestrielle de production & IPI	72680	40000
Appui aux Stat. du Comm. extérieur	36340	20000
Indice des prix de gros	72680	40000
Parités de pouvoir d'achat (PPA)	54510	30000
Appui aux comptes nationaux selon le SCN 93	145360	80000
Appui à la collecte des données courantes et conjoncturelles	72680	40000
Appui à la balance des paiements	45425	25000

Sous-total B2.1**590525 325000****B2.2 Enquêtes statistiques**

Enquête Démographique et de Santé (EDSMD IV)	3006068	1654413
Enquête agricole annuelle	654120	360000
Enquête Périodique auprès des Ménages (EPM)	368851	203000
Enquête Secteur informel	272550	150000

Mises à niveau des modèles et procéder aux simulations	27518	50000
Mise en place d'un réseau de partage et d'analyse des données disponibles	5504	10000

Sous-Total C1

95872 115504

C2 Aide à la décision au service du développement

Animer le Groupe Technique Thématique (GTT) « Suivi-évaluation stat. du MAP »	36340	20000
Production de données à caractère régional	363400	200000
Elaboration de la carte pauvreté	72680	40000
Rapport de suivi de l'atteinte des OMD	27255	15000
Etudes statistiques d'impact de la mise en œuvre du MAP	181700	100000
Tableaux de bord environnementaux, régionaux et national	54510	30000

Sous-Total C2

735885 405000

Total Général**13329624 7398801**

Tableau 12 : Evaluation des coûts du Plan d'Action SNDS 2009

N°	Activités	Rubriques	Unité	Nombre	Coût unitaire Milliers MGA	Coût total	
						Milliers MGA	en \$
Axe A Moderniser la gouvernance et renforcer les capacités du SSN							
A1 Base légale, Coordination et Management du SSN							
	Appui à la Coordination statistique				Forfait	54510	30000
	Nomenclatures	Consultant Int.	Homme-mois	0,5	35000	17500	9631
		Consultant Nat.	Homme-mois	0,5	5400	2700	1486
		Ateliers restitution	Participant-jour	100	30	3000	1651
	Bulletin semestriel de liaison du SSN				Forfait	5450	2999
	Prog. Stat. Annuel: élaboration et SE				Forfait	5450	2999
	Documents de projets	Consultant Int.	Homme-mois	1,5	35000	52500	28894
		Consultant Nat.	Homme-mois	1,5	5400	8100	4458
Sous-Total A1						149210	82119
A2 Mobilisation de Ressources et du Partenariat							
	Etude d'opportunité du Service Stat Commun	Consultant Int.	Homme-mois	0,5	35000	17500	9631
		Consultant Nat.	Homme-mois	0,5	5400	2700	1486
	Etude de faisabilité d'une filière de formation spécialisée en statistiques	Consultant Int.	Homme-mois	0,75	35000	26250	14447
		Consultant Nat.	Homme-mois	0,75	5400	4050	2229
		Ateliers restitution	Participant-jour	100	30	3000	1651
	Programme de Formation de Statisticiens Malgaches (PFSM)						
	Formation ISE	Frais de scolarité	Elève-an	2	32500	65000	35773
	Formation Démographiques	Frais de scolarité	Elève-an	2	35625	71250	39213
	Formation ITS	Frais de scolarité	Elève-an	4	32500	130000	71547
	Appui à la mobilisation des financements				Forfait	36340	20000

Animer un Cadre de Partenariat regroupant tous les PTF du SSN						
Présenter des requêtes aux guichets dédiés à l'appui aux statistiques						
Inscrire l'appui à la mise en œuvre de la SNDS dans les programmes-pays de coop						
Maximiser l'apport de l'AT (Equipes régionales)						
Etude architecturale de l'extension du siège de l'INSTAT					81765	45000
Extension des locaux du siège de l'INSTAT					550000	302697
Capacité de transport pour la collecte des données						
	Véhicule 4x4	Unité	3	57000	171000	94111
	Véhicule léger	Unité	3	46600	139800	76940
	Mobylette	Unité	7	1600	11200	6164

Sous-Total A2**1309855 720889****A3 Diffusion, TIC et Plaidoyer**

Généraliser l'accès à Internet au niveau des unités du SSN						
INSTAT	Frais connexion	Mensualité	12	1000	12000	6604
Autres unités du SSN	Frais connexion	Mensualité	60	1000	60000	33021
Base de données type 2gLDB				Forfait	36340	20000
Base de données IMIS					90850	50000
Outil ERETES				Forfait	27255	15000
Application Stat. Hydrocarbures					27255	15000
Portail de l'info. Stat. pour le SSN malgache				Forfait	18170	10000
Moderniser les centres de documentations statistiques					27255	15000
Logiciels de traitement des données					72680	40000
Archivage des données produites sur des supports diversifiés					18170	10000
Forum annuel FASTMAP	Atelier / séminaire	Participant-jour	300	30	9000	4953
Publication Actes du Forum FASTMAP	Impression	Exemplaire	300	10	3000	1651
Publication des données sur CD					9085	5000
Catalogue des publications	Impression	Exemplaire	1000	10	10000	5504
Annuaire statistique de Madagascar	Impression	Exemplaire	1000	10	10000	5504
Publication Série « 4 pages »	Impression	Exemplaire	2000	5	10000	5504
Renforcer la diffusion des données					14536	8000

INSTAT Point Information							
Calendrier de diffusion des données annoncé à l'avance							
Mise à disposition des fichiers de données individuelles anonymes							
Communication interne aux services						9085	5000
Mettre en œuvre le plan de communication externe						27255	15000
Journée Africaine de la Stat. (JAS)	Atelier	Participant-jour	100	30	3000	1651	
Publication Actes JAS	Impression	Exemplaire	300	10	3000	1651	
Sous-Total A3						494936	272392

Axe B Consolider les acquis et améliorer l'offre statistique actuelle

B1 Statistiques d'entreprises et sources administratives							
État-civil: exploitation statistique						54510	30000
Répertoire des établissements						27255	15000
Exploitation par l'INSTAT des liasses fiscales						9085	5000
Appui aux Stat. scolaires						54510	30000
Consolider les systèmes d'informations sanitaires						54510	30000
Appui au dispositif de collecte de données environnementales						36340	20000
Appui aux Stat des finances publiques (SIIGFP)						54510	30000
Appui aux stat des hydrocarbures						18170	10000
Sous-Total B1						308890	170000
B2 Régularité de la production des données							
B2.1 Indicateurs de conjoncture et de synthèse							
Indice des Prix à la Production (IPP)						36340	20000
Appui à l'Indice des Prix à la consommation (IPC)						54510	30000
Enquête trimestrielle de production & IPI						72680	40000
Appui aux Stat. du Comm. extérieur						36340	20000
Indice des prix de gros						27255	15000

Parités de pouvoir d'achat (PPA)		27255	15000
Appui aux comptes nationaux selon le SCN 93		72680	40000
Appui à la collecte des données courantes et conjoncturelles		72680	40000
Appui à la balance des paiements		45425	25000
Sous-total B2.1		445165	245000
B2.2 Enquêtes statistiques			
Enquête Démographique et de Santé (EDSMD 4)		858876	472689
Enquête Emploi		363400	200000
Enquête agricole annuelle		654120	360000
Enquête spécifique à l'élevage		635950	350000
Enquête Périodique auprès des Ménages (EPM)		181700	100000
Enquête de suivi des sortants du système éducation/ formation		27255	15000
Sous-Total B2.2		2721301	1497689
B2.3 RGPH3			
Cartographie	Composante en cours d'exécution	0	0
Recensement pilote		215598	118656
Dénombrement		24763083	13628554
Enquête post-censitaire		221612	121966
Sous-total B2.3		25200293	13869176
Sous-Total B2		28366759	15611865
B3 Qualité des données			
Systématiser la mise aux normes et standards internationaux des données produites		145360	80000
Mise aux normes SCN93 des comptes nationaux			
Elaboration de méthodologies pour les CN			
Documenter les sources, méthodes et procédures d'établissement des données			
Rendre les stat financières et monétaires conformes au MSMF			

Elaboration de méthodologie pour les indicateurs de conjoncture								
Mettre à jour et publier les métadonnées SGDD								
Améliorer l'enregistrement et la qualité des rubriques de la Balance des Paiements								
Elargir la couverture des statistiques financières								
Rédiger et publier une note méthodologique sur les statistiques monétaires								
Base de sondage aréolaire et échantillon-maître							90850	50000

Sous-Total B3							236210	130000
----------------------	--	--	--	--	--	--	---------------	---------------

AXE C Ancrer le SSN dans le dispositif du MAP, servir la décentralisation et autres processus de développement

C1 Valorisation de l'information statistique

Analyses économiques et conjoncturelles							36340	20000
Elaborer les rapports semestriels de conjoncture	Impression	Exemplaire	2000	5			10000	5504
Approfondir l'analyse des données issues des enquêtes démo. et sociales							16511	30000
Mises à niveau des modèles et procéder aux simulations							11007	20000
Mise en place d'un réseau de partage et d'analyse des données disponibles							5504	10000

Sous-Total C1							79361	85504
----------------------	--	--	--	--	--	--	--------------	--------------

C2 Aide à la décision au service du développement

Animer le Groupe Technique Thématique (GTT) « Suivi-évaluation stat. du MAP »							36340	20000
Production de données à caractère régional							363400	200000
Elaboration de la carte pauvreté							72680	40000
Etudes statistiques d'impact de la mise en œuvre du MAP							90850	50000

Sous-Total C2							563270	310000
----------------------	--	--	--	--	--	--	---------------	---------------

Total Général							31508491	17382768
----------------------	--	--	--	--	--	--	-----------------	-----------------

Tableau 13 : Evaluation des coûts du Plan d'Action SNDS 2010

N°	Activités	Rubriques	Unité	Nombre	Coût unitaire Milliers MGA	Cout total	
						Milliers MGA	en \$

Axe A Moderniser la gouvernance et renforcer les capacités du SSN

A1 Base légale, Coordination et Management du SSN							
	Appui à la Coordination statistique				Forfait	54510	30000
	Nomenclatures	Consultant Int.	Homme-mois	0,5	35000	17500	9631
		Consultant Nat.	Homme-mois	0,5	5400	2700	1486
		Ateliers restitution	Participant-jour	100	30	3000	1651
	Bulletin semestriel de liaison du SSN				Forfait	5450	2999
	Prog. Stat. Annuel: élaboration et SE				Forfait	5450	2999
	Documents de projets	Consultant Int.	Homme-mois	1	35000	35000	19263
		Consultant Nat.	Homme-mois	1	5400	5400	2972
	Dialogue Producteurs-Utilisateurs: évaluation des besoins en données						
	Enquête de Satisfaction des utilisateurs				Forfait	36340	20000
	Sous-Total A1					165350	91002
A2 Mobilisation de Ressources et du Partenariat							
	Programme de Formation de Statisticiens Malgaches (PFSM)						
	Formation ISE	Frais de scolarité	Elève-an	2	32500	65000	35773
	Formation Démographiques	Frais de scolarité	Elève-an	2	35625	71250	39213
	Formation ITS	Frais de scolarité	Elève-an	4	32500	130000	71547
	Appui à la mobilisation des financements				Forfait	18170	10000
	Animer un Cadre de Partenariat regroupant tous les PTF du SSN						
	Présenter des requêtes aux guichets dédiés à l'appui aux statistiques						
	Inscrire l'appui à la mise en œuvre de la SNDS dans les programmes-pays de coop						
	Maximiser l'apport de l'AT (Equipes régionales)						

Extension des locaux du siège de l'INSTAT					550000	302697
Capacité de transport pour la collecte des données						
	Véhicule 4x4	Unité	2	57000	114000	62741
	Véhicule léger	Unité	2	46600	93200	51293
	Mobylette	Unité	6	1600	9600	5283

Sous-Total A2**1051220 578547****A3 Diffusion, TIC et Plaidoyer**

Généraliser l'accès à Internet au niveau des unités du SSN						
INSTAT	Frais connexion	Mensualité	12	1000	12000	6604
Autres unités du SSN	Frais connexion	Mensualité	60	1000	60000	33021
Portail de l'info. Stat. pour le SSN malgache				Forfait	18170	10000
Moderniser les centres de documentations statistiques					18170	10000
Logiciels de traitement des données					18170	10000
Archivage des données produites sur des supports diversifiés					18170	10000
Forum annuel FASTMAP	Atelier / séminaire	Participant-jour	300	30	9000	4953
Publication Actes du Forum FASTMAP	Impression	Exemplaire	300	10	3000	1651
Publication des données sur CD					9085	5000
Annuaire statistique de Madagascar	Impression	Exemplaire	1000	10	10000	5504
Publication Série « 4 pages »	Impression	Exemplaire	2000	5	10000	5504
Renforcer la diffusion des données					14536	8000
INSTAT Point Information						
Calendrier de diffusion des données annoncé à l'avance						
Mise à disposition des fichiers de données individuelles anonymes						
Communication interne aux services					9085	5000
Mettre en œuvre le plan de communication externe					18170	10000
Journée Africaine de la Stat. (JAS)	Atelier	Participant-jour	100	30	3000	1651
Publication Actes JAS	Impression	Exemplaire	300	10	3000	1651

Sous-Total A3**230556 126888**

Axe B Consolider les acquis et améliorer l'offre statistique actuelle

B1	Statistiques d'entreprises et sources administratives		
	État-civil: exploitation statistique	36340	20000
	Répertoire des établissements	27255	15000
	Exploitation par l'INSTAT des liasses fiscales	9085	5000
	Appui aux Stat. scolaires	36340	20000
	Consolider les systèmes d'informations sanitaires	36340	20000
	Appui au dispositif de collecte de données environnementales	18170	10000
	Appui aux Stat des finances publiques (SIIGFP)	36340	20000
	Appui aux stat des hydrocarbures	9085	5000
	Sous-Total B1	208955	115000
B2	Régularité de la production des données		
B2.1	Indicateurs de conjoncture et de synthèse		
	Indice des Prix à la Production (IPP)	36340	20000
	Appui à l'Indice des Prix à la consommation (IPC)	36340	20000
	Enquête trimestrielle de production & IPI	72680	40000
	Appui aux Stat. du Comm. extérieur	27255	15000
	Indice des prix de gros	18170	10000
	Appui aux comptes nationaux selon le SCN 93	54510	30000
	Appui à la collecte des données courantes et conjoncturelles	54510	30000
	Appui à la balance des paiements	27255	15000
	Sous-total B2.1	327060	180000
B2.2	Enquêtes statistiques		
	Recensement des activités économiques	908500	500000

Enquête agricole annuelle						654120	360000
Enquête spécifique Pêche						454250	250000
Enquête auprès des entreprises						377936	208000
Sous-Total B2.2						2394806	1318000
B2.3 RGPH3							
Dénombrement						2568493	1413590
Sous-total B2.3						2568493	1413590
Sous-Total B2						5290359	2911590
B3 Qualité des données							
Systématiser la mise aux normes et standards internationaux des données produites						72680	40000
Mise aux normes SCN93 des comptes nationaux							
Elaboration de méthodologies pour les CN							
Documenter les sources, méthodes et procédures d'établissement des données							
Rendre les stat financières et monétaires conformes au MSMF							
Elaboration de méthodologie pour les indicateurs de conjoncture							
Mettre à jour et publier les métadonnées SGDD							
Améliorer l'enregistrement et la qualité des rubriques de la Balance des Paiements							
Elargir la couverture des statistiques financières							
Etendre le champ d'application des OGT à toutes les unités APU							
Rédiger et publier une note méthodologique sur les statistiques monétaires							
Sous-Total B3						72680	40000
AXE C Ancrer le SSN dans le dispositif du MAP, servir la décentralisation et autres processus de développement							
C1 Valorisation de l'information statistique							
Analyses économiques et conjoncturelles						36340	20000
Elaborer les rapports semestriels de conjoncture	Impression	Exemplaire	2000	5		10000	5504

Approfondir l'analyse des données issues des enquêtes démo. et sociales	16511	30000
Mises à niveau des modèles et procéder aux simulations	5504	10000
Mise en place d'un réseau de partage et d'analyse des données disponibles	2201	4000

Sous-Total C1

70556 69504

C2 Aide à la décision au service du développement

Animer le Groupe Technique Thématique (GTT) « Suivi-évaluation stat. du MAP »	36340	20000
Production de données à caractère régional	363400	200000
Elaboration de la carte pauvreté	72680	40000
Rapport de suivi de l'atteinte des OMD	27255	15000
Etudes statistiques d'impact de la mise en œuvre du MAP	90850	50000

Sous-Total C2

590525 325000

Total Général**7680201 4257531**

Annexe 2 : Fiche Eléments du plan d'action

Madagascar Stratégie Nationale de Développement de la Statistique

Eléments d'élaboration du Plan d'Action

Prrière transmettre la présente fiche dûment remplie à l'INSTAT par courrier électronique à l'adresse : dginstat@wanadoo.mg avant le jeudi 31 mai 2007.

A. Identification du service

1. Direction/Service Statistique :	
2. Responsable ayant fourni les éléments du plan d'action :	

B. Objectifs et activités (Se reporter à la 3^{ème} page pour le guide du remplissage)

1. Axe Stratégique :	
2. Objectif Stratégique :	
3. Stratégie opérationnelle :	
4. Domaine Statistique	
5. Résultats attendus :	<ul style="list-style-type: none"> • • • ...
6. Actions à programmer :	1.
	2.
	3.
	...
7. Service responsable de la mise en œuvre :	

C. Estimation des moyens : Veuillez indiquer le nombre d'unités nécessaires à la réalisation de chaque action à programmer (Remplir un tableau par action)

:

Intitulé de l'action :						
Rubrique	Unité	2008	2009	2010	2011	2012
Charges de personnel						
Cadre supérieur (Catégorie A)	Homme-mois					
Cadre moyen (Catégorie B)	Homme-mois					
Divers personnel	Homme-mois					
Prime Directeur du Projet	Mensualité					
Primes Coordinateurs/Assistants/Cadres	Mensualité					

Primes Secrétaires et Agents	Mensualité					
Prime Chauffeurs	Mensualité					
Supervision de la collecte	Mensualité					
Autres charges récurrentes						
Electricité	Mensualité					
Téléphone	Mensualité					
Internet	Mensualité					
Frais de publication et de diffusion						
Publication annuelle	Exemplaire					
Document de travail	Exemplaire					
Registres	Exemplaire					
CD-ROM	Exemplaire					
Autres modes de diffusion	Forfait 1000Ar					
Equipement fongible						
Fournitures de bureau	Forfait 1000Ar					
Fournitures informatiques	Forfait 1000Ar					
Fonctionnement divers						
Réunions techniques (pause café)	Unité					
Ateliers et séminaires	Unité					
Déplacement et perdiems	Personne-jour					
Carburant et lubrifiant	litres					
Entretien des véhicules 4x4 pick-up	véhicule					
Entretien des véhicules légers	véhicule					
Assistance technique internationale						
Consultant international	Homme-mois					
Volontaire international	Homme-mois					
Expert international	Homme-mois					
Expertise nationale						
Consultant national	Homme-mois					
Expert national	Homme-mois					
Enquêtes statistiques						
Echantillon des enquêtes « ménages »	ménages					
Echantillon de l'enquête « entreprises »	entreprise					
Echantillon d'autres types d'unités	unité-échantill.					
Formation						
Scolarité ISE	élèves					
Scolarité Démographe	élèves					
Scolarité ITS Yaoundé	élèves					
Scolarité ITS Dakar	élèves					
Scolarité ITS Abidjan	élèves					
Scolarité Adjoint Technique Statistique	élèves					
Sessions Techniques d'enquêtes	stagiaire					
Sessions Traitement des données	stagiaire					
Sessions Analyse des données	stagiaire					
Sessions Méthodologie statistiques	stagiaire					
Autre sessions de formation courte durée	stagiaire					
Stages et voyages d'études	stagiaire					
Equipements informatiques, bureautiques et logiciels						
Poste de travail informatique	Postes					
Equipement informatique complet	Configuration					
Photocopieuse	Machine					
Autre matériel informatique (préciser)	Unité					
Autre équipement bureautique (préciser)	Unité					

Equipement logistique d'enquêtes						
Véhicule léger	Véhicule					
Véhicule 4x4 Pick-up	Véhicule					
Moto	Moto					
Autres rubriques à ajouter s'il ya lieu						

Guide pour le remplissage de la fiche Plan d'action

Rubrique à renseigner	Observations / Remarques
B1, B2 et B3	Veuillez vous référer au tableau ci-dessous récapitulant les axes et objectifs stratégiques ainsi que les stratégies opérationnelles proposées pour la SNDS.
B4. Domaine statistique	<p>Statistiques Générales</p> <p>Statistiques démographiques et sociales</p> <ul style="list-style-type: none"> Statistiques démographiques Statistiques de population Statistiques de l'habitat Statistiques du travail Statistiques de l'éducation et de la formation Statistiques de la culture, y compris la communication de masse Statistiques des dépenses et revenus des ménages et leur distribution Statistiques de la sécurité sociale Statistiques sanitaires Statistiques du genre Autres statistiques démographiques, sociales et connexes <p>Statistiques Economiques</p> <ul style="list-style-type: none"> Comptes nationaux Statistiques de l'agriculture Statistiques de la sylviculture et des pêches Statistiques industrielles Statistiques de l'énergie Statistiques du commerce de distribution Statistiques du commerce international Statistiques des transports Statistiques des communications Statistiques du tourisme Statistiques des services non inclus ailleurs Statistiques de la monnaie, de la finance et des assurances Statistiques fiscales Statistiques de la balance des paiements Statistiques des prix Statistiques de la science, de la technologie et des brevets Autres statistiques économiques <p>Statistiques des ressources naturelles et de l'environnement</p> <ul style="list-style-type: none"> Statistiques des ressources naturelles et de l'environnement Comptabilité des ressources naturelles et de l'environnement Statistiques météorologiques <p>Activités non classifiées</p> <ul style="list-style-type: none"> Organisation et fonctionnement de services statistiques Infrastructure technique et autres questions transversales Dissémination Autres activités non classifiées

Axes, Objectifs et Stratégies Opérationnelles de la SNDS

Objectifs stratégiques	Stratégies prioritaires
Premier axe : Mobiliser les potentialités et moderniser la gouvernance du SSN	
1.1. Rénovation de la base légale, refonte de la coordination statistique et modernisation du management du SSN	1.1.1. Mettre à jour le cadre juridique, réglementaire et organisationnel
	1.1.2. Promouvoir la coordination, la collaboration et le partenariat au sein
	1.1.3. Renforcer la planification stratégique du SSN
	1.1.4. Renforcer la transparence et l'indépendance technique et scientifique des professionnels de la stat.
1.2. Mobilisation de ressources conséquentes et du partenariat au service du SSN	1.2.1. Restructurer et améliorer sensiblement le capital humain
	1.2.2. Mobiliser les ressources conséquentes et rationaliser les coûts des opérations statistiques
	1.2.3. Renforcer les capacités et infrastructures d'appui au processus statistique
	1.2.4. Mettre en place et coordonner un cadre de partenariat et de coopération au service de la statistique
1.3. Amélioration de la diffusion des données et de l'utilisation des TIC et intensification du plaidoyer	1.3.1. Développer un portail Madagascar Statistics
	1.3.2. Organiser et moderniser l'archivage et la restitution des données
	1.3.3. Intensifier la diffusion des données produites et rendre un service de qualité aux utilisateurs
	1.3.4. Initier et mettre en œuvre une stratégie de communication
Deuxième axe : Consolider les acquis et améliorer l'offre statistique actuelle	
2.1. Habilitier les fichiers administratifs pour exploitation à des fins statistiques et intégrer les statistiques sectorielles	2.1.1. Consolider et intégrer le système de statistiques d'entreprises
	2.1.2. Habilitier ou consolider les fichiers et sources administratives
	2.1.3. Intégrer de fait les statistiques sectorielles
2.2. Assurer une régularité et une rationalisation de la production de données	2.2.1. Réaliser le 3ème Recensement de la population et de l'habitat (RGPH)
	2.2.2. Elaborer les indicateurs de suivi de la conjoncture et de synthèses économiques
	2.2.3. Exécuter un programme intégré d'enquêtes par sondages
2.3. Garantir un niveau élevé de qualité des données.	2.4.1. Assurer la cohérence des données publiées par la statistique publique malgache
	2.4.2. Mise aux normes et standards internationaux
	2.4.3. Etendre et améliorer la qualité des travaux courants
	2.4.4. Améliorer l'infrastructure statistique
	2.4.5. Recherche stat. appliquée et gestion des savoirs
Troisième axe : Ancrer le SSN dans le dispositif du MAP, servir la décentralisation et autres processus de développement	
3.1. Valorisation de l'information statistique disponible et tirer le meilleur parti	3.1.1. Conduire l'analyse statistique des données produites
	3.1.2. Nouer des partenariats et animer un réseau pour l'analyse des données
3.2. Intégrer la statistique dans les processus de développement et anticiper la demande statistique	3.2.1. Participer au dispositif de formulation, pilotage et suivi-évaluation du MAP
	3.2.2. Se préparer à satisfaire les segments de la demande émergente
	3.2.3. Servir la décentralisation

Annexe 3 : Chronogramme des activités d'élaboration de la SNDS

Activités / Tâches	Jan	Fév	Ma	Avr	Ma	Jui	Juil	Aou	Sep	Oct	Nov	Déc
--------------------	-----	-----	----	-----	----	-----	------	-----	-----	-----	-----	-----

Année 2005

Constitution Comité d'élaboration SNDS			18									
Rédaction de la Feuille de route												
Atelier Feuille de route									21-22			

Année 2006

Etude Diagnostic												
Atelier interne INS sur le Diagnostic					4							
Mission d'appui technique : Processus & Diagnostic						16-30						
Réunion du Comité d'élaboration SNDS						23						
Atelier de validation de l'étude Diagnostic du SSN						30						
Enquête auprès des acteurs du SSN												
Etudes Orientations strat. du dév. du SSN												

Année 2007

Activités / Tâches	Jan	Fév	Ma	Avr	Ma	Jui	Juil	Aou	Sep	Oct	Nov	Déc
Consolidation Diagnostic & Vision et Stratégies												
Réunions de validation de la vision et des choix stratég.												
Plans d'action avec évaluation des coûts												
Réunions du BC/SNDS					22							
Réunion des Serv. Stat. pour élaborer les plans d'action												
Réunions de validation du plan d'action												
Volet Suivi-évaluation et Agenda de financement												
Ateliers des GTT de validation SNDS								21-22				

Plaidoyer pour le financement de la SNDS													
Séminaire Lancement de la mise en oeuvre													

Annexe 4 : Personnes rencontrées

Personnes rencontrées au cours de la mission de mai 2007

Présidence de la République

Mr Jean-Jacques Randrianoelison, Dir. de la Planification et du Suivi-Evaluation, PREA
Mme Amélie Voininirina, Consultant PGDI
Mme Ida, Assistante Suivi des Activités du PGDI
Mme Naomi, Assistante Suivi-Evaluation PREA

Mr Zazà Randriamiarana, Direction des Affaires Economiques
Mr Jean Bruno Ramahefarivo, Directeur E-Gouvernance

Primature/ Cellule de Planification, Suivi et Evaluation

Ministère de l'Economie, du Plan, du Secteur Privé et du Commerce

Mr Randriarimanana Harison E., Ministre
Mr Raveloson Modeste, Directeur Général de l'Economie et du Plan
Mr Ratolojanahary Mamy, Directeur des Méthodes et de la Planification
Mme Rakotondrazafy Arlette, Directeur du Suivi-Evaluation des Programmes
Mme Rajaorison Colette, Chef du Service du Suivi-Evaluation des Programmes

Institut National de la Statistique (INSTAT)

Mr Jean Razafindravonona, Directeur Général
Mr Rajaonera Ida Clément, Directeur Général Adjoint
Mr Jean Boursicot, Conseiller Technique auprès du DG
Mr Guillaume Rakotoson, Directeur Administratif et Financier
Mr Randrianjanaka Niaina, Directeur des relations Institutionnelles et de la Diffusion
Mr Razafimanantena Tiaray E., Directeur des Statistiques des Ménages
Mr Rakotomanana Eric, Directeur des Statistiques Economiques (DSE)
Mr Randriambolamamitra Samuel, Directeur des Synthèses (DSY)
Iarivony Randretsa, Directeur de la Démographie et des Stat. Sociales (DDSS)
Mr Rasolofoson Roger, Directeur de l'Informatique (DI)

Bureau de Coordination de la SNDS (hors membres de l'INSTAT)

Mr Rakotovo Jean-Marie, Directeur des Systèmes d'Information
Mr Rakotomanana, S.SS/ Direction des Etudes et de la Planification

Ministère auprès de la Présidence de la République chargé de la Décentralisation et de l'Aménagement du Territoire

Mr José Martial Ranaivo, Secrétaire Général
Mr Razafinsato Herisoa, Directeur du Système d'Information

Ministère de l'Education Nationale et de la Recherche Scientifique

Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche

Ministère de la Santé et du Planning Familial

Ministère des Transports et du Tourisme

Coopération Française

Banque Mondiale

Mme Benu Bidani, Lead Economist
Stefano Paternostro, Lead Economist
Patrick Philippe Ramanantoanina , Spécialiste Senior Education

SFI

Josiane V. Raveloarison
Aminur Rahman

FNUAP

Mr Victor Rakoto, Assistant Representative

MCA

Mme Ramy Razafindralambo, Directeur Suivi-Evaluation

PNUD

Isiyaka Sabo, Economiste Principal

Unicef

Francisco Basili, Coordonnateur de Programmes

Union Européenne

Serge Mihailov, Economiste Attaché, Macroéconomie et Appuis Budgétaires

Personnes rencontrées au cours de la mission du mois d'août 2007

Présidence de la République

Mr Ivohasina Fizara Razafimahefa, Secrétaire Général du MAP
Mr Zaza Randriamiarana, Secrétariat Général du MAP

Mr Jean-Jacques Randrianoelison, Directeur du PGDI
Mme Amélie Voininirina, Consultante PGDI
Mr Zato, PGDI
Mr Patrick, PGDI

Ministère de l'Economie, du Plan, du Secteur Privé et du Commerce

Mr Randrianarison Jean Gabriel, Secrétaire Général
Mr Raveloson Modeste, Directeur Général de l'Economie et du Plan
Mr Ratolojanahary Mamy, Directeur des Méthodes et de la Planification
Mr Andriatahirilalao Jacques, Directeur de la Coopération Economique
Mr Rakotoarisoa Claude Harivelo, Directeur des Etudes Economiques et de la Modélisation (DEEM)

Ministère des Finances et du Budget

Randrianiaina Johnson, Coordonnateur des Réformes des Finances Publiques

Institut National de la Statistique (INSTAT)

Mr Jean Razafindravonona, Directeur Général sortant
Mr Rakotomalala Andriamampianina, Directeur Général entrant
Mr Rajaonera Ida Clément, Directeur Général Adjoint
Mr Jean Boursicot, Conseiller Technique auprès du DG
Mr Guillaume Rakotoson, Directeur Administratif et Financier
Mr Randrianjanaka Niaina, Directeur des relations Institutionnelles et de la Diffusion
Mr Razafimanantena Tiaray E., Directeur des Statistiques des Ménages
Mr Rakotomanana Eric, Directeur des Statistiques Economiques (DSE)
Mr Randriambolamamitra Samuel, Directeur des Synthèses (DSY)
Iarivony Randretsa, Directeur de la Démographie et des Stat. Sociales
Mr Rasolofoson Roger, Directeur de l'Informatique (DI)
Mr Rakotovao Jean-Marie, Consultant
Mme Julia Rachel Ravelosoa, Consultant

Bureau de Coordination de la SNDS (hors membres de l'INSTAT)

Mr Zazà Randriamiarana, Secrétariat Général du MAP
Mr Randrianiriana Henry Auguste, Directeur du Marketing et des Etudes Economiques / MAEP
Mr Rabenanjara R., Service des Statistiques Sanitaires /DEP/ MSPFPS
Mr Raoelijaona Adrien Roger, Direction des Etudes et de la Modélisation / MEPSPC

Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche

Directeur du Marketing et des Etudes Economiques

BAD

Mr Manlan Olivier, Economiste

Mr Epiphane G. S. Adjovi, Consultant
Mr Rodolphe Missinhoun, Consultant

Banque Mondiale

Guenter Heidenhof, Lead Specialist

PNUD

Isiyaka Sabo, Economiste Principal

Union Européenne

Serge Mihailov, Economiste Attaché, Macroéconomie et Appuis Budgétaires

Annexe 5 : Principaux documents consultés

Auteur	Titre	Date
Sidna N. Mohamed Saleh et Jocellyn Razafimanjato	Rapport intérimaire SNDS	Avril 2007
Ministère de l'Economie, du Plan, du Secteur Privé et du Commerce & Commission Européenne	Devis-Programme n°2 PARP/INSTAT. Réforme du Système Statistique National	Mai 2007
INSTAT	Protocole d'Accord relatif à l'EDSMD IV - Draft	2007
INSTAT	Métadonnées SGDD	Mars 2004
INSTAT. Jean Razafindravonona	Plan Directeur pour un Développement Rapide et Durable du Système d'Information Statistique National 2003- 07	Mai 2003
Gouvernement de Madagascar	Madagascar Action Plan MAP 2007-2012	2006
FMI. Département des statistiques.	Madagascar. Rapport de la Mission de statistiques multi-sectorielle et SGDD (Février 2004)	28 Mai 2006
Services Statistiques Ministériels	Fiches Plan d'Action SNDS	Mai 2007
PARIS21	Guide d'élaboration de la SNDS	2004
République de Djibouti	Schéma Directeur de la Statistique 2006-2010	Décembre 2005
République d'Ouganda	National Strategic Statistical Plan	
Hashemite Kingdom of Jordany	National Statistical Strategy (NSS) 2008-2013	
MEPSPC/ DGEP/ Direction du Suivi et de l'Evaluation des Programmes	Termes de référence de l'étude sur le Cadre Général de Suivi et d'Evaluation du MAP	8 août 2007
BC/SNDS	Base de Données du SSN (CD)	Juillet 2007
République de Madagascar & Système des Nations Unies	Plan Cadre des Nations-Unies pour l'Assistance au Développement UNDAF Madagascar 2008-2011	2007

Annexe 6 : Programme de travail

Madagascar Programme de travail de la seconde mission d'appui à l'élaboration de la SNDS 17/05 au 05/06/2007

Date	Horaire	Activités / Tâches	Intervenants	Objet/ Résultats/ Remarques
Mardi 15/05	22.45-	<ul style="list-style-type: none"> Voyage Nouakchott-Paris 		
Mercredi 16/05	10.00-21h55	<ul style="list-style-type: none"> Voyage Paris-Antananarivo 		
Jeudi 17/05		<ul style="list-style-type: none"> Préparation des tâches à conduire durant la mission 		
Vendredi 18/05	9.30-10.00	<ul style="list-style-type: none"> Prise de contact avec le CT/DG INSTAT 	Jean Boursicot, Mme Amélie Voninirina Consultants	Exposé des développements récents (Devis-Programme UE, lancement de la constitution de la Base de données des acteurs du SSN...) Mise en place et renforcement du BC/SNDS, articulation des activités SNDS et du DP/UE Programme de travail de la mission et des outputs attendus ; Appui au fonctionnement du BC/SNDS ; calendrier des activités SNDS ; coordination avec le Projet UE ; Rôle des différents partenaires ; Implications de la réforme de décentralisation. Programme provisoire établi
	10.00-11.00	<ul style="list-style-type: none"> Prise de contact avec le DGA/INSTAT 	Ida Rajoanera; Mme Amélie Voninirina Consultants	
	11.00-12.00	<ul style="list-style-type: none"> Prise de contact avec le DG/INSTAT 	Jean Razafindravonouna ; Mme Amélie Voninirina ; Consultants	
	15.00-17.30	<ul style="list-style-type: none"> Elaboration du programme de travail de la mission 	Consultants	
Samedi 19/05		<ul style="list-style-type: none"> Elaboration du planning détaillé des activités SNDS Note relative à la réunion des services stat pour la préparation des plans d'action 	Consultants	A articuler avec les autres travaux de l'INSTAT
Dimanche 20/05		<ul style="list-style-type: none"> Canevas du Plan d'action SNDS 	Consultants	

Date	Horaire	Activités / Tâches	Intervenants	Objet/ Résultats/ Remarques
Lundi 21/05	10.30-11.15	• Réunion à la Banque Mondiale	B. Bidani ; A. Voninirina ; Consultants	Passer en revue le processus SNDS en cours Planning SNDS détaillé ; Modalités de participation des services stat.
	11.15-12.15	• Réunion avec DG/INSTAT	Jean Razafindravonouna ; Mme Amélie Voninirina ; Consultants	
	14.30-15.00	• Réunion avec DG/INSTAT	Jean Razafindravonouna ; Ida Rajoanera ; Consultants	Modalités de participation des services stat : lettres suivies de visites des consultants
	16.00-17.00	• Prise de contact avec le PGDI	Jean-Jacques Randrianoelison, Amélie Voninirina, Ida, Naomi ; Consultants	Passer en revue le processus SNDS en cours
	16.30-18.00	• Finalisation des outils de préparation du plan d'action	Consultants	A présenter lors de la réunion des Services Stat. pour la préparation des plans d'action
Mardi 22/05	9.00-12.30	• Préparation de la 1 ^{ère} Réunion du BC/SNDS	Consultants	Elaboration de documents de travail soumis à discussion du BC
	15.00-16.30	• Première Réunion du BC/SNDS	Jean Razafindravonouna ; Ida Rajoanera ; Randrianjanaka Niaina ; Jean Boursicot ; Rakotomao Jean-Marie ; Rakotomanana Huberty ; Pian ; Consultants	Suivi du processus SNDS par le BC/SNDS
Mercredi 23/05	9.00-10.00	• Réunion avec le DRID/INSTAT	Randrianjanaka Niaina ; Consultants	Courrier aux Services Stat. pour l'élaboration du plan d'action
	10.00-11.00	• Réunion avec la Direction Administrative et Financière de l'INSTAT	Guillaume Rakotoson ; Mme Amélie Voninirina ; Consultants	Recueillir les prix unitaires permettant d'évaluer les coûts du plan d'action
	11.00-12.30	• Travaux d'exploitation documentaire	Consultants	Mise en œuvre des plans d'amélioration du SGDD ; Planification et financement du développement du SSN
	14h30-15.30	• Direction Générale de l'Economie et du Plan	Raveloson Modeste ; Ratolojanahary Mamy ; Mme Rakotondrazafy Arlette ; Mme Rajaorison Colette ; Mme Amélie Voninirina ; Consultants.	
	16.00-17.00	• Réunion avec le SG du Ministère de la Décentralisation	Mr José Martial Ranaivo ; Mme Amélie Voninirina ; Consultants	Etudier les modalités d'accompagnement de la Statistique au processus de décentralisation
Jeudi 24/05	8.30-9.30	• Réunion à l'UNICEF	Francisco Basili; Mme Amélie Voninirina ; Consultants	Programmation du financement de Projets stat. dans le cadre du Prog. de coopération
	17.00-18.00	• Réunion au FNUAP	Victor Rakoto ; Mme Amélie Voninirina ; Consultant	Identification des possibilités de financement d'activités à inscrire au Plan d'action SNDS
Vendredi 25/05	8.30-9.30	• Réunion à l'Union Européenne	Serge Mihailov ; Amélie Voninirina ; Consultants ;	Appuis en cours et futurs de la CE à la Statistique
	10.00-11.00	• Réunion à la Direction du Système d'Information / Ministère de la	Razafinsato Herisoa ; Amélie Voninirina ; Consultants.	Mécanismes de gestion et perspectives de développement de DevInfo

Date	Horaire	Activités / Tâches	Intervenants	Objet/ Résultats/ Remarques
	13.15-13.45 14.30-15.30	Décentralisation • Réunion à la Banque Mondiale • Visite à MCA	Stefano Paternostro; Consultant. Mme Ramy Razafindralambo ; Amélie Voninirina ; Consultants	Statistiques sectorielles (santé, éducation, eau) Identification des possibilités de financement d'activités à inscrire au Plan d'action SNDS
Samedi 26/05	8.30-10.00	• Elaboration des TdR de l'étude « TIC et Informatisation » au service du SSN	Consultants	
Dimanche 27/05		• Politique de diffusion des données stat. Et de communication	Consultants	
Lundi 28/05	9.00-12.30	Début de l'élaboration d'une première version du Plan d'action SNDS	Consultants	
Mardi 29/05	8.30-9.00	• Visite au Ministre de l'Economie, du Plan, du Secteur Privé et du Commerce	Randriarimanana Harison E ; Jean Razafindravonouna ; Amélie Voninirina ; Consultant	Orientations générales du développement de la Statistique ; rôle de l'INSTAT en tant qu'aide à la décision ; financement de la mise en œuvre de la SNDS Activités de suivi évaluation du MAP à inscrire au Plan d'action
	9.30-10.30	• Réunion à la Présidence de la République	Jean Bruno ; Andry Razafindrazaka ; Zaza Randriamianana ; Tahiry Rajaonarimanana ; Hasina Rakotondrazafy ; Amélie Voninirina ; Consultants	
	10.30-11.30	• Rencontre avec les Directeurs Techniques et Interrégionaux de la Statistique	Jean Razafindravonouna ; Dir Tech ; DIR ; Consultants	Préparer l'élaboration du plan d'action SNDS
	11.30-11.45	• Réunion avec le Directeur Interrégional INSTAT de	Consultants	
	11.45-12.30	• Réunion avec le Directeur Interrégional INSTAT de		
	14.00-14.45	• Réunion avec le Directeur Interrégional INSTAT de		
	14.45-15.30	• Réunion avec le Directeur Interrégional INSTAT de		
	15.30-16.15	• Réunion avec le Directeur Interrégional INSTAT de		
17.00-18.00	• Réunion avec l'Equipe en charge de l'élaboration du SE de l'EDBM	Josiane V. Raveloarison; Aminur Rahman ; Amélie Voninirina ; Consultants	Au siège de la BM	
Mercredi	9.00-9.30	• Réunion avec le Directeur Interrégional	Consultants	

Date	Horaire	Activités / Tâches	Intervenants	Objet/ Résultats/ Remarques
30/05	15.00-16.00	INSTAT de <ul style="list-style-type: none"> • Réunion avec le Directeur Interrégional INSTAT de • • Réunion avec le DRID/INSTAT 	Randrianjanaka Niaina R. ; Consultants	
Jeudi 31/05	13.30-14.30 15.00-17.30	<ul style="list-style-type: none"> • Visite au Secrétariat Général du MAP • Réunion à la Banque Mondiale • Réunion au PGDI avec Services Statistiques Sectoriels • 	Patrick Ph ; Ramanantoanina ; Consultants Amélie Voninirina ; Consultants	Explorer les mécanismes de financement et Cadres de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) Etudier les modalités d'accompagnement de la Statistique au processus de décentralisation
Vendredi 1 ^{er} /06	8.30-10.00 9.00-12.00 14.30-16.00	<ul style="list-style-type: none"> • Visite au PNUD • Réunion avec les Responsables de l'INSTAT 	Isiyako Sabo ; Amélie Voninirina ; Consultants DG ; Directeurs techniques, ; Jean Boursicot ; Consultant	Suivi de l'élaboration des fiches Plan d'action
Samedi 02/06		<ul style="list-style-type: none"> • Elaboration de la présentation PP 	Consultants	
Dimanche 03/06		<ul style="list-style-type: none"> • Finaliser la présentation PP 	Consultants	
Lundi 04/06	9.30-12.00 15.00-16.00 16.00-17.00 17.00-18.00	<ul style="list-style-type: none"> • Réunion de restitution des résultats de la mission aux parties prenantes • Réunion de synthèse et de préparation de la troisième mission à l'INSTAT • Réunion de synthèse et de préparation de la troisième mission PGDI • Réunion de synthèse et de préparation de la troisième mission à la BM 	DG ; BC/SNDS ; Services Stat. ; Partenaires au développement ; consultants DG /INSTAT ; DGA/INSTAT ; Mme Amélie Voninirina ; Consultants Directur PGDI ; Mme Amélie Voninirina ; Consultants Benu Bidani ; Mme Amélie Voninirina ; Consultants	Recueil des observations et recommandations relatives à l'avant-projet de plan d'action
Mardi 05/06	00.50-10.40 15.55-19.20	Voyage Antanarivo-Paris Voyage Paris-Nouakchott		

Madagascar
Mission d'Appui SNDS – Août 2007

Programme de Travail

Journée	Heure	Tâches	Observations
Lundi 13.08	10.30-12.00	Prise de contact avec DG/INSTAT	
	15.30-16.30	Elaboration Programme de travail	
	17.30-18.00	Réunion avec les Directeurs /INSTAT	Programmation des activités de la mission
Mardi 14.08	9.00-12.00	Plan d'action SNDS : Affiner la présentation PP et améliorer le rapport	
	14.00-15.00	Audience avec le SG/MEPSPC	
	16.30-18.00	Réunion des Directeurs INSTAT	Examen du Plan d'Action SNDS
Mercredi 15.08 Férié		Intégrer les amendements des Directeurs INSTAT au Plan d'Action	
Jeudi 16.08	08.30-09.30	Réunion avec des Consultants BAD	Besoins en données pour la modélisation
	15.00-18.00	Réunion du BC/SNDS	Examen du Plan d'Action SNDS
Vendredi 17.08	10.00-11.30	Réunion des Chefs de Service et de Division de l'INSTAT	Présentation de la SNDS
	15.00-17.00	Elaboration du document résumé pour l'atelier GTT	A distribuer aux membres du GTT
Samedi 18.08		Intégration des observations et amendements au Rapport	
Dim. 19.08		Module Suivi-Evaluation de la SNDS	
Lundi 20.08	15.00-16.30	Réunion à la DMEC/MAEP	
	16.30-17.30	Réunion à la DGEP/MEPSPC	
Mardi 21.08		Atelier GTT	
Merc. 22.08		Atelier GTT	
Jeudi 23.08	14.0-15.00	Réunion avec l'Economiste – Pays de la BAD	
	16.00-17.00	Réunion avec l'Economiste Principal du PNUD	
Vendredi 24.08	15.00-16.30	Réunion avec le CT du DG/INSTAT	

Journée	Heure	Tâches	Observations
Samedi 25.08		Elaboration du Cadre de Suivi-évaluation	
Dimanche 26.08		Note sur l'agenda de mobilisation de financement	
Lundi 27.08		Réunion à l'Union Européenne	
Mardi 28.08		Elaboration de la présentation de la restitution	
Mercredi 29.08	17.00-18.00	Réunion avec le SG du MAP	
	18.00-19.00	Réunion avec le Coordonnateur des Réformes des Finances Publiques	
Jeudi 30.08	14.30-16.00	Réunion avec les consultants en charge de l'animation des GTT	
	16.00-16.30	Rencontre avec le DG/INSTAT	
	16.30-18.00	Réunion avec Mr Guenter à la Banque Mondiale	
Vendredi 31.08	9.00-10.30	Réunion de debriefing PGDI	
	14.30-17.00	Réunions de debriefing INSTAT	